

INFORMATIVA AL PUBBLICO - PILLAR 3

31 DICEMBRE 2023





INDICE

Premessa	3
Ambito di applicazione (art. 436 CRR).....	4
Riferimenti ai requisiti regolamentari dell'Informativa al mercato - CRR Parte Otto – Informativa da parte degli enti.....	6
Informativa sulle metriche principali e sul quadro d'insieme degli importi delle esposizioni ponderati per il rischio	8
Obiettivi e politiche di gestione del rischio (art. 435 CRR) e requisiti di capitale (art. 438 CRR) .	11
1. Elementi di organizzazione e governo societario	11
2. Strategie e Processi di gestione e controllo dei rischi.....	11
3. Struttura e organizzazione del Sistema di gestione e controllo dei rischi	14
4. Governance e struttura organizzativa	18
5. Sistema di gestione e controllo dei rischi rilevanti e requisiti di capitale	25
6. Flussi informativi sui rischi indirizzati al Consiglio di Amministrazione	59
7. Dichiarazione di adeguatezza delle misure di gestione dei rischi	59
Fondi Propri (Artt. 437 e 492 CRR)	61
Disposizioni transitorie per l'attenuazione dell'impatto del IFRS9 sui Fondi Propri (art. 473 <i>bis</i> CRR)	71
Rettifiche di valore sui crediti (art. 442 CRR).....	73
Esposizioni oggetto di misure applicate alla luce della crisi da Covid-19	87
Attività non vincolate (art. 443 CRR)	91
Utilizzo delle ECAI (art. 444 CRR)	93
Tecniche di mitigazione del rischio (art. 453 CRR).....	95
Esposizioni in strumenti di capitale: informazioni sulle posizioni incluse nel <i>banking book</i>	98
Esposizioni in posizioni verso la cartolarizzazione (art. 449 CRR)	98
1. Informativa qualitativa	98
2. Informativa quantitativa	103
Sistemi e Prassi di Incentivazione e Remunerazione (art. 450 CRR).....	106



Premessa

Il presente documento rappresenta l'informativa rivolta al pubblico che il Gruppo Bancario Igea Banca ha predisposto nel rispetto degli obblighi di trasparenza informativa normati: (i) dalle disposizioni di vigilanza prudenziale applicabili alle banche e raccolte nella Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013; (ii) dagli atti normativi comunitari, in particolare dal Regolamento UE n. 575/2013 ("CRR") – Parte 8 "Informativa da parte degli enti" (art. 431 – 455) e Parte 10, Titolo I, Capo 3 "Disposizioni transitorie in materia di informativa sui fondi propri" (art. 492) – e dalla Direttiva 2013/36/UE (CRD IV), contenenti le indicazioni degli accordi del Comitato di Basilea ("Basilea 3"). Inoltre, si è fatto riferimento al documento ABE/GL/2018/10 "Orientamenti relativi all'informativa sulle esposizioni deteriorate e oggetto di misure di concessione" come richiamato dal 31° aggiornamento del 25/3/2020 della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013. Il documento qui predisposto recepisce altresì le disposizioni contenute nel Regolamento di esecuzione UE n. 637/2021, che stabilisce norme tecniche di attuazione sulla pubblicazione da parte degli enti delle informazioni contenute nella parte 8 del Regolamento CRR.

Inoltre, il presente documento recepisce:

- la comunicazione del 12 dicembre 2023 con la quale l'EBA proroga fino al 31 dicembre 2025 gli obblighi di segnalazione ed informativa al pubblico¹ sulle esposizioni oggetto di misure applicate alla luce della crisi sanitaria COVID-19 (EBA/GL/2020/07);
- il Regolamento UE n. 2019/876, che all'art 449 bis prevede che, a decorrere dal 28 giugno 2022, i grandi enti che hanno emesso titoli ammessi alla negoziazione di un mercato regolamentato di qualsiasi Stato membro pubblichino informazioni relative ai rischi ambientali, sociali e governance².

Il *Framework* di vigilanza prudenziale previsto da Basilea 3 si basa su tre "Pilastri":

1. Primo Pilastro: requisiti patrimoniali minimi. Sono previsti requisiti patrimoniali per fronteggiare i rischi connessi all'attività bancaria e finanziaria, prevedendo metodologie di misurazione e quantificazione caratterizzate da un livello di complessità e sofisticazione proporzionali alla dimensione della Banca. L'innovazione fondamentale introdotta da Basilea 3 risiede nell'individuazione di una correlazione tra il capitale necessario per la copertura dei rischi e il livello di rischio di ogni singola posizione. Fermo restando il rispetto del coefficiente patrimoniale minimo pari all'8%, è stata introdotta un'importante novità per la misurazione dei requisiti patrimoniali a fronte dei rischi tipici dell'attività bancaria e finanziaria, ovvero criteri di ponderazione fondati sull'utilizzo di rating esterni, forniti da operatori specializzati, oppure di rating interni, predisposti dalle banche.
2. Secondo Pilastro: processo di controllo prudenziale. Il secondo pilastro è articolato su quattro principi generali: 1) le banche devono dotarsi di una procedura interna per la valutazione della loro complessiva adeguatezza patrimoniale; 2) l'autorità di vigilanza deve controllare le valutazioni di adeguatezza patrimoniale delle banche, potendo adottare adeguate misure di vigilanza; 3) l'autorità di vigilanza deve verificare che l'operatività della banca si svolga nel rispetto dei coefficienti patrimoniali e può imporre l'adozione di requisiti patrimoniali superiori ai minimi di legge, ove necessario; 4) l'autorità di vigilanza deve intervenire tempestivamente per evitare che il patrimonio di vigilanza delle banche scenda sotto i livelli richiesti. Quindi, le autorità di vigilanza devono accertarsi

¹ Tale comunicazione rivolta alle banche meno significative (Less Significant Institutions, LSI), abroga e sostituisce la comunicazione del 7 febbraio 2023 "Aggiornamento delle segnalazioni COVID-19 su moratorie e garanzie pubbliche"

² Conformemente alla proposta di modifica del "Regolamento n.575/2013 per quanto concerne i requisiti per il rischio di credito, il rischio di aggiustamento della valutazione del credito, il rischio operativo, il rischio di mercato e l'output floor", che entrerà in vigore il 1/1/2025, l'art.449 bis "Informativa sui rischi ambientali, sociali e di governance" prevederà, a decorrere da tale data, che anche gli altri enti pubblicheranno le informazioni sui rischi ambientali, sociali e di governance, compresi i rischi fisici e i rischi di transizione. Pertanto, alla data 31/12/2023 l'informativa sui rischi ambientali, sociali e di governance non è vincolante per "gli altri enti".



che i sistemi interni di *risk management* delle banche siano affidabili, che il management ne faccia un utilizzo appropriato e che la banca abbia una dotazione di capitale adeguata per i rischi in essere. Tale imposizione è volta ad incoraggiare una relazione attiva tra le singole banche e le autorità di vigilanza di riferimento, tenute ad esprimere un giudizio qualitativo sull'adeguatezza dei sistemi suddetti, e con la possibilità di intraprendere delle azioni correttive qualora ritenuto necessario. Il processo di controllo prudenziale si articola in due fasi principali: l'*Internal Capital Adequacy Assessment Process* (ICAAP) e l'*Internal Liquidity Adequacy Assessment Process* (ILAAP) – posto in essere dalla singola Banca – e il *Supervisory Review and Evaluation Process* (SREP) – posto in essere dall'Autorità di Vigilanza.

3. **Terzo Pilastro:** la disciplina di mercato. Scopo del terzo pilastro è quello di integrare i requisiti patrimoniali minimi e il processo di controllo prudenziale, attraverso l'individuazione di un insieme di requisiti informativi che consentano agli operatori di mercato di disporre di informazioni fondamentali su patrimonio di vigilanza, esposizione ai rischi, processi di valutazione dei rischi e, quindi, sull'adeguatezza patrimoniale degli intermediari.

Le informazioni richiamate nel presente documento, oggetto di pubblicazione sul sito internet della capogruppo Banca del Fucino S.p.A. ([Informativa al pubblico | Banca del Fucino \(bancafucino.it\)](https://www.bancafucino.it)) con cadenza almeno annuale, assumono natura sia qualitativa che quantitativa. Nel prosieguo del documento si riferirà ai dati quantitativi relativi all'esercizio 2023 e, ove possibile, ad informazioni di natura qualitativa e quantitativa più aggiornati. I dati che seguono nel documento sono espressi in migliaia di euro.

Il Gruppo Bancario Igea Banca risulta alla data di approvazione e pubblicazione del presente documento composto dalle società riportate nella tabella che segue.

Tabella 1 – Società del Gruppo Bancario Igea Banca

GRUPPO BANCARIO IGEE BANCA	
CAPOGRUPPO	"Banca del Fucino S.p.A." (cod. 3124)
SOCIETÀ COMPONENTI	"Igea Digital Bank S.p.A." (cod. 5029) <i>Società iscritta all'Albo delle Banche - Partecipata in via totalitaria da Banca del Fucino S.p.A.</i>
	"Fucino Finance S.p.A." (cod. 32502) <i>Società iscritta all'Albo Unico degli Intermediari finanziari di cui all' art. 106 TUB - Partecipata in via totalitaria da Banca del Fucino S.p.A.</i>

In applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS, il perimetro di consolidamento riflesso nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 include anche le seguenti entità controllate o collegate non incluse nel perimetro di consolidamento prudenziale: Fucino Green s.r.l., incluse le entità da quest'ultima controllate o sottoposte a controllo congiunto (tra cui E-Way Finance S.r.l.), Società Edilizia Pineto S.p.A, e REDD S.r.l..

Ambito di applicazione (art. 436 CRR)

Il presente documento è redatto su base consolidata del Gruppo Bancario Igea Banca, iscritto dal 13/12/2019 all'Albo dei gruppi bancari e composto alla data del 31/12/2023 dalle seguenti entità:

- Banca del Fucino S.p.A. (nel seguito "Capogruppo", "Banca del Fucino" o "Fucino"), istituto bancario iscritto all'Albo delle banche, Capogruppo del Gruppo Bancario in virtù del possesso del 100% del capitale sociale con diritto di voto di Igea Digital Bank S.p.A. e del 100% del capitale sociale con diritto di voto di Fucino Finance S.p.A.;
- Igea Digital Bank S.p.A. (nel seguito "Igea Digital Bank" o "Igea"), istituto bancario iscritto all'Albo delle banche;



- Fucino Finance S.p.A. –, intermediario finanziario di credito (non Confidi) iscritto all'Albo degli intermediari finanziari ex art. 106 TUB (c.d. "Albo Unico").

Il Gruppo Bancario rientra nella fattispecie degli "altri enti" non quotati del Regolamento CRR: ai fini della redazione del documento sono stati pertanto rispettati gli obblighi di informativa definiti dall'articolo 433 quater, par. 2 del CRR.



Riferimenti ai requisiti regolamentari dell'Informativa al mercato - CRR Parte Otto – Informativa da parte degli enti

La tabella di seguito riportata sintetizza la collocazione all'interno del presente documento dei prospetti informativi previsti dalla vigente normativa europea, in particolare nella CRR2 (Regolamento (UE) n. 876/2019) - Parte Otto, e declinati nelle norme tecniche di attuazione in materia di *disclosure* (Regolamento di esecuzione (UE) n. 637/2021) e dalle linee guida EBA³.

Tabella 2 - Riferimenti ai requisiti regolamentari dell'informativa al mercato

Capitolo Pillar III	Articolo CRR	Tabella / Modello
Informativa sulle metriche principali e sul quadro d'insieme degli importi delle esposizioni ponderati per il rischio	Articolo 447 e Articolo 438	EU KM1 - Metriche principali
	Articolo 438	EU OV1 - Quadro sinottico degli importi complessivi dell'esposizione al rischio
Obiettivi e politiche di gestione del rischio (art. 435 CRR) e requisiti di capitale (art. 438 CRR) 2. Strategie e Processi di gestione e controllo dei rischi	Articolo 435	EU OVC - Informazioni ICAAP
	Articolo 435	EU OVA - Metodo di gestione del rischio dell'ente
Obiettivi e politiche di gestione del rischio (art. 435 CRR) e requisiti di capitale (art. 438 CRR) 3. Struttura e organizzazione del Sistema di gestione e controllo dei rischi	Articolo 435	EU OVB - Informativa sui sistemi di governance
Fondi Propri	Articolo 437	EU CC1 - Composizione dei fondi propri regolamentari
	Articolo 437	EU CC2 - Riconciliazione dei fondi propri regolamentari con lo stato patrimoniale nel bilancio sottoposto a revisione contabile
Obiettivi e politiche di gestione del rischio (art. 435 CRR) e requisiti di capitale (art. 438 CRR) 4. Sistema di gestione e controllo dei rischi rilevanti e requisiti di capitale	Articolo 435 e 451bis	EU LIQA - Gestione del rischio di liquidità
		EU LIQB - Informazioni qualitative sull'LCR, ad integrazione del modello EU LIQ1
		EU LIQ1 - Informazioni quantitative dell'LCR
		EU LIQ2 - Coefficiente netto di finanziamento stabile
	Articolo 435	EU CRA - Informazioni generali qualitative sul rischio di credito
	Articolo 435	EU MRA - Obblighi di informativa qualitativa sul rischio di mercato
	Articoli 435, 446 e 454	EU ORA - Informazioni qualitative sul rischio operativo
Sistemi e prassi di incentivazione e remunerazione	Articolo 450	EU REMA - Politica di remunerazione
		EU REM1 - Remunerazione riconosciuta per l'esercizio

³ Cfr. "Frequency of Disclosure" riferito a "Other Institutions (not listed)" da [EBA updates reporting framework 3.0 and technical standards on Pillar 3 disclosure / European Banking Authority](#)



Capitolo Pillar III	Articolo CRR	Tabella / Modello
		EU REM2 - Pagamenti speciali al personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)
		EU REM3 - Remunerazione differita
		EU REM4 - Remunerazione di 1 milione di EUR o più per esercizio
Obiettivi e politiche di gestione del rischio (art. 435 CRR) e requisiti di capitale (art. 438 CRR) 4. Sistema di gestione e controllo dei rischi rilevanti e requisiti di capitale	Articolo 448	EU IRRBBA - Informazioni qualitative sui rischi di tasso di interesse delle attività esterne al portafoglio di negoziazione
		EU IRRBB1 - Rischi di tasso di interesse delle attività esterne al portafoglio di negoziazione
Esposizioni in posizioni verso la cartolarizzazione (art. 449 CRR)	Articolo 449	EU SECA - obblighi di informativa qualitativa sulle esposizioni verso la cartolarizzazione
		EU SEC1 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione
		EU SEC2 - Esposizioni verso la cartolarizzazione incluse nel portafoglio di negoziazione
		EU SEC3 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione e relativi requisiti patrimoniali regolamentari: l'ente agisce in qualità di cedente o promotore
		EU SEC4 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione e relativi requisiti patrimoniali regolamentari: l'ente agisce in qualità di investitore
		EU SEC5 - Esposizioni cartolarizzate dall'ente: esposizioni in stato di default e rettifiche di valore su crediti specifiche



Informativa sulle metriche principali e sul quadro d'insieme degli importi delle esposizioni ponderati per il rischio

In ottemperanza al Regolamento (UE) n. 637/2021, si riporta di seguito la tabella EU KM1, con le informazioni sulle metriche principali definite dall'articolo 447 del CRR.

Tabella 3 - EU KM1: metriche principali

		a	b
		31/12/2023	31/12/2022
	Fondi propri e disponibili		
1	Capitale primario di classe 1 (CET1)	221.109	172.664
2	Capitale di classe 1	224.249	175.804
3	Capitale totale	248.370	200.707
	Importi dell'esposizione ponderati per il rischio		
4	Importo complessivo dell'esposizione al rischio	1.550.672	1.284.603
	Coefficienti di capitale (in percentuale dell'importo dell'esposizione ponderato per il rischio)		
5	Coefficiente del capitale primario di classe 1 (%)	14,26%	13,44%
6	Coefficiente del capitale di classe 1 (%)	14,46%	13,69%
7	Coefficiente di capitale totale (in %)	16,02%	15,62%
	Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte a rischi diversi dal rischio di leva finanziaria eccessiva (in percentuale dell'importo dell'esposizione ponderato per il rischio)		
EU 7a	Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte a rischi diversi dal rischio di leva finanziaria eccessiva (in %)	1,70%	1,40%
EU 7b	Di cui costituiti da capitale CET1 (punti percentuali)	1,00%	0,75%
EU 7c	Di cui costituiti da capitale di classe 1 (punti percentuali)	1,30%	1,05%
EU 7d	Requisiti di fondi propri SREP totali (%)	9,70%	9,40%
	Requisito combinato di riserva e requisito patrimoniale complessivo (in percentuale dell'importo dell'esposizione ponderato per il rischio)		
8	Riserva di conservazione del capitale (%)	2,50%	2,50%
EU 8a	Riserva di conservazione dovuta al rischio macroprudenziale o sistemico individuato a livello di uno Stato membro (%)	0,00%	0,00%
9	Riserva di capitale anticiclica specifica dell'ente (%)	0,00%	0,00%
EU 9a	Riserva di capitale a fronte del rischio sistemico (%)	0,00%	0,00%
10	Riserva degli enti a rilevanza sistemica a livello globale (%)	0,00%	0,00%
EU 10a	Riserva di altri enti a rilevanza sistemica (%)	0,00%	0,00%
11	Requisito combinato di riserva di capitale (%)	2,50%	2,50%
EU 11a	Requisiti patrimoniali complessivi (%)	12,20%	11,90%
12	CET1 disponibile dopo aver soddisfatto i requisiti di fondi propri SREP totali (%)	97,955	73,107
	Coefficiente di leva finanziaria		



13	Misura dell'esposizione complessiva	5.109.687	4.377.475
14	Coefficiente di leva finanziaria (%)	4,39%	4,02%
Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte al rischio di leva finanziaria eccessiva (in percentuale della misura dell'esposizione complessiva)			
EU 14a	Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte al rischio di leva finanziaria eccessiva (in %)	0,00%	0,00%
EU 14b	di cui costituiti da capitale CET1 (punti percentuali)	0,00%	0,00%
EU 14c	Requisiti del coefficiente di leva finanziaria totali SREP (%)	3,00%	3,00%
Riserva del coefficiente di leva finanziaria e requisito complessivo del coefficiente di leva finanziaria (in percentuale della misura dell'esposizione totale)			
EU 14d	Requisito di riserva del coefficiente di leva finanziaria (%)	0,00%	0,00%
EU 14e	Requisito del coefficiente di leva finanziaria complessivo (%)	3,00%	3,00%
Coefficiente di copertura della liquidità			
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA) (valore ponderato - media)	1.128.967	869.140
EU 16a	Deflussi di cassa - Valore ponderato totale	731.908	568.226
EU 16b	Afflussi di cassa - Valore ponderato totale	94.641	139.521
16	Totale dei deflussi di cassa netti (valore corretto)	637.267	428.705
17	Coefficiente di copertura della liquidità (%)	177,16%	202,74%
Coefficiente netto di finanziamento stabile			
18	Finanziamento stabile disponibile totale	2.847.986	2.416.839
19	Finanziamento stabile richiesto totale	2.379.901	2.071.657
20	Coefficiente NSFR (%)	119,67%	116,66%

La tabella EU OV1, di seguito riportata, include le informazioni sulla composizione degli RWA al 31/12/2023 e nel periodo di informativa precedente, al 31/12/2022.

Tabella 4 - EU OV1: Quadro sinottico degli importi complessivi dell'esposizione al rischio

		Importi complessivi dell'esposizione al rischio (TREA)		Requisiti totali di fondi propri
		A	b	c
		T	T-1	T
1	Rischio di credito (escluso il CCR)	1.011.294	839.688	81.439
2	Di cui metodo standardizzato	1.011.294	839.688	81.611
3	Di cui metodo IRB di base (F-IRB)	-	-	-
4	Di cui metodo di assegnazione	-	-	-
EU 4a	Di cui strumenti di capitale soggetti al metodo della ponderazione semplice	-	-	-
5	Di cui metodo IRB avanzato (A-IRB)	-	-	-



6	Rischio di controparte (CCR)	5.944	901	303
7	Di cui metodo standardizzato	-	-	-
8	Di cui metodo dei modelli interni (IMM)	-	-	-
EU 8a	Di cui esposizioni verso una CCP	-	-	-
EU 8b	Di cui aggiustamento della valutazione del credito (CVA)	443	522	35
9	Di cui altri CCR	5.500	379	268
10	Non applicabile	-	-	-
11	Non applicabile	-	-	-
12	Not applicable	-	-	-
13	Not applicable	-	-	-
14	Not applicable	-	-	-
15	Rischio di regolamento	-	-	-
16	Esposizioni verso le cartolarizzazioni esterne al portafoglio di negoziazione (tenendo conto del massimale)	242.749	254.773	19.420
17	Di cui metodo SEC-IRBA	-	-	-
18	Di cui metodo SEC-ERBA (compreso IAA)	-	-	-
19	Di cui metodo SEC-SA	242.749	254.773	19.420
EU 19a	Di cui 1 250 % / deduzione	-	-	-
20	Rischi di posizione, di cambio e di posizione in merci (rischio di mercato)	37.128	-	2.970
21	Di cui metodo standardizzato	37.128	-	2.970
22	Di cui IMA	-	-	-
EU 22a	Grandi esposizioni	-	-	-
23	Rischio operativo	253.557	189.241	20.285
EU 23a	Di cui metodo base	253.557	189.241	20.285
EU 23b	Di cui metodo standardizzato	-	-	-
EU 23c	Di cui metodo avanzato di misurazione	-	-	-
24	Importo al di sotto delle soglie per la deduzione (soggetto a fattore di ponderazione del rischio del 250 %)	19.952	16.043	1.596
25	Non applicabile	-	-	-
26	Non applicabile	-	-	-
27	Non applicabile	-	-	-
28	Non applicabile	-	-	-
29	Totale	1.550.672	1.284.603	124.416



Obiettivi e politiche di gestione del rischio (art. 435 CRR) e requisiti di capitale (art. 438 CRR)

1. Elementi di organizzazione e governo societario

In poco meno di un secolo di storia, la Banca del Fucino si è affermata come una delle più importanti realtà bancarie romane, mantenendo la propria fisionomia di banca del territorio e la propria indipendenza dai grandi gruppi bancari che negli ultimi decenni hanno incorporato le altre principali banche della Capitale, ed è oggi l'unico marchio bancario storico che ha mantenuto la direzione su Roma.

Negli ultimi anni la Banca del Fucino è stata al centro di un'operazione di ricapitalizzazione e di rilancio che si è conclusa con successo nel giugno del 2020. A seguito di questa operazione, che ha consentito di integrare in un Gruppo unico la Banca del Fucino e Igea Banca (specializzata in cartolarizzazioni, CQS/TFS e forte di un innovativo distretto digitale), la Banca del Fucino è divenuta la Capogruppo del nuovo Gruppo.

Il Gruppo Bancario, al 31/12/2023 risulta costituito dalla Capogruppo Banca del Fucino, che controlla Igea Digital Bank S.p.A., banca specializzata in lending alle piccole e medie imprese e ai professionisti attraverso una piattaforma digitale proprietaria, e l'intermediario vigilato ex 106 TUB Fucino Finance S.p.A. (ex PASVIM S.p.A.) al quale a dicembre 2022 la Capogruppo - nel contesto di una complessiva opera di rivisitazione strategica funzionale ad ampliare la *mission* dell'Intermediario nel settore del credito al consumo - ha ceduto, a norma delle disposizioni di vigilanza *pro-tempore* vigenti e dell'art. 58 TUB, i rapporti afferenti, *ex multis*, all'operatività in CQS/DEL *et similia*.

2. Strategie e Processi di gestione e controllo dei rischi

Durante la definizione del Piano Industriale, particolare attenzione viene posta all'evoluzione del patrimonio rispetto ai rischi con la valutazione dell'eventuale necessità di procedere al reperimento di fonti ordinarie e straordinarie di capitale.

Il Consiglio di Amministrazione individua il profilo di appetito al rischio del Gruppo e di ciascuna Banca dello stesso nell'ambito della definizione del *Risk Appetite Framework* (RAF) e della connessa politica interna, coerentemente con gli sviluppi pianificati del business e con le evidenze del processo ICAAP-ILAAP.

La formalizzazione, attraverso la definizione del RAF, di obiettivi di rischio/rendimento è elemento essenziale per la determinazione di un processo di *risk management* improntato ai principi della sana e prudente gestione aziendale.

Inoltre, sono condotte prove di stress (analisi di sensitività e di scenario) atte a verificare la resilienza del Gruppo a shock estremi. L'esito degli stress è funzionale ad indirizzare le scelte strategiche del Consiglio di Amministrazione, in particolare per quanto attiene al *Capital & Funding Plan* incluso nel piano industriale.

Gli obiettivi di rischio/rendimento devono essere coerenti con:

- il massimo rischio assumibile (*risk capacity*);
- il modello operativo e organizzativo della Banca (*business model*);
- gli indirizzi strategici (piano strategico).

La corretta attuazione del RAF presuppone una organizzazione e un sistema dei controlli interni adeguati.

La fase di *set-up* del *Framework* di *Risk Appetite* è di competenza della Funzione *Risk Management* che, con



il supporto dell'Amministratore Delegato e delle unità organizzative coinvolte nella misurazione di ciascuna metrica, si occupa della definizione degli elementi che compongono il *Framework*.

In tale fase risiedono le seguenti attività:

- selezione delle dimensioni di rischio a cui il Gruppo è esposto e identificazione delle relative metriche, definendo per ciascuna una periodicità di rilevazione ed un Responsabile della misurazione;
- parametrizzazione per ciascuna metrica selezionata;
- strutturazione della reportistica che periodicamente è sottoposta al Consiglio di Amministrazione.

Le unità organizzative coinvolte nella misurazione di ciascuna metrica raccolgono le informazioni necessarie alla validazione della parametrizzazione relativa alle metriche di propria competenza; la Funzione *Risk Management* valuta eventuali modifiche alla parametrizzazione inizialmente proposta per ciascuna metrica e sottopone l'intero *Framework* per valutazione e approvazione al Consiglio di Amministrazione.

Il sistema di reporting interno è volto ad assicurare agli organi aziendali, alle funzioni di controllo e alle singole funzioni coinvolte nella gestione dei rischi, la piena conoscenza e governabilità dei rischi stessi e la verifica del rispetto del RAF.

La predisposizione e la diffusione della reportistica ai vari livelli dell'azienda è finalizzata a consentire il controllo efficace sull'esposizione ai rischi, evidenziare la presenza di anomalie nell'evoluzione degli stessi, verificare il rispetto della propensione al rischio, dei limiti operativi e degli indicatori di rischio, diffondere la consapevolezza sui rischi assunti e assumibili, nonché fornire gli elementi informativi necessari per monitorare l'efficacia degli strumenti di attenuazione del rischio. Il sistema di reporting permette, inoltre, di avere un quadro di insieme delle iniziative di mitigazione intraprese e del loro stato di avanzamento.

La pianificazione operativa (*budgeting*) rappresenta il culmine di un processo che, partendo dal riferimento del Piano Industriale derivante dal processo di pianificazione strategica, definisce i programmi d'azione, le priorità, i compiti di ciascuna funzione aziendale e gli obiettivi qualitativi e quantitativi intermedi, da raggiungere nell'anno, nell'ottica di contribuzione al raggiungimento del traguardo fissato nel piano pluriennale. La pianificazione operativa, nel declinare gli obiettivi strategici, considera i vincoli posti dal *Risk Appetite Statement*. Analogamente, dal processo di *budgeting* può emergere la necessità di affinare il *Risk Appetite Statement*.

La Direzione Pianificazione e Controllo di gestione, con il supporto della Funzione *Risk Management*, verifica la sostenibilità e l'adeguatezza del Piano Industriale e dei *budget* annuali rispetto al profilo di rischio del Gruppo deliberato dal CdA, evidenziando e relazionando al CdA l'eventuale necessità di ridefinizione di tali obiettivi di rischio-rendimento e formulando, se del caso, ipotesi alternative anche in termini di azioni di reperimento di capitale.

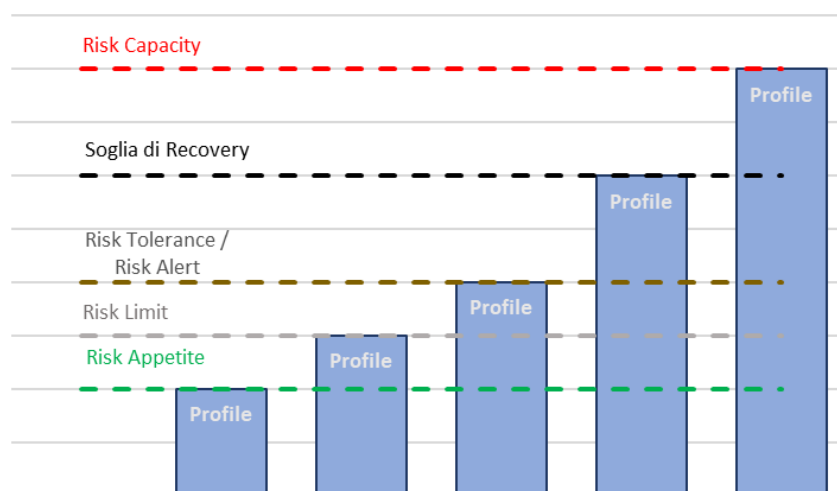
Nell'ambito del processo di *Risk Appetite Framework* sono dunque individuati:

- *Risk Appetite*: Indica il livello di rischio (complessivo e per tipologia) che il Gruppo Bancario intende assumere coerentemente con i propri obiettivi strategici;
- *Risk Limit*: indica il sistema di allarme che indica un eccessivo avvicinamento alla soglia di tolleranza;



- *Risk Tolerance / Risk Alert (Recovery Plan)*: indica la devianza massima dal Risk Appetite consentita. Essa è fissata in modo tale da assicurare in ogni caso al Gruppo Bancario margini sufficienti per operare, anche in condizioni di stress, entro il massimo rischio assumibile (Risk Capacity). Nel caso in cui sia consentita l'assunzione di rischio oltre gli obiettivi fissati, sono individuate le azioni gestionali necessarie per ricondurre il rischio assunto al livello target (Risk Appetite), fermo restando il vincolo dato dalla soglia di tolleranza;
- *Soglia di "Recovery" (Recovery Plan)*: indica la soglia di rischio oltre la quale devono essere attivate, previa delibera del Consiglio di Amministrazione, le opzioni di risanamento contenute nel Piano di Risanamento di Gruppo;
- *Risk Capacity*: livello massimo di rischio che il Gruppo Bancario (e le Banche costituenti il Gruppo) sono tecnicamente in grado di assumere senza violare i requisiti regolamentari o gli altri vincoli imposti dagli azionisti o dall'Autorità di vigilanza.

Tabella 5 – Soglie di rischio adottate all'interno del RAF



Il sistema dei limiti di rischio che compone il *Risk Appetite Framework* adottato ha come obiettivi:

- supportare e guidare il processo di allocazione ed utilizzo dei mezzi patrimoniali, grazie anche all'interconnessione del processo in esame con quello di pianificazione strategica e/o budgeting;
- promuovere l'efficacia e l'efficienza del sistema di controllo e gestione dei rischi.

Il *Framework* di *Risk Appetite* è periodicamente rivisto, al fine di mantenere uno strumento che sia rappresentativo della realtà aziendale; questa attività consente infatti di recepire cambiamenti del business, dello scenario economico e del contesto competitivo e l'evoluzione delle scelte strategiche. La revisione può implicare l'aggiornamento sia della parametrizzazione in essere, sia del set di metriche e di dimensioni incluse nel Framework.

Nel corso dei primi mesi dell'anno 2024 si è proceduto a predisporre il Resoconto ICAAP – ILAAP, concernente il processo interno di controllo prudenziale per la determinazione dell'adeguatezza patrimoniale (*Internal Capital Adequacy Assessment Process* - ICAAP) e dell'adeguatezza del sistema di governo e gestione del rischio di liquidità (*Internal Liquidity Adequacy Assessment Process* – ILAAP), inteso come il processo attraverso il quale il Gruppo compie un'autonoma valutazione, attuale e prospettica, sia in condizioni ordinarie che di stress, della propria adeguatezza patrimoniale e del sistema di governo e gestione del rischio di liquidità, tenuto conto:



- di tutti i rischi rilevanti assunti nello svolgimento della propria operatività e/o che potenzialmente impattano sul Gruppo;
- della struttura di governo e controllo e del sistema di gestione dei rischi;
- degli obiettivi strategici aziendali e della propensione al rischio del Gruppo;
- delle variabili di contesto.

Si tratta di processi organizzativi complessi che riconducono in capo agli organi aziendali e alle strutture di vertice la responsabilità di valutare l'adeguatezza dei presidi (patrimoniali e organizzativi) necessari a fronteggiare i livelli di assunzione del rischio prescelti.

In tale contesto, vengono identificati tutti i rischi verso i quali il Gruppo Bancario Igea Banca è o potrebbe essere esposto, individuando i rischi che potrebbero pregiudicarne l'operatività, il perseguimento delle strategie definite e il conseguimento degli obiettivi aziendali, identificandone le relative fonti di generazione. Nello svolgimento delle attività citate il Gruppo tiene conto del contesto normativo di riferimento, dell'operatività in termini di prodotti e mercati di riferimento, e degli obiettivi strategici definiti dal Consiglio di Amministrazione e declinati nel piano strategico.

Nell'ambito dell'ICAAP, il Gruppo Bancario Igea Banca definisce la mappa dei rischi rilevanti che costituisce la cornice entro cui si sviluppano tutte le altre attività di misurazione/valutazione, monitoraggio e mitigazione dei rischi.

Similmente, nell'ambito dell'ILAAP, il Gruppo individua l'esposizione al rischio di liquidità, sia in termini di capacità di reperire fondi sul mercato (*funding liquidity risk*) sia di disponibilità di riserve di liquidità adeguate (*market liquidity risk*), della pianificazione del livello di riserve di liquidità e delle fonti e dei canali di finanziamento di cui avvalersi.

Il documento "Resoconto ICAAP -ILAAP 2024" del Gruppo Bancario Igea Banca è stato sottoposto all'esame e approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Banca del Fucino in data 30/04/2024. Il Resoconto analizza l'adeguatezza del profilo patrimoniale e di liquidità del Gruppo, sia in ottica attuale che prospettica, in condizioni ordinarie e di stress, con analisi di stress basate sia su analisi di scenario (con l'utilizzo di modelli regressivi per la determinazione di stress test relativi ai tassi di deterioramento del comparto creditizio, agli shock sul fair value del portafoglio titoli e alle uscite di liquidità connesse alle poste a vista) che di *sensitivity*.

3. Struttura e organizzazione del Sistema di gestione e controllo dei rischi

Gli assetti organizzativi e di governo societario, oltre a rispondere agli interessi della singola *Entity* e del Gruppo, sono tesi ad assicurare condizioni di sana e prudente gestione, obiettivo essenziale della regolamentazione e dei controlli di vigilanza. In tal senso, il Gruppo ha tenuto conto della propria dimensione e complessità operativa, ispirando la propria struttura organizzativa interna ai principi di buona organizzazione, quali definiti dalla Banca d'Italia nella Circolare n. 285/2013 ("Disposizioni di Vigilanza").

Il Sistema dei Controlli Interni è costituito dall'insieme delle regole, delle funzioni, delle strutture, delle risorse, dei processi e delle procedure che mirano ad assicurare, nel rispetto della sana e prudente gestione, il conseguimento delle seguenti finalità:

- verifica dell'attuazione delle strategie e delle politiche aziendali;
- contenimento del rischio entro i limiti indicati nel quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio della Banca (Risk Appetite Framework - "RAF");
- salvaguardia del valore delle attività e protezione dalle perdite;
- efficacia ed efficienza dei processi aziendali;
- affidabilità e sicurezza delle informazioni aziendali e delle procedure informatiche;



- prevenzione del rischio che il Gruppo sia coinvolto, anche involontariamente, in attività illecite (con particolare riferimento a quelle connesse con il riciclaggio, l'usura ed il finanziamento al terrorismo);
- conformità delle operazioni con la legge e la normativa di vigilanza, nonché con le politiche, i regolamenti e le procedure interne.

In sintesi, il sistema dei controlli interni è un elemento fondamentale del complessivo sistema di governo e assicura che l'attività aziendale sia in linea con le strategie e le politiche aziendali e sia improntata a canoni di sana e prudente gestione. Per questo motivo, il sistema dei controlli interni ha rilievo strategico nell'ambito delle decisioni del Gruppo Bancario Igea Banca.

Il complesso dei rischi aziendali è presidiato nell'ambito di un preciso modello organizzativo che integra metodologie e presidi di controllo a diversi livelli, tutti convergenti con gli obiettivi di assicurare efficienza ed efficacia dei processi operativi, salvaguardare l'integrità del patrimonio aziendale, tutelare dalle perdite, garantire l'affidabilità e l'integrità delle informazioni e verificare il corretto svolgimento dell'attività nel rispetto della normativa interna ed esterna.

Ai vertici della struttura del Sistema dei Controlli Interni è posto il Collegio Sindacale.

Ai fini della gestione dei rischi aziendali, il Gruppo Bancario Igea Banca adotta un modello tradizionale, basato su tre livelli di controllo:

- i controlli "di linea" (o di "primo livello"), svolti dalle stesse unità operative;
- i controlli di "secondo livello", svolti dalla Funzione di Compliance, dalla Funzione Antiriciclaggio, dalla Funzione Risk Management e dall'ICT & Security Risk Management;
- i controlli di "terzo livello", di competenza della Funzione Internal Audit.

Le strutture operative sono le prime responsabili del processo di gestione dei rischi: nel corso dell'operatività giornaliera tali strutture devono identificare, misurare/valutare, monitorare, attenuare e riportare i rischi derivanti dall'ordinaria attività in conformità con il processo di gestione dei rischi; esse devono rispettare i limiti operativi loro assegnati coerentemente con gli obiettivi di rischio e con le procedure in cui si articola il processo di gestione dei rischi.

I controlli di linea (c.d. "controlli di primo livello") sono dunque diretti ad assicurare il corretto svolgimento delle operazioni. I controlli di linea sono controlli di carattere procedurale, informatico, comportamentale, svolti sia da chi mette in atto una determinata attività (c.d. controlli di linea di prima istanza), sia da chi ne ha la responsabilità di supervisione in qualità di risk owner (c.d. controlli di linea di seconda istanza).

I controlli sui rischi e sulla conformità (c.d. "controlli di secondo livello") hanno, invece, l'obiettivo di assicurare, tra l'altro:

- la corretta attuazione del processo di gestione dei rischi;
- il rispetto dei limiti operativi assegnati alle varie funzioni;
- la conformità dell'operatività aziendale alle norme, incluse quelle di autoregolamentazione.

Le funzioni aziendali di controllo di secondo livello sono collocate alle dirette dipendenze del Consiglio di Amministrazione, al pari della Funzione Internal Audit. Sull'adeguatezza del Sistema dei Controlli Interni vigila il Collegio Sindacale, anche attraverso periodici incontri con le funzioni aziendali di controllo.

Funzione Risk Management

La Funzione Risk Management è coinvolta nella definizione ed attuazione del RAF, delle politiche di governo dei rischi e delle varie fasi che costituiscono il processo di gestione dei rischi, nonché nella fissazione dei limiti operativi all'assunzione delle varie tipologie di rischio.



Ha il compito di proporre i parametri quantitativi e qualitativi necessari per la definizione del RAF, verificandone nel continuo l'adeguatezza, nonché dei processi di gestione dei rischi e dei limiti operativi.

Determina l'adeguatezza patrimoniale attuale e prospettica, in coerenza con le disposizioni normative e con i livelli di propensione al rischio definiti dal CdA.

Nell'ambito della responsabilità del processo ICAAP, la Funzione Risk Management si coordina con la Funzione Internal Audit per quanto riguarda le proposte di revisione di tale processo.

Nel corso del 2023 la Funzione Risk Management della Capogruppo ha coordinato e regolamentato le attività di controllo a livello di Gruppo, procedendo:

- alla elaborazione del Resoconto ICAAP/ILAAP;
- all'aggiornamento della documentazione di Risk Appetite Framework (RAF, RAS e Policy in tema di Operazioni di Maggior Rilievo OMR) declinata sia a livello consolidato che di singole Banche appartenenti al Gruppo;
- all'analisi e alla stesura dei pareri OMR inerenti alle operazioni di maggior rilievo poste in essere dalle Banche del Gruppo;
- alla definizione della policy sulla gestione della liquidità operativa e Contingency Funding Plan;
- alla formalizzazione di criteri oggettivi ai fini dell'impairment/staging delle note di cartolarizzazione detenute in portafoglio da integrare nel framework normativo di Gruppo;
- allo svolgimento delle attività previste nel cd. "cantieri rischi" in riferimento al Piano triennale ESG 2023-2025.

La Funzione Risk Management della Capogruppo ha, inoltre, provveduto – in collaborazione con le altre Strutture aziendali – alla periodica produzione dell'Informativa rivolta al Pubblico, nel rispetto degli obblighi di trasparenza informativa dettati:

- dalle disposizioni di vigilanza prudenziale applicabili alle banche e raccolte nella Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013;
- dagli atti normativi comunitari, in particolare dal Regolamento UE n. 575/2013 ("CRR") – Parte 8 "Informativa da parte degli enti" (art. 431 – 455) e Parte 10, Titolo I, Capo 3 "Disposizioni transitorie in materia di informativa sui fondi propri" (art. 492) – e dalla Direttiva 2013/36/UE (CRD IV), contenenti le indicazioni degli accordi del Comitato di Basilea ("Basilea 3").

Funzione ICT & Security Risk Management

Come previsto dal 40° aggiornamento della Circolare 285/2013, dal 30 giugno 2023 è operativa una funzione di controllo di secondo livello con specifici compiti e responsabilità di gestione e supervisione dei rischi ICT e di sicurezza (ovvero assicura che i rischi ICT siano individuati, misurati, valutati, gestiti, monitorati nonché riportati e mantenuti entro i limiti della propensione al rischio). Tale nuova funzione c.d. di "ICT Risk Management", è stata affidata in esternalizzazione ad una società terza dai Consigli d'Amministrazione della Capogruppo e della Igea Digital Bank, con l'obiettivo di affrontare da subito in maniera professionale e specialistica l'impianto della funzione stessa, con una prospettiva di futura internalizzazione sfruttando la crescita professionale di risorse interne. Il Responsabile della Divisione Controlli è stato identificato quale referente interno della nuova Funzione esternalizzata.

La Funzione è autonoma, separata dalle altre strutture organizzative e dedicata in via sistematica a tale attività. La Funzione riporta direttamente al Comitato Rischi, al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di ciascuna delle Banche del Gruppo. La Funzione è inquadrata nel Secondo Livello del complessivo Sistema dei Controlli Interni del Gruppo e costituisce parte integrante dello stesso, unitamente alla Funzione Internal Audit (Terzo Livello), alla Divisione Controlli che comprende le altre Funzioni Aziendali di Controllo di Secondo Livello (Risk Management, Compliance e Antiriciclaggio), agli Organi Aziendali, all'Alta Direzione e a tutto il personale.



La Funzione, coerentemente con le disposizioni di vigilanza, opera a supporto del Consiglio di Amministrazione, che, in quanto responsabile del sistema dei controlli interni, è anche principale responsabile del presidio sui rischi della specie.

Funzione Compliance

Nell'ambito del complessivo sistema dei controlli interni, la Funzione Compliance è tenuta ad assicurare la conformità della operatività aziendale alle norme, incluse quelle di autoregolamentazione, presiedendo secondo un approccio risk-based alla gestione del rischio di non conformità relativamente all'intera operatività della Banca. In tale ottica, la Funzione procede all'identificazione dei singoli rischi di non conformità rispetto ai requisiti normativi rilevati ed alla loro valutazione in considerazione delle sanzioni previste e del relativo impatto reputazionale, verifica che le procedure interne siano adeguate a prevenire il suddetto rischio di non conformità e fornisce altresì consulenza e assistenza sull'applicazione delle normative nell'ambito dei processi aziendali che riguardano le banche appartenenti al Gruppo.

Nell'ambito della Divisione Controlli, la Funzione Compliance del Gruppo è accentrata presso la Capogruppo, svolge l'attività di gestione del rischio di conformità per le tre Società del Gruppo Bancario, secondo quanto previsto nel relativo Regolamento e riporta direttamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale delle Società stesse, nonché al Comitato Rischi di Gruppo e all'OdV, nel rispetto di quanto previsto dal "Regolamento dei flussi informativi di Gruppo".

Funzione Antiriciclaggio

In materia di antiriciclaggio la Funzione preposta (di seguito, anche, "la Funzione Antiriciclaggio"/ "U.O. Antiriciclaggio" ovvero "la Funzione AML"/ "U.O. AML") verifica nel continuo l'adeguatezza del processo di gestione dei rischi di riciclaggio e l'idoneità del sistema dei controlli interni identificando le norme applicabili in materia di prevenzione e di contrasto ai fenomeni di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo, valutandone l'impatto sui processi e sulle procedure interne e indicando le soluzioni organizzative e procedurali ritenute più idonee per la gestione e il presidio dei relativi rischi.

Funzione Internal Audit

La Funzione Internal Audit rappresenta il c.d. terzo livello del Sistema dei Controlli Interni. Essa è volta, da un lato, a controllare, anche con verifiche in loco, il regolare andamento dell'operatività e l'evoluzione dei rischi e, dall'altro, a valutare la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità della struttura organizzativa e delle altre componenti del Sistema dei Controlli Interni, portando all'attenzione degli Organi Aziendali i possibili miglioramenti.

In tale contesto, la Funzione Internal Audit è inquadrata come parte integrante del Sistema dei Controlli Interni del Gruppo Bancario Igea Banca, unitamente alla Divisione Controlli che comprende le Funzioni Aziendali di Controllo di Secondo Livello (Risk Management, Compliance e Antiriciclaggio), agli Organi Aziendali, all'Alta Direzione e a tutto il personale.

Coerentemente con il modello adottato dal Gruppo, per quanto riguarda le attività di audit relative alle controllate Igea Digital Bank e Fucino Finance, sono stati nominati dei referenti a riporto funzionale del Responsabile della Funzione Internal Audit della Capogruppo.

La mission della Funzione Internal Audit è condurre un'attività di "assurance" e consulenza, finalizzata al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione attraverso:

- la valutazione dei presidi organizzativi e di controllo, con riguardo ai profili di impianto e di funzionamento;



- l'individuazione di fattori di rischio, andamenti anomali, violazioni delle procedure e della regolamentazione, nonché la valutazione dell'adeguatezza del complessivo Sistema dei Controlli Interni;
- il supporto agli Organi Aziendali nella definizione dell'assetto dei controlli interni, formulando proposte di miglioramento ai processi di controllo, di gestione dei rischi e di Corporate Governance.

L'azione della Funzione Internal Audit viene espletata in maniera differente in relazione alla tipologia di attività di verifica da svolgere. In particolare, sono previste le seguenti tipologie di attività di revisione interna:

- Audit sulla Rete (tipicamente Filiali);
- Audit su processi (incluso ICT auditing);
- Attività di controllo a distanza;
- Attività straordinarie.

In ogni caso, la Funzione Internal Audit informa tempestivamente gli Organi Aziendali su:

- ogni violazione o carenza rilevante riscontrata nel corso degli accertamenti (ad es. violazioni che possono comportare un alto rischio di sanzioni regolamentari o legali, perdite finanziarie di rilievo o significativi impatti sulla situazione finanziaria o patrimoniale della banca, danni di reputazione, malfunzionamenti di procedure informatiche critiche);
- eventuali ritardi nella realizzazione del Piano di Audit;
- proposte di modifica degli interventi previsti nel Piano Annuale di Audit (in tal caso la comunicazione deve essere preventiva).

4. Governance e struttura organizzativa

La composizione del Consiglio di Amministrazione, che assume un rilievo centrale per l'efficace assolvimento dei compiti allo stesso affidati dalla legge, dalle disposizioni di vigilanza e dallo Statuto del Gruppo, assicura il rispetto dei principi di:

- non pletoricità;
- adeguatezza dei propri membri;
- diversificazione per competenze, esperienze, età, genere e proiezione internazionale;
- valorizzazione degli Amministratori indipendenti

In relazione alla composizione qualitativa del Consiglio di Amministrazione di ciascuna delle Banche del Gruppo si rileva che, ai sensi delle vigenti disposizioni di vigilanza, il corretto assolvimento delle proprie funzioni richiede che nell'organo con funzione di supervisione strategica e di gestione siano presenti soggetti:

- pienamente consapevoli dei poteri e degli obblighi inerenti alle funzioni che ciascuno di essi è chiamato a svolgere;
- dotati di professionalità adeguate al ruolo da ricoprire, anche in eventuali comitati interni al Consiglio, e calibrate in relazione alle caratteristiche operative e dimensionali della banca e del Gruppo;
- con competenze diffuse tra tutti i componenti e opportunamente diversificate – anche in termini di età, genere e provenienza geografica – in modo tale da consentire che ciascun componente, sia all'interno dei comitati di cui sia parte che nelle decisioni collegiali, possa effettivamente contribuire, tra l'altro, a individuare e perseguire idonee strategie e ad assicurare un governo efficace dei rischi in tutte le aree della banca;



- che dedichino tempo e risorse adeguate alla complessità del loro incarico, fermo restando il possesso dei requisiti previsti dalle norme statutarie di riferimento, dall'articolo 26 del TUB e relative disposizioni attuative, prime fra tutte le disposizioni di cui al Decreto Ministeriale, nonché il rispetto del divieto di interlocking previsto dall'art. 36 del D.L. n. 201/2011;
- che indirizzino la loro azione al perseguimento dell'interesse complessivo della banca e del Gruppo indipendentemente dalla compagine societaria che li ha votati o dalla lista da cui sono tratti;
- che operino con autonomia di giudizio.

Ferme restando le cause di ineleggibilità e decadenza previste dalla legge e dalle norme statutarie di riferimento, il divieto di interlocking e le altre condizioni di eleggibilità previste da disposizioni legislative e regolamentari, l'accettazione dell'incarico comporta la necessità di valutare la possibilità per l'esponente aziendale (per tale intendendosi non solo il Consigliere di amministrazione, sia esso esecutivo o non esecutivo, ma anche il Sindaco e il Direttore generale) di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di ricoperte in altre società, ponendo particolare attenzione a quegli incarichi che richiedono un maggior coinvolgimento nell'ordinaria attività aziendale.

Il Decreto Ministeriale n. 169/2020 – in attuazione dell'art. 26 del TUB – individua i requisiti che devono sussistere in capo agli esponenti aziendali (ivi inclusi i componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale); il Provvedimento della Banca d'Italia del 4 maggio 2021, in attuazione dell'art. 23 del Decreto Ministeriale, disciplina invece la procedura di accertamento della sussistenza dei requisiti medesimi in capo agli esponenti aziendali. La normativa in discorso è confluita in uno specifico regolamento interno volto a racchiudere, al netto delle principali regole di funzionamento del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, i principi generali in ordine al complessivo processo di nomina dei componenti la *governance* del Gruppo, comprensivi dei criteri di valutazione dell'idoneità degli Esponenti medesimi.

Con riferimento ai criteri di individuazione dei componenti degli Organi Sociali, in ossequio alle disposizioni di etero e di autoregolamentazione, assume rilevanza il profilo teorico (i.e. quantitativo e qualitativo) determinato, tempo per tempo, *ex ante* dall'Organo competente, ferma l'attività di accertamento in ordine al possesso dei requisiti di idoneità previsti dalla normativa di settore (*v. infra*).

Con riferimento al requisito di genere in ordine alla composizione degli Organi di *governance*, sono poste a criterio generale le soglie tempo per tempo indicate dalle disposizioni di vigilanza all'uopo applicabili. Nel contesto della suindicata determinazione della composizione quali-quantitativa ritenuta *ex ante* ottimale dall'Organo, ferma l'individuazione di un numero minimo di componenti appartenenti al genere meno rappresentato coerente con le disposizioni vigenti, è altresì considerata l'opportunità che la medesima rappresentanza di genere venga garantita anche in relazione alla composizione dei comitati endo-consiliari oltre che la previsione circa l'opportunità che le cariche di Presidente del CDA, Amministratore Delegato/Direttore Generale e Presidente del Collegio Sindacale non siano ricoperte da esponenti dello stesso genere.

Rinviando al testo del Decreto per l'elenco completo dei requisiti di cui si discute, la trattazione che segue reca evidenza dei principali requisiti di idoneità oggetto di analisi e valutazione da parte di ciascun Organo Competente, rilevandosi in via preliminare che i requisiti di onorabilità e professionalità hanno carattere tassativo.

Per quanto attiene, quindi, al requisito di **onorabilità** di tutti gli esponenti, il Decreto Ministeriale prevede una elencazione di situazioni, circostanze e stati che comportano la compromissione del requisito di onorabilità.



I **requisiti di professionalità** per i consiglieri sono graduati in funzione del ruolo. Ad esempio, ai fini dell'assunzione di un incarico esecutivo si richiede il pregresso esercizio per almeno un triennio, anche alternativamente, di attività di amministrazione, direzione o controllo nel settore bancario, finanziario, assicurativo o presso società quotate con dimensioni o complessità almeno assimilabile a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere assunto. Diversamente, per l'assunzione di un incarico non esecutivo si richiede il pregresso esercizio per almeno un triennio, anche alternativamente, di attività professionali qualificate in ambito bancario, finanziario, assicurativo, di attività di insegnamento universitario, ovvero l'esercizio di funzioni direttive presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni attinenti al settore bancario, finanziario, assicurativo. Specificazioni sono previste anche per l'assunzione della carica di Amministratore Delegato/Direttore Generale e di Presidente dell'organo. In linea generale, si tiene conto dell'esperienza maturata nell'ultimo ventennio, restando esclusa la possibilità di cumulo nel caso di esperienze maturate contestualmente.

In aggiunta al possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità, l'esponente deve soddisfare i criteri di correttezza e competenza che richiedono una valutazione da parte dell'organo competente che deve tener conto delle specificità del ruolo da ricoprire e delle caratteristiche della banca e del gruppo di appartenenza.

Con riguardo ai **criteri di correttezza** - che deve essere valutata considerando sia le pregresse condotte professionali sia le pregresse condotte personali - il Decreto contiene una lunga elencazione di situazioni, circostanze e stati da prendere in considerazione ai fini della valutazione del requisito di cui si discute. Qualora ricorra una o più delle situazioni elencate, la correttezza dell'esponente aziendale non è compromessa, ma risulta necessario attivare una valutazione da parte dell'organo competente. Detta valutazione deve essere finalizzata ad accertare, pur in presenza delle situazioni potenzialmente "pregiudizievoli", il rispetto dei principi di sana e prudente gestione, salvaguardia della reputazione della banca e della fiducia del pubblico; ad esito degli approfondimenti, l'organo può arrivare a ritenere in via presuntiva la compromissione del criterio di correttezza nel caso in cui si delinei un quadro grave, preciso e concordante di contrasto con i principi di sana e prudente gestione, salvaguardia della reputazione della banca e della fiducia del pubblico che può condurre alla pronuncia della decadenza dell'esponente.

Venendo ai **criteri di competenza individuale**, essi sono disciplinati in modo congiunto per amministratori e sindaci volti a comprovare la idoneità ad assumere l'incarico, considerando i compiti inerenti al ruolo ricoperto e le caratteristiche, dimensionali e operative, della banca. A tal fine, deve essere presa in considerazione la conoscenza teorica - acquisita attraverso gli studi e la formazione - e l'esperienza pratica, conseguita nello svolgimento di attività lavorative precedenti o in corso. Ai fini della valutazione delle conoscenze tecniche in materia bancaria e finanziaria, particolare attenzione deve essere rivolta al livello e al profilo dell'istruzione, che dovrebbe attenere ai servizi bancari e finanziari o ad altri ambiti pertinenti quali, in via principale, i settori economico, giuridico, amministrativo, della regolamentazione finanziaria, della tecnologia dell'informazione, dell'analisi finanziaria e dei metodi quantitativi. L'esperienza è valutata sulla base delle posizioni precedentemente occupate tenendo conto della durata dell'incarico, delle dimensioni dell'ente, delle funzioni ricoperte, del numero dei collaboratori subordinati, della natura delle attività svolte, nonché, tra l'altro, dell'effettiva pertinenza dell'esperienza maturata.

Il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione deve essere adeguato alle dimensioni e alla complessità dell'assetto organizzativo del Gruppo e di ciascuna Banca dello stesso al fine di presidiare efficacemente l'intera operatività aziendale per quanto concerne la supervisione strategica, la gestione e i controlli.

Il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione deve in ogni caso essere idoneo a garantire un presidio efficace dell'intera operatività aziendale (e, se pertinente, del gruppo), per quanto concerne, in particolare, la gestione sociale e del rischio sotteso e i presidi di controllo.



In ossequio al principio di non pletoricità e nel rispetto delle rispettive disposizioni statutarie, la Banca del Fucino, alla data del 31/12/2023, è dotata di un Consiglio di Amministrazione composto da 13 membri (in un range statutario compreso tra 9 e 13) la cui nomina avviene ricorrendo al meccanismo del c.d. voto di lista, e la Igea Digital Bank è attualmente dotata di un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri (in un range statutario compreso tra 5 e 9).

Gli Organi Aziendali i quali, al fine di fronteggiare i rischi a cui il Gruppo può essere esposto, predispongono idonei dispositivi di governo societario ed adeguati meccanismi di gestione e controllo.

La composizione al 31/12/2023 delle cariche sociali della capogruppo Banca del Fucino è di seguito riportata:

Consiglio di Amministrazione

- | | |
|-----------------------------|---|
| • Presidente | Prof. Mauro Masi |
| • Amministratore Delegato | Dr. Francesco Maiolini |
| • Vice Presidente | Dr. Francesco Orlandi |
| • Vice Presidente | Avv. Gabriella Covino |
| • Consigliere | Dr. Salvatore Paterna (componente indipendente) |
| • Consigliere indipendente) | Dott.ssa Manuela Morgante (componente |
| • Consigliere indipendente) | Prof.ssa Susanna Levantesi (componente |
| • Consigliere | Dr. Bernardino Lattarulo |
| • Consigliere | Dr. Luigi Alio |
| • Consigliere | Dr. Marco Bertini |
| • Consigliere | Dr. Fabio Scaccia |
| • Consigliere | Dr. Giulio Gallazzi |
| • Consigliere | Dr. Fabio D'Alessandro |

Collegio Sindacale

- | | |
|---------------------|---------------------------|
| • Presidente | Dott.ssa Valeria Conti |
| • Sindaco effettivo | Prof. Daniele Santosuosso |
| • Sindaco effettivo | Dr. Gianluca Piredda |

Direzione Generale

- | | |
|-----------------------------------|---------------------------|
| • Amministratore Delegato | Dr. Francesco Maiolini |
| • Vice Direttore Generale Vicario | Dr. Giacomo Vitale |
| • Vice Direttore Generale | Dr. Moshe Fellah |
| • Vice Direttore Generale | Dr. Andrea Colafranceschi |

Organismo di Vigilanza

- | | |
|--------------|--------------------------|
| • Presidente | Avv. Francesco Fortunato |
| • Componente | Avv. Paolo Gemelli |
| • Componente | Avv. Antonio Gargano |

Nelle tabelle che seguono si riporta la ripartizione dei componenti degli Organi Aziendali per genere, durata del mandato ed incarichi alla data del 31/12/2023:



Tabella 6 - Composizione del Consiglio di Amministrazione Banca del Fucino

Composizione del Consiglio di Amministrazione del Gruppo					
Nominativo	Genere	Carica	Scadenza del mandato	Incarichi Esecutivi ⁴	Altri Incarichi ⁵
M. Masi	M	Presidente	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	-
F. Maiolini	M	Amministratore Delegato	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	-
F. Orlandi	M	Vice Presidente	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	1	1
G. Covino	F	Vice Presidente	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	1
S. Paterna	M	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	-
M. Morgante	F	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	2	2
S. Levantesi	F	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	-
B. Lattarulo	M	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	-
G. Gallazzi	M	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	3	6
L. Alio	M	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	-
M. Bertini	M	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	1
F. Scaccia	M	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	2	-
F. D' Alessandro	M	Consigliere	Fino ad approvazione del Bilancio al 31/12/2023	-	-

⁴ Incarichi presso altre società bancarie, assicurative e finanziarie non in concorrenza o in società quotate nei mercati regolamentati o società commerciali di rilevanti dimensioni.

⁵ Incarichi presso società di qualsiasi natura (anche diverse da quelle di rilevante dimensione).



L'assetto organizzativo della capogruppo è quindi articolato in Funzioni, poste in staff al Consiglio d'Amministrazione (Funzioni di Controllo) o che riportano all' Amministratore Delegato, ed in Direzioni che riportano all' Amministratore Delegato. L'istituzione, l'ordinamento e la modifica delle Direzioni, delle Funzioni e del modello distributivo sono deliberati dal Consiglio di Amministrazione. I responsabili delle Funzioni di Controllo sono nominati e revocati dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, ed i loro compiti e le loro responsabilità sono formalizzati nei relativi Regolamenti Interni approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Le Direzioni, in ottemperanza ai principi di adeguatezza e funzionalità del sistema organizzativo, svolgono al loro interno delle macro-funzioni omogenee per obiettivi, attività svolte e contenuti professionali.

Di seguito si riportano i principali organi coinvolti nel processo di gestione e controllo dei rischi.

Organo con funzione di gestione e di supervisione strategica

Al Consiglio di Amministrazione (CdA) di Banca del Fucino S.p.A. sono ricondotte le funzioni di gestione di supervisione strategica, da cui discende – ai sensi delle disposizioni di vigilanza e civilistiche *protempore* vigenti – l'attribuzione dei seguenti poteri e prerogative:

- Valutazione e gestione dei rischi: il CdA definisce ed approva gli obiettivi di rischio, la soglia di tolleranza e le politiche di gestione dei rischi, nonché l'eventuale adozione di sistemi interni di misurazione dei rischi. Definisce il quadro di riferimento per il Risk Appetite Framework (RAF) e garantisce che il piano strategico, il RAF, l'ICAAP, i budget e il sistema dei controlli interni siano coerenti. Verifica periodicamente la compatibilità tra il rischio effettivo e gli obiettivi di rischio, nonché la quantità e l'allocazione del capitale e della liquidità detenuti rispetto alla propensione al rischio e alla soglia di tolleranza approvati. Inoltre, definisce i criteri per l'individuazione delle operazioni di maggior rilievo da sottoporre al vaglio preventivo della Funzione di controllo dei rischi. Definisce e assicura l'attuazione delle politiche e dei processi di valutazione delle attività aziendali e del processo di gestione dei rischi, stabilendo limiti operativi all'assunzione delle varie tipologie di rischio, in coerenza con la propensione al rischio, tenendo esplicitamente conto dei risultati delle prove di stress e dell'evoluzione del quadro economico. In particolare, è incaricato di curare l'attuazione del RAF e verificarne il rispetto. Inoltre, ha il potere di autorizzare il superamento della propensione al rischio entro il limite rappresentato dalla soglia di tolleranza, dandone pronta informativa all'organo con funzione di supervisione strategica e individuando le azioni gestionali necessarie per ricondurre il rischio assunto entro l'obiettivo prestabilito. È incaricato di esaminare e autorizzare (se opportuno) le operazioni di maggior rilievo oggetto di parere negativo da parte della Funzione di controllo dei rischi, informando l'organo con funzione di supervisione strategica. Nell'ambito della gestione dei rischi, limita l'affidamento sui rating esterni, assicurando che, per ciascuna tipologia di rischio, siano condotte adeguate e autonome analisi interne;
- Sistema dei controlli interni: il CdA definisce le linee di indirizzo del sistema dei controlli interni, approva la costituzione delle funzioni aziendali di controllo (con poteri di nomina e revoca dei responsabili) ed i relativi compiti e responsabilità, le modalità di coordinamento e collaborazione, nonché i flussi informativi. Garantisce che il sistema dei controlli interni e l'organizzazione aziendale siano costantemente uniformati ai principi organizzativi dettati dalla normativa di riferimento. Garantisce nel continuo la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del sistema dei controlli interni, e qualora emergano carenze o anomalie, promuove con tempestività l'adozione di idonee misure correttive e ne valuta l'efficacia. Con particolare riferimento alle Funzioni aziendali coinvolte nel processo di gestione dei rischi, stabilisce le responsabilità di ciascuna struttura, in modo che siano chiaramente attribuiti i relativi compiti e siano prevenuti potenziali conflitti d'interessi. Assicura, altresì, che le attività rilevanti siano dirette da personale qualificato, con adeguato grado di autonomia di giudizio e in possesso di esperienze e conoscenze adeguate ai compiti da svolgere;



- Processo di determinazione dell'adeguatezza patrimoniale: il CdA approva le linee generali del processo di determinazione attuale e prospettica dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP), assicurandone l'adeguamento a seguito di modifiche significative delle linee strategiche, dell'assetto organizzativo, del contesto operativo di riferimento. Inoltre, promuove il pieno utilizzo delle risultanze dell'ICAAP, dando attuazione al medesimo Assicurando, al contempo, che sia allineato agli indirizzi strategici e al RAF. Assicura inoltre che il processo ICAAP: consideri tutti i rischi rilevanti; incorpori valutazioni prospettiche; utilizzi appropriate metodologie; sia conosciuto e condiviso dalle strutture interne; sia adeguatamente formalizzato e documentato; individui i ruoli e le responsabilità assegnate alle strutture aziendali; sia affidato a risorse competenti, sufficienti sotto il profilo quantitativo, collocate in posizione gerarchica adeguata a far rispettare la pianificazione; sia parte integrante dell'attività gestionale.

Il Consiglio di Amministrazione di Banca del Fucino ha delegato parte delle proprie attribuzioni in ambito gestorio ad un proprio componente (i.e. Amministratore Delegato), a norma delle disposizioni di vigilanza e civilistiche tempo per tempo vigenti.

L'Amministratore Delegato (posto al vertice dell'esecutivo) cura, *inter alia*, il recepimento – presso tutte le direzioni/divisioni di cui l'assetto organizzativo interno della Banca si compone – delle delibere consigliari oltre che assicurare nel continuo il rispetto degli indirizzi promanati tempo per tempo dal Consiglio di Amministrazione, garantendo periodici flussi informativi in ordine alle attività al medesimo delegate.

Organo con funzione di controllo

Il Collegio Sindacale rappresenta l'organo con funzione di controllo e, in quanto tale, costituisce parte integrante del complessivo sistema di controllo interno, svolgendo anche le funzioni ad esso assegnate dalla Circolare Banca d'Italia 285 del 17 dicembre 2013.

All'organo con funzione di controllo sono attribuite le seguenti responsabilità:

- Valutazione e gestione dei rischi: il Collegio Sindacale esamina periodicamente il sistema di gestione dei rischi e fornisce le proprie valutazioni, anche nell'ambito della relazione al CdA, in merito all'attività di controllo svolta dalle funzioni preposte. Esprime il proprio parere obbligatorio per l'approvazione delle politiche di gestione dei rischi e del RAF.
- Sistema dei controlli interni: il Collegio Sindacale ha la responsabilità di vigilare sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni e del RAF. Per lo svolgimento delle proprie attribuzioni, dispone di adeguati flussi informativi da parte degli altri organi aziendali e delle funzioni di controllo.
- Processo di determinazione dell'adeguatezza patrimoniale: vigila sull'adeguatezza e sulla rispondenza del Processo ICAAP ai requisiti stabiliti dalla normativa e ne può richiedere l'eventuale modifica/aggiornamento.

Comitato Rischi di Gruppo

Il Comitato Rischi svolge funzioni di supporto al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in materia di rischi e sistema dei controlli interni della Capogruppo stessa e delle altre Società del Gruppo Bancario, esercitando i poteri necessari o utili allo scopo.

Restano fermi i poteri decisionali e le responsabilità in materia del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo (in seno alla quale è costituito il Comitato) e delle altre Società del Gruppo (che indirettamente si avvalgono dei contributi del Comitato medesimo).



Con riferimento ai compiti in materia di gestione e controllo dei rischi, il Comitato svolge funzioni di supporto del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo:

- nella definizione e approvazione degli indirizzi strategici e delle politiche di governo dei rischi; nell'ambito del RAF, svolge l'attività valutativa e propositiva necessaria affinché il Consiglio di Amministrazione possa definire e approvare gli obiettivi di rischio ("Risk appetite") e la soglia di tolleranza ("Risk tolerance");
- nella verifica della corretta attuazione delle strategie, delle politiche di governo dei rischi e del RAF;
- nel processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale e di liquidità (ICAAP/ILAAP);
- nella definizione ed attuazione del Piano di Risanamento;
- nella definizione delle politiche e dei processi di valutazione delle attività aziendali, inclusa la verifica che il prezzo e le condizioni delle operazioni con la clientela siano coerenti con il modello di business e le strategie in materia di rischi.

Il Comitato Rischi svolge funzioni di supporto al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in materia di rischi e sistema dei controlli interni della Capogruppo stessa e delle altre Società del Gruppo bancario, esercitando i poteri necessari o utili allo scopo. Restano fermi i poteri decisionali e le responsabilità in materia del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo (in seno alla quale è costituito il Comitato) e delle altre Società del Gruppo (che indirettamente si avvalgono dei contributi del Comitato medesimo). Nel corso dell'anno 2023 il suddetto Comitato si riunito 17 volte.

Comitato dei Consiglieri Indipendenti

In termini generali, i Consiglieri Indipendenti (pure componenti il Comitato Rischi istituito in seno alla Capogruppo – *supra*) sono chiamati, da un lato, ad apportare le loro specifiche competenze alle discussioni consiliari contribuendo all'assunzione di decisioni consapevoli, dopo aver acquisito informazioni sulla gestione e sull'organizzazione aziendale dal management e dalle funzioni aziendali di controllo, e, dall'altro lato, a vigilare con autonomia di giudizio sulla gestione sociale contribuendo ad assicurare, scevri da condizionamenti, che essa sia svolta nell'interesse della Società e in modo coerente con gli obiettivi di sana e prudente gestione.

In tale contesto, il Comitato dei Consiglieri Indipendenti è chiamato a svolgere un ruolo di supporto al Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato in relazione ad ambiti pre individuati coerentemente con le disposizioni di vigilanza tempo per tempo vigenti e secondo la normativa aziendale, avuto particolare riguardo, *ex multis*: a) ai Sistemi di remunerazione e incentivazione, sia nella fase di predisposizione degli stessi sia nella fase di attivazione del Piano incentivante in stretto coordinamento con il Comitato Rischi; b) operazioni con soggetti collegati - ivi incluse le operazioni con esponenti aziendali - e presidi ai conflitti di interesse e, pertanto, in relazione alle iniziative aziendali (intese ad ampio raggio) da cui verrebbe a generarsi l'assunzione (ovvero l'incremento) di attività di rischio nei confronti di Controparti ritenute rilevanti dalla normativa di etero e di autoregolamentazione *pro – tempore* vigente.

Fermo quanto sopra esposto, il Comitato dei Consiglieri Indipendenti è comunque coinvolto, su istanza del Consiglio medesimo ovvero del Vertice dell'Esecutivo, in relazione a qualunque altro aspetto della vita aziendale al fine di assicurare che la gestione sociale sia condotta nell'interesse della società e in modo coerente con gli obiettivi di sana e prudente gestione.

5. Sistema di gestione e controllo dei rischi rilevanti e requisiti di capitale

Il processo di controllo prudenziale descritto nella Normativa prevede che il calcolo del capitale complessivo avvenga mediante una compiuta valutazione di tutti i rischi a cui le banche sono o



potrebbero essere esposte, sia di quelli considerati ai fini del calcolo del requisito patrimoniale minimo sia di quelli in esso non contemplati.

Tale fase è finalizzata all'identificazione, in maniera strutturata, di tutti i rischi che potrebbero ostacolare o limitare il Gruppo nel pieno raggiungimento dei propri obiettivi strategici e, pertanto, da sottoporre a misurazione o valutazione.

Nella sua declinazione, si è tenuto conto del contesto normativo di riferimento, dell'operatività, dei mercati di riferimento, dei propri obiettivi strategici, definiti dal Consiglio di Amministrazione della capogruppo, utili per individuare gli eventuali rischi prospettici.

In considerazione dell'attività corrente e delle linee evolutive previste, l'elenco dei rischi identificati dal Gruppo ha tenuto conto dei rischi specificamente individuati dalla Circolare Banca d'Italia n. 285/2013 (Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1, Allegato A).

Nella tabella che segue vengono descritte: le tipologie dei rischi individuati, le loro definizioni, le aree di generazione, le metodologie di misurazione/valutazione adottate.

Tabella 7 -Mappa dei rischi rilevanti per il Gruppo Bancario Igea Banca

TIPOLOGIA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	AREA DI GENERAZIONE DEL RISCHIO	METODOLOGIA DI MISURAZIONE/VALUTAZIONE ADOTTATA
Rischio di credito	Peggioramento inatteso della condizione economico-finanziaria di una controparte verso la quale vi è un'esposizione creditizia.	Esposizioni creditizie.	Metodologia standardizzata (applicata fini di Pillar I). Utilizzo di tecniche di attenuazione del rischio di credito (<i>CRM – Credit Risk Mitigation</i>) ed in tale ambito metodologia integrale per garanzie reali finanziarie.
Rischio di controparte (inclusivo del Credit Value Adjustment - CVA)	Rischio che la controparte di una transazione avente ad oggetto determinati strumenti finanziari risulti inadempiente prima del regolamento della transazione stessa.	Transazioni finanziarie.	Per i contratti derivati finanziari OTC (<i>"Over The Counter"</i>) misurazione ai sensi del "metodo dell'esposizione originaria" per il rischio di controparte (regolamento 876/2019, art. 282). Il rischio di aggiustamento della valutazione creditizia (CVA) è misurato con il "metodo standardizzato" (regolamento 575/2013, art. 384).
Rischio di mercato	Rischio generato dalla operatività sui mercati riguardanti gli strumenti finanziari, le valute e le merci. Include il "rischio base", ovvero il rischio di perdite causate da variazioni non allineate dei valori di posizioni di segno opposto, simili ma non identiche.	Portafoglio di negoziazione (rischio di posizione, regolamento e concentrazione) ed intero bilancio (rischio di cambio).	La metodologia di misurazione dei rischi di mercato utilizzata ai fini ICAAP è quella basata sulla metodologia standardizzata di cui al Regolamento UE 575/2013 CRR, Parte Tre, Titolo IV e Titolo V. Tale metodologia prevede il calcolo del requisito sulla base del c.d. "approccio a blocchi" (<i>building-block approach</i>).



TIPOLOGIA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	AREA DI GENERAZIONE DEL RISCHIO	METODOLOGIA DI MISURAZIONE/VALUTAZIONE ADOTTATA
Rischio operativo	Rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni.	Tutti i processi bancari.	Metodo di base (BIA – Basic Indicator Approach, applicato a fini di Pillar I). Per la componente di rischio informatico , ai sensi del Capitolo 4, Parte Prima, Titolo IV della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013, è stata applicata a livello di Gruppo una metodologia valutativa (non si determinano assorbimenti patrimoniali) basata sull'analisi dei fattori di rischio rilevanti.
Rischio di concentrazione	Rischio derivante da esposizioni verso controparti, gruppi di controparti connesse e controparti del medesimo settore economico o che esercitano la stessa attività o appartenenti alla medesima area geografica.	Processo creditizio.	1) Rischio di concentrazione per singolo prestatore (<i>single name concentration</i>): il metodo utilizzato è quello del “ <i>Granularity Adjustment</i> ” proposta all'interno del Pillar II (Circ. 285/2013, Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1, Allegato B) per analisi concentrazione a livello di singolo nominativo o gruppi di clienti connessi. 2) Rischio di concentrazione geo-settoriale (<i>sectorial concentration</i>): metodologia basata sul criterio di prevalenza elaborato in sede ABI (cfr. “Manuale Operativo Rischio di Concentrazione”).
Rischio di tasso nel <i>Banking Book</i>	Rischio derivante da variazioni potenziali dei tassi di interesse calcolato su attività diverse da quelle di negoziazione.	Processo creditizio, della raccolta e della finanza.	Rischio di Tasso: metodologia semplificata proposta all'interno della Circ. Banca d'Italia n. 285/2013, Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1 (Allegato C e Allegato C bis).
Rischio di credit spread nel <i>Banking Book</i>	Rischio derivante da variazioni potenziali dei differenziali creditizi e di liquidità di mercato calcolato su attività diverse da quelle di negoziazione.	Processo della finanza.	Metodologia interna sviluppata dalla Funzione Risk Management atta a determinare l'impatto derivante all'allargamento degli spread governativi su investimenti in titoli di uno Stato emittente inseriti nel portafoglio Held To Collect and Sell (HTCS).



TIPOLOGIA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	AREA DI GENERAZIONE DEL RISCHIO	METODOLOGIA DI MISURAZIONE/VALUTAZIONE ADOTTATA
Rischio di Liquidità	Rischio di non essere in grado di fare fronte ai propri impegni di pagamento per l'incapacità sia di reperire fondi sul mercato (<i>funding liquidity risk</i>) sia di smobilizzare i propri attivi (<i>market liquidity risk</i>).	Processo creditizio, della raccolta e della finanza.	Monitoraggio della posizione finanziaria netta e conseguente adozione di strumenti di attenuazione del rischio (Circ. Banca d'Italia n. 285/2013, Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 6). Monitoraggio dei rischi connesso alla quota di attività vincolate c.d. " <i>asset encumbrance</i> " (11° aggiornamento del 21/7/2015 della Circ. 285/2013, Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 3). Monitoraggio degli indicatori LCR e NSFR, della segnalazione ALMM, della Posizione di liquidità del Gruppo Bancario (Segnalazione Settimanale di Liquidità) e degli indicatori presenti nella "Policy Liquidità e Contingency Funding Plan".
Rischio Residuo	Rischio che le tecniche riconosciute per l'attenuazione del rischio di credito utilizzate dal Gruppo risultino meno efficaci del previsto.	Gestione delle tecniche di mitigazione del rischio di credito.	Metodologia interna sviluppata dal Risk Management per la misurazione della quota di capitale che prudenzialmente si ritiene di accantonare al fine di presidiare tale rischio.
Rischio Strategico e di business	Rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o da decisioni aziendali errate, attuazione inadeguata di decisioni, scarsa reattività a variazioni del contesto competitivo.	Attività di pianificazione.	Metodologia valutativa (non si determinano assorbimenti patrimoniali) basata sull'analisi dell'entità degli scostamenti rilevati rispetto alla pianificazione stabilita.
Rischio di riciclaggio e finanziamento al terrorismo (AML)	Rischio attuale o prospettico di perdite derivanti dalle ripercussioni, anche reputazionali, di attività di riciclaggio e finanziamento al terrorismo.	Processo creditizio, della raccolta e della finanza.	Metodologia valutativa (non si determinano assorbimenti patrimoniali) basata sull'analisi dei fattori di rischio rilevanti. Le evidenze di tale valutazione risultano fattorizzate nell'ambito dei più ampi rischi operativi e reputazionali.
Rischio derivante da partecipazioni	Rischio di un eccessivo immobilizzo dell'attivo derivante da investimenti partecipativi in imprese finanziarie e non finanziarie.	Attività di acquisizione partecipazioni.	Monitoraggio/Misurazione delle soglie di rischio (definite a livello Consolidato) riferite ai limiti nell'acquisizione di partecipazioni determinate in percentuale dei Fondi Propri o del Capitale Ammissibile di Gruppo.



TIPOLOGIA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	AREA DI GENERAZIONE DEL RISCHIO	METODOLOGIA DI MISURAZIONE/VALUTAZIONE ADOTTATA
Rischio Reputazionale	Rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine del Gruppo da parte di clienti, controparti, azionisti del Gruppo, investitori o autorità di vigilanza.	Tutti i processi che hanno riflessi verso l'esterno.	Metodologia valutativa (non si determinano assorbimenti patrimoniali) basata sull'analisi dei fattori di rischio rilevanti.
Rischio di leva finanziaria eccessiva	Rischio che un livello di indebitamento particolarmente elevato rispetto alla dotazione di mezzi propri renda il Gruppo vulnerabile, rendendo necessaria l'adozione di misure correttive al proprio piano industriale, compresa la vendita di attività con contabilizzazione di perdite che potrebbero comportare rettifiche di valore anche sulle restanti attività.	Processo creditizio, della raccolta e della finanza.	Metodologia valutativa basata sull'analisi della rilevanza dell'esposizione al rischio.
Rischi derivanti da cartolarizzazioni	Rischio che la sostanza economica dell'operazione di cartolarizzazione non sia pienamente rispecchiata nelle decisioni di valutazione e di gestione del rischio. Tale tipologia di rischio è applicabile alle sole cartolarizzazioni su asset propri: per le cartolarizzazioni di Terzi vengono in rilievo tutti gli altri rischi (fra cui, <i>in primis</i> , il rischio di credito, di liquidità e di tasso di interesse).	Processo di strutturazione di operazioni di cartolarizzazione.	Metodologia valutativa basata sull'analisi del c.d. <i>"significativo trasferimento del rischio"</i> .
Rischio informatico (IT) [incluso nella trattazione del rischio operativo]	Rischio di perdite correnti o potenziali dovute all'inadeguatezza o al guasto di hardware e software di infrastrutture tecniche suscettibile di compromettere la disponibilità, l'integrità, l'accessibilità e la sicurezza di tali infrastrutture e dei dati.	Tutti i processi che prevedono l'utilizzo della tecnologia dell'informazione e della comunicazione (<i>Information and Communication Technology – ICT</i>)	Metodologia interna di valutazione del rischio informatico fondata sul modello causa-effetto e finalizzata all'analisi della probabilità di accadimento degli scenari di stress ipotizzati e la valutazione degli impatti che potrebbero manifestarsi.
Rischio di condotta	Rischio attuale o prospettico di perdite conseguenti un'offerta inappropriata di servizi finanziari ed i derivanti costi processuali, incluse casi di condotta intenzionalmente inadeguata o negligente.	Offerta di servizi finanziari.	Metodologia valutativa (non si determinano assorbimenti patrimoniali) basata sull'analisi dei fattori di rischio rilevanti. Le evidenze di tale valutazione risultano fattorizzate nell'ambito dei più ampi rischi operativi e reputazionali.



Per i rischi quantificabili (primo e secondo pilastro) identificati, nonché per il rischio di liquidità, il Gruppo ha provveduto alla determinazione della relativa “rilevanza”, definita in base alla quota di capitale assorbito sul totale dei fabbisogni patrimoniali complessivi. Viene pertanto attribuito un livello di rilevanza/ rischio residuo⁶ corrispondente a:

- **Alto**, se il valore di *Risk Weighted Aggregate*⁷ è pari o maggiore del 40% del totale del capitale interno;
- **Medio-Alto**, se il valore di *Risk Weighted Aggregate* è inferiore al 40% ma non inferiore al 20% del totale del capitale interno;
- **Medio-Basso**, se il valore di *Risk Weighted Aggregate* è inferiore al 20% ma non inferiore al 5% del totale del capitale interno;
- **Basso**, se il valore di *Risk Weighted Aggregate* è inferiore al 5% del totale del capitale interno.

Per i rischi non quantificabili in termini di capitale, ai fini della valutazione della relativa “rilevanza” e, dunque, della proxy del livello di rischio residuo, la Funzione Risk Management si avvale di specifici indicatori interni, atti a monitorarne l’evoluzione nel tempo.

Nelle tavole che seguono (cfr. Tabella 8 e Tabella 9) è rappresentata la contribuzione relativa, in termini percentuali sul totale di Gruppo, di ciascuna entità a livello di singolo rischio. Sono state predisposte due tabelle separate distinguendo fra i rischi quantificabili in termini di capitale interno o fabbisogni di liquidità (cfr. Tabella 8) e fra rischi non quantificati in termini di capitale interno o fabbisogni di liquidità (cfr. Tabella 9).

Tabella 8 Incidenza di ciascun rischio quantificabile in termini di capitale interno o fabbisogni di liquidità per Entità componente il Gruppo Bancario Igea Banca⁸

Risk Map	Banca del Fucino	Igea Digital Bank	Fucino Finance	Totale Gruppo
Rischio di credito e controparte	52,92%	1,55%	2,18%	54,18%
Rischio di mercato	1,57	0,00%	0,00%	1,60%
Rischio operativo	9,08%	1,81%	0,01%	10,90%
Rischio di liquidità	25,66%	0,45%	0,00%	27,41%
Rischio di concentrazione	2,61%	0,15%	0,13%	2,76%
Rischio di tasso nel banking book	0,00%	0,00%	25,70%	0,00%
Rischio residuo	0,78%	0,35%	0,00%	1,01%
Rischio di credit spread nel banking book	2,10%	0,00%	0,00%	2,14%
Totale	94,71%	4,32%	28,02%	100,00%

Tabella 9 – Incidenza di ciascun rischio non quantificato in termini di capitale interno o fabbisogni di liquidità per Entità componente il Gruppo Bancario Igea Banca

Risk Map	Banca del Fucino	Igea Digital Bank	Fucino Finance	Totale Gruppo
Rischio strategico	n/a	n/a	n/a	BASSO
Rischio reputazionale (*)	MEDIO - BASSO	MEDIO - BASSO	MEDIO - BASSO	MEDIO - BASSO
Rischio di leva finanziaria eccessiva	MEDIO - BASSO	BASSO	n/a	MEDIO - BASSO

⁶ In questa sede, il rischio residuo è da intendersi come risultanza della valutazione congiunta del rischio inerente e dei presidi organizzativi e di controllo in essere.

⁷ Misura interna adottata sia per i rischi quantificabili che partecipano alla determinazione del capitale interno complessivo (primo e secondo pilastro), sia per il rischio di liquidità.

⁸ La componente relativa al Rischio di Mercato è stata inclusa nel “Rischio di Credito e Controparte” ai sensi dell’articolo 94 del CRR



Rischio da cartolarizzazioni	n/a	n/a	n/a	n/a
Rischio da partecipazioni	BASSO	n/a	n/a	BASSO
Rischio ICT	n/a	n/a	n/a	MEDIO - BASSO

(*) comprensivo dei rischi AML e di condotta

Si riporta di seguito un riepilogo degli assorbimenti sui rischi di Primo e di Secondo Pilastro a livello di Gruppo Bancario Igea Banca al 31/12/2023, con la rispettiva incidenza sul totale di capitale assorbito. Nello specifico, i rischi di primo pilastro (rischio di credito e di controparte, rischio di mercato e rischio operativo) ammontano a circa 124 milioni, mentre i rischi di secondo pilastro (rischio di concentrazione, rischio tasso sul *banking book*, rischio residuo e rischio di credit spread sul *banking book*) determinano un assorbimento patrimoniale pari a circa 11 milioni di euro. Si evidenziano pertanto assorbimenti di capitale complessivi pari a circa 135 milioni di euro.

Tabella 10 – Quantificazione del capitale interno complessivo a fronte dei rischi di Pillar I e di Pillar II

GRUPPO BANCARIO IGEEA BANCA	31/12/2023	
	(in condizioni ordinarie)	
	Capitale interno €/000	Capitale interno %
R. Credito e controparte (incl. CVA) [A]	100.799	74,64%
R. Mercato [B]	2.970	2,20%
R. Operativo [C]	20.285	15,02%
Totale Pillar 1 [A+B+C]	124.054	91,86%
R. concentrazione (GA+geo-sett) [D]	5.139	3,81%
R. concentrazione - GA [D.1]	4.100	3,04%
R. concentrazione - geo-sett. [D.2]	1.039	0,77%
R. tasso banking book [E]	0	0,00%
R. residuo [F]	1.874	1,39%
R. credit spread banking book [G]	3.980	2,95%
Totale Pillar 2 [D+E+F+G]	10.993	8,14%
Totale Pillar 1 + Pillar 2 [A+B+C+D+E+F+G]	135.047	100,00%

Con riferimento a ciascuno dei rischi rilevanti precedentemente richiamati, vengono di seguito riportati la definizione adottata e le principali informazioni relative al controllo, alla gestione e alla misurazione/valutazione dei rischi.

❖ **Rischio di Credito**

La metodologia di misurazione del rischio di credito utilizzata ai fini ICAAP è il “Metodo standardizzato” di cui al Regolamento UE n. 575/2013 (CRR), Parte Tre - Titolo II, Capo 1 e Capo 2, in vigore dal 1° gennaio 2014. La scelta del Gruppo di adottare la metodologia regolamentare (Primo Pilastro) anche a fini ICAAP è coerente sia con le dimensioni del Gruppo stesso che con le dimensioni e operatività delle Entità che lo compongono.

In relazione alla natura delle controparti (principalmente Retail e Piccole e Medie Imprese-PMI), l'attribuzione delle ponderazioni nell'ambito del sopra citato “Metodo standardizzato” sono effettuate per la quasi totalità delle esposizioni sulla base dei coefficienti previsti dal CRR in caso di assenza di rating. I rating forniti dall'ECAI Moody's sono applicati soltanto in via residuale alle controparti Statali



(attribuzione funzionale alla determinazione in via indiretta delle ponderazioni da applicare agli intermediari vigilati). Per quanto riguarda il portafoglio attinente alle controparti Imprese, oltre a Moody's sono stati aggiunti come input i rating delle agenzie Fitch Ratings e Standard&Poor's.

Ai fini prudenziali, le Entità del Gruppo Bancario utilizzano tecniche di attenuazione del rischio di credito (Credit Risk Mitigation - CRM) applicate ai sensi del Regolamento UE n. 575/2013 (CRR), Parte Tre - Titolo II, Capo 4 (attenuazione rischio di credito).

Nella rappresentazione dell'assorbimento di capitale a fronte del rischio di credito sono stati inclusi anche i requisiti specifici a fronte del "rischio di aggiustamento della valutazione del credito" ("Credit Valuation Adjustment – CVA") ai sensi del CRR (artt. 381 e segg.).

Al 31/12/2023 il capitale interno a fronte del rischio di credito si attesta a circa € 100,8 mln e costituisce il principale rischio a cui il Gruppo è esposto, rappresentando ca. il 74,6% del capitale interno complessivo a fronte di tutti i rischi di Primo e Secondo Pilastro (nel complesso pari a ca. € 135,0 mln)

Le esposizioni maggiori, misurate in termini di capitale interno (RWA*8%), sono costituite da crediti verso imprese (capitale interno per ca. € 24,7 mln) ed esposizioni verso cartolarizzazioni (capitale interno per ca. € 19,4 mln).

Tabella 11 – Assorbimento di capitale a fronte del rischio di credito - Gruppo Bancario Igea Banca

Capitale interno a fronte del rischio di credito e controparte (RWA*8%) in condizioni ordinarie	31/12/2023 – Condizioni Ordinarie			
[DATI IN €/000]	Contribuzione delle singole Entità (incluse partite infragruppo)			GRUPPO
	BANCA DEL FUCINO	IGEA DIGITAL BANK	FUCINO FINANCE	
Amministrazioni centrali o banche centrali	1.875	236	-	4.050
Amministrazioni regionali o autorità locali	633	-	-	633
Organismi del settore pubblico	-	-	-	-
Banche multilaterali di sviluppo	-	-	-	-
Organizzazioni internazionali	-	-	-	-
Enti	17.832	131	28	5.792
Imprese	23.748	954	3	24.712
Al dettaglio	7.984	918	3.475	12.377
Garantite da ipoteche su beni immobili	7.482	247	-	7.729
Esposizioni in stato di default	4.313	329	45	4.686
Posizioni associate a un rischio particolarmente elevato	1.603	-	-	1.603
Obbligazioni garantite	-	-	-	-
Crediti verso enti e imprese con una valutazione del merito di credito a breve termine	-	-	-	-
Organismi di investimento collettivo (OIC)	2.961	377	-	3.338
Strumenti di capitale	4.997	-	-	1.783



Altre posizioni	14.106	636	95	14.642
Esposizioni in ABS (cartolarizzazioni)	19.420	-	-	19.420
CVA	35	-	-	35
Totale Rischio di credito	106.988	3.828	3.646	100.799

Le azioni intraprese a tutela e presidio della qualità del credito, in considerazione della rilevanza del relativo rischio, sono concretizzate non solo attraverso il ricorso ad applicativi gestionali o lo sviluppo di procedure di controllo interno, ma anche assegnando alle diverse funzioni specifiche responsabilità. In particolare:

- il comparto dei Crediti Performing gestisce e verifica il processo di assunzione di ogni tipo di rischio connesso con l'erogazione del credito, proponendo le politiche di gestione del credito e pianificando le attività conseguenti, fornendo alla struttura commerciale costante assistenza per garantire il contenimento del livello di rischio. Al fine di intervenire in maniera tempestiva ed efficace sulle pratiche di fido fin dai primi segnali di anomalia, sono definiti appositi processi a presidio delle posizioni in bonis che iniziano ad evidenziare segnali di anomalia. È inoltre presente un Comitato Crediti con autonomie deliberative delegate dal Consiglio di Amministrazione. All'interno del comparto Crediti Performing si trova l'Unità Operativa Monitoraggio Crediti che, è stata organizzativamente ricollocata all'interno della Direzione Crediti Performing. Tale Unità Operativa si occupa di:
 - monitorare, attraverso le evidenze prodotte dalle procedure informatiche di supporto (CQM) ovvero sulla base delle segnalazioni dei Gestori e/o del Gestore credito anomalo di Rete, le posizioni con andamento anomalo del Gruppo Bancario,
 - conduce per il Gruppo Bancario, avvalendosi della collaborazione dei Gestori e tramite l'utilizzo della procedura «CQM», l'analisi sulle posizioni in bonis e scadute/sconfinanti deteriorate entro 270 giorni di scaduto/sconfinamento, individuando le azioni da porre in essere per ricondurre il rapporto alla normalità, declinando le stesse sui Gestori competenti;
 - valuta e monitora l'efficacia delle azioni/soluzioni per il superamento delle anomalie individuate dai Gestori del Gruppo Bancario e poste in essere con la clientela e dispone, in caso di azioni/soluzioni non condivise, l'avocazione della posizione sulla propria struttura per la risoluzione delle anomalie;
 - al ricorrere dei presupposti, formula e sottopone agli organi competenti del Gruppo Bancario la proposta di classificazione delle posizioni di rischio in status «Watch List», al di fuori delle classificazioni in automatico previste nel processo ovvero in uno degli stati previsti per le posizioni deteriorate.
- Il comparto dei Crediti Non Performing gestisce le posizioni non performing. In particolare, avvalendosi di apposite Unità aziendali dedicate è responsabile:
 - della gestione delle posizioni classificate a inadempienza probabile e scadute/sconfinanti deteriorate oltre entro 270 giorni di scaduto/sconfinamento al fine di migliorare la tempestività e l'efficacia delle azioni gestionali stragiudiziali indirizzate al recupero dell'esposizione o a minimizzare le perdite per il Gruppo;
 - della gestione delle pratiche classificate a sofferenza, con l'obiettivo di ottimizzare la fase di recupero del credito anche attraverso l'utilizzo efficiente di collaboratori e professionisti legali esterni.
- La Funzione Risk Management:
 - sviluppa metodologie/strumenti di valutazione e misurazione dei rischi di credito e di concentrazione;



- valuta l'adeguatezza patrimoniale del Gruppo rispetto al rischio di credito assunto;
- verifica il corretto svolgimento del monitoraggio andamentale sulle singole esposizioni, in particolare di quelle deteriorate, valuta la coerenza delle classificazioni nonché la congruità degli accantonamenti, verifica l'adeguatezza del processo di recupero del credito ed assicura la corretta classificazione delle esposizioni deteriorate. In osservanza della Normativa interna, il Risk Management misura "ex ante" (prima della eventuale delibera) gli assorbimenti patrimoniali a fronte del rischio di credito connessi con operazioni creditizie che possono avere impatti sul profilo di rischio del Gruppo. In tale ambito il Risk Management formula pareri indirizzati alle Funzioni di Business e agli Organi Aziendali relativi alla coerenza delle Operazioni di Maggior Rilievo "OMR" con gli obiettivi di rischio definiti dal Consiglio di Amministrazione nell'ambito del Risk Appetite Framework RAF.
- La Funzione Internal Audit valuta la funzionalità e l'affidabilità dell'intero sistema dei controlli interni, ed effettua, tra gli altri, i controlli sulla regolarità operativa dell'attività creditizia

Nella fase di concessione del credito, le Banche del Gruppo, al fine di "standardizzare" la misurazione del rischio di credito, hanno adottato come strumenti gestionali modelli di rating/scoring integrati nei processi del credito. Tali modelli segmentano la clientela in classi di rischio ordinali (dalla meno rischiosa alla più rischiosa) in funzione del livello di rischio stimato sulla base delle seguenti informazioni (ove disponibili/applicabili):

- natura e forma giuridica della clientela (i.e.: privati, società di persone e ditte individuali, e società di capitali);
- variabili rappresentative della situazione economico, patrimoniale e finanziaria dell'impresa (i.e. di bilancio/documentazione fiscale);
- variabili andamentali interne/esterne (es.: Centrale Rischi, banche dati protesti/pregiudizievoli, etc.) che forniscono un quadro d'insieme del comportamento creditizio dell'impresa.

L'obiettivo dell'attività di controllo e di gestione del credito è rappresentato, dalla costante verifica della persistenza delle condizioni economiche, finanziarie e patrimoniali dell'affidato e dei suoi garanti, verificate al momento della concessione degli affidamenti stessi.

In data 30 giugno 2021 sono entrati in vigore gli Orientamenti dell'autorità bancaria europea (EBA) in materia di concessione e monitoraggio del credito (*Loan Origination & Monitoring*). A tal fine, è stato realizzato un progetto di compliance normativa che ha previsto l'adeguamento e l'implementazione dei processi/procedura esistenti in ottica "LOM compliance" riferite sia alla fase di concessione che alla fase di monitoraggio, per la quale l'entrata in vigore delle previsioni degli Orientamenti è il prossimo 30 giugno 2024.

Particolarmente rilevanti, sono stati gli interventi procedurali rilasciati in procedura Pratica di Fido Elettronica (PEF), riferiti:

- ai processi operativi della PEF: nei quali è stata prevista l'introduzione dei sotto processi di "Screening anagrafico", "Business Information", "Valutazione Istruttoria", "Valutazione Proposta" e "Valutazione globale" sia per controparti Privati/Liberi Professionisti (Individuals) che Imprese (Business);
- alle logiche operative di analisi delle informazioni, con un incremento sostanziale del patrimonio informativo del Prescreening mediante controlli aggiuntivi nel sotto processo "Screening anagrafico" quali, per esempio, la presenza di linee credito linee oggetto di concessioni (Forborne), di pregiudizievoli o di Financial difficulties da classe CQM, nonché l'introduzione dell'indicatore del rischio riciclaggio/finanziamento al terrorismo Gians AML;
- allo sviluppo dei nuovi sotto processi "Sensitivity Individuals" e "Sensitivity Analysis Business", che rappresentano lo sviluppo del principio della valutazione prospettica delle capacità di rimborso



del richiedente e del rischio operazione come naturale complemento della valutazione “as is”, in coerenza con i principi di valutazione del merito creditizio declinati dalle Linee Guida EBA LOM;

- all'introduzione di nuove verifiche automatiche/task di controllo, e al calcolo e alla rappresentazione di nuovi indicatori (indici e ratios), coerenti con le indicazioni delle Linee Guida EBA.

Considerata la complessità degli interventi, il nostro Gruppo ha ritenuto opportuno articolare il rilascio in produzione della nuova PEF LOM Compliant in due fasi: PEF Individuals rilasciata a dicembre 2021 e PEF Business nel primo trimestre 2023. Nell'ambito del complessivo Piano Triennale ESG 2023-2025 del Gruppo Bancario, e sempre in coerenza con le previsioni delle Linee Guida EBA LOM, nel corso del 2024 verranno introdotti nel processo di valutazione creditizia specifici elementi di analisi dei principali fattori ESG.

Una ulteriore tematica, tra le più rilevanti, introdotte dalle Linee Guida EBA in materia di concessione e monitoraggio dei crediti, riguarda la formalizzazione di un framework di riferimento per la fissazione del prezzo dei finanziamenti secondo logiche “*risk adjusted*” che, dal punto di vista metodologico, riflette:

- gli obiettivi di redditività, la propensione al rischio di credito e le strategie aziendali della Banca (garantendo un allineamento con il la credit risk appetite stabilità nel RAF);
- la natura, la redditività e la prospettiva di rischio del cliente;
- le caratteristiche dei prodotti offerti;
- l'effetto della concorrenza e le condizioni di mercato prevalenti.

A tal fine è stato adottato un modello di pricing che consente di determinare lo spread applicabile alle operazioni di finanziamento della clientela imprese sulla base di alcune componenti di costo (costo del rischio, costo del capitale, costo del funding, costi operativi) fornendo indicazioni in merito alla creazione/distruzione di valore associata all'operazione creditizia in proposta (operazione con EVA positivo o negativo), e che implementato in maniera integrata alla Pratica Elettronica di Fido, consente di mantenere il tracciamento delle operazioni “sottocosto” eventualmente concluse.

Il Gruppo è dotato di un'apposita procedura per il controllo andamentale (“*Credit Quality Manager*”) che si configura come strumento di monitoraggio giornaliero delle posizioni creditizie, in particolare di quelle che presentano anomalie, permettendo una gestione *risk-based* quotidiana del portafoglio crediti, consentendo l'attivazione tempestiva di interventi correttivi da parte dei gestori del credito.

Al fine di migliorare i presidi sulla gestione dei rischi creditizi, nel corso del 2022, è stato completato uno specifico progetto finalizzato a ottimizzare e razionalizzare l'attuale processo di monitoraggio delle posizioni affidate attraverso l'introduzione di un nuovo “modello target” – esteso a tutte le società del Gruppo.

Nello specifico, l'implementazione del nuovo modello ha comportato gli interventi di seguito descritti:

- Nuovi trigger di classificazione e stage:
 - introduzione di nuovi trigger per l'eventuale classificazione della posizione a UTP distinguendo tra eventi che comportano la necessità di un passaggio di status (c.d. “trigger oggettivi”) ed eventi di minore rilievo che presentano segnali di potenziale deterioramento della controparte e richiedono lo svolgimento di una valutazione ai fini della classificazione (c.d. “trigger valutativi”), inclusi eventi di *asset quality review* (AQR);
 - introduzione di criteri di presunzione per il cambio di classificazione sulla base del tempo di permanenza nello status di deteriorato.
- Tempi massimi di lavorazione:
 - introduzione, per ciascuna classe di intercettamento, del tempo massimo di lavorazione delle singole posizioni prevedendo, in caso di superamento dei suddetti limiti temporali, stringenti meccanismi di escalation agli organi superiori quali l'U.O. Monitoraggio Crediti o la Direzione NPE.
- Revisione delle classi di anomalia:



- riorganizzazione delle classi di gestione delle anomalie lievi delle posizioni in bonis, introducendo nuove classi per anticipare l'intercettamento degli sconfini al terzo giorno.
- Disciplina delle posizioni in «*Watch List*»:
 - introduzione della classe di rischio denominata «*Watch List*», utilizzata per l'identificazione di tutte quelle posizioni segnalate dai trigger di potenziale deterioramento. L'accertamento del deterioramento richiede l'osservazione dell'andamento del cliente e/o l'acquisizione di documentazione a supporto della valutazione nell'arco di 6 mesi al massimo. L'inserimento di una esposizione nella classe «*Watch List*» comporta la classificazione della stessa a «*Stage 2*» (ai sensi del Principio Contabile Internazionale IFRS 9) e richiede che entro il termine massimo sopra indicato venga effettuata la valutazione creditizia per la sua classificazione tra le Inadempienze Probabili o per la permanenza in Bonis.
- Introduzione figura di Rete con compiti di monitoraggio:
 - introduzione di una nuova figura di Gestore Monitoraggio di Area, radicato presso la Rete Commerciale, con competenza e responsabilità specifica sul monitoraggio del credito.

Alla luce dell'esperienza accumulata nel primo anno di esercizio del nuovo modello di monitoraggio creditizio, nel luglio 2023 si è concluso lo specifico progetto focalizzato sull'ottimizzazione del modello di gestione dei Crediti Anomali, che in estrema sintesi ha introdotto nuovi processi di lavorazione delle posizioni ed ha comportato l'aggiornamento dell'intero framework di concessione e classificazione delle posizioni da bonis a Inadempienza Probabile.

L'applicazione del nuovo modello, considerando la specificità del business delle banche del Gruppo, ha comportato una modifica dei processi connessi alla gestione delle posizioni sconfinanti, delle responsabilità assegnate alle unità organizzative coinvolte e delle procedure adottate per la gestione delle posizioni anomale.

Il nuovo modello di gestione dei Crediti Anomali in Banca del Fucino risponde alle seguenti principali esigenze:

- ulteriore razionalizzazione delle classi di rischio in procedura CQM di Cedacri, anche grazie all'introduzione di nuove classi che consentano una migliore individuazione e gestione dei segnali di anomalia;
- predefinizione delle azioni da attivare al verificarsi di determinate anomalie, con l'obiettivo di ridurre i tempi di gestione e ottimizzare le performance di recovery;
- aumento del livello di coinvolgimento della Rete Territoriale nell'ambito della gestione dei crediti in fase di deterioramento, assegnandole la gestione delle esposizioni scadute/sconfinante entro il 270° giorni di sconfinamento, al fine di consentire un intervento tempestivo e potenzialmente in grado di evitare ulteriori decadimenti dello status delle posizioni;
- rivedere il ruolo della U.O. Monitoraggio Crediti, quale struttura di supporto ai gestori nell'individuazione delle soluzioni di recovery;
- incentivare l'attività di recovery delle posizioni anomale presso la Rete Territoriale, inibendo le autonomie nella concessione di credito a clientela sconfinante da oltre 30 giorni e/o con anomalie di potenziale/significativo deterioramento;
- efficientare il processo per il passaggio delle posizioni a UTP e il trasferimento delle posizioni alla Direzione NPE;
- efficientare il processo per l'attribuzione delle variazioni del Dubbio Esito facoltizzando alla delibera, entro determinati limiti, l'U O Gestione PD e UTP;
- assicurare la tempestività del processo di revoca degli affidamenti in essere sulla clientela anomala ed il presidio delle esposizioni assistite dalle garanzie statali.

L'esposizione del Gruppo bancario al rischio di credito è monitorata dalla Funzione Risk Management, sia «ex ante» nell'ambito del processo di *Product Approval* (redazione delle c.d. «Schede prodotto») e di valutazione delle OMR o di Operazioni con Soggetti Collegati (redazione di pareri OMR e/o pareri relativi



a operazioni con Soggetti Collegati), che “ex post” in termini di reporting nell’ambito del *Tableau de Bord* indirizzato al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale ed all’Amministratore Delegato.

Con l’obiettivo di rafforzare il presidio sulle posizioni ai primi segnali di scaduto/sconfinamento (potenzialmente deteriorate), dal mese di ottobre 2021 è stato altresì istituito, presso la Direzione Generale, un Gruppo di Lavoro (“Osservatorio sulla qualità del credito”) che si riunisce con periodicità mensile. Il citato Gruppo di lavoro è composto dal Vicedirettore Generale Vicario in qualità di Responsabile della Divisione Affari, dal responsabile della Direzione Crediti Performing, dal responsabile dell’U.O. Monitoraggio Crediti, dal responsabile della Divisione Controlli e dal responsabile dell’U.O. Governo del Credito e degli Investimenti. In tale sede la Funzione Risk Management è parte attiva nella predisposizione dei supporti (report andamentali di sintesi e liste di posizioni) funzionali ai fini dell’analisi dell’evoluzione degli aggregati creditizi

❖ **Rischio di Mercato – Art. 445 CRR (EU MRA)**

Ai fini della determinazione del capitale interno da associare al suddetto rischio, in data 31/12/2023 il Gruppo ha perso il diritto di avvalersi della “Deroga per piccole operazioni attinenti al portafoglio di negoziazione” di cui art. 94 del CRR, che sancisce la possibilità per l’ente di calcolare il requisito dei fondi propri, per le attività ricomprese nel portafoglio di negoziazione, secondo l’articolo 92, par.3, lettera a) del CRR. In linea con l’art. 94 par 6 e 7, l’ente che non soddisfa più una o più delle condizioni di ammissibilità all’uso della Deroga per tre mesi consecutivi o per sei mesi nel corso degli ultimi dodici, cessa di calcolare i requisiti di fondi propri secondo il framework per il rischio di credito.

La metodologia di misurazione dei rischi di mercato è quella basata sulla metodologia standardizzata di cui al Regolamento UE n. 575/2013 (CRR), Parte Tre, Titolo IV e Titolo V. Tale metodologia prevede il calcolo del requisito sulla base del c.d. “approccio a blocchi” (building-block approach) secondo il quale il requisito complessivo è dato dalla somma dei requisiti di capitale determinati a fronte dei singoli rischi di mercato (rischio di posizione, rischio di cambio e rischio di posizione in merci). A supporto delle metodologie semplificate utilizzate a fini regolamentari, ancorché utilizzate solo a fini interni, è impiegato il modello di VaR (Value at Risk) sviluppato da Bloomberg. Il VaR rappresenta la stima della massima perdita potenziale, ottenuta mediante metodologie di natura probabilistica, che l’aggregato di riferimento può subire in un determinato holding period (orizzonte temporale dell’investimento), con un prefissato livello di confidenza. L’applicativo permette di effettuare il calcolo del VaR su orizzonti periodali di breve durata (10 gg.) consentendo di misurare e gestire l’esposizione ai rischi di mercato coerentemente con la rapidità dei mutamenti dei mercati e con la tempestività con cui possono essere messe in atto le azioni gestionali correttive.

Al 31/12/2023 il capitale interno a fronte del rischio di mercato si attesta a circa 3 mln costituendo un rischio marginale per il Gruppo, rappresentando ca. il 2,2% del capitale interno complessivo a fronte di tutti i rischi di Primo e Secondo Pilastro (nel complesso pari a ca. € 135,0 mln).

I presidi organizzativi gestionali sono principalmente costituiti dall’attività del Comitato Finanza e ALMs e della Direzione Finanza & Wealth Management della Capogruppo Banca del Fucino.

Il ruolo assegnato alla Direzione Finanza & Wealth Management è quello di assicurare l’ottimale gestione delle risorse finanziarie ed in particolare del portafoglio di negoziazione e del portafoglio disponibile per la vendita, in osservanza della *Investment Policy* di Gruppo approvata dal Consiglio di Amministrazione che definisce la tipologia di strumenti finanziari negoziabili, i portafogli contabili di allocazione, nonché i livelli di delega di operatività ripartiti fra Comitato Finanza e ALMs e Direzione Finanza & Wealth Management.

La Direzione Finanza & Wealth Management, è responsabile dello svolgimento del processo finanziario, per quanto di sua competenza, osservando i regolamenti e le altre disposizioni aziendali vigenti che disciplinano i predetti processi. In particolare, cura:



- la politica degli investimenti (acquisizione delle informazioni, dimensionamento degli investimenti e dei relativi rischi);
- la valutazione circa l'assunzione dei rischi (investimenti da effettuare, affidabilità e solvibilità degli emittenti, affidabilità degli intermediari bancari).

Sono definite soglie di *alert*, il cui monitoraggio è demandato al Risk Management, in relazione alle potenziali *minusvalenze* (non realizzate) dei portafogli contabili valutati al *fair value* con impatti sul Conto Economico o sui Fondi Propri. Nei casi di superamento di dette soglie è fornita tempestiva informativa agli Organi aziendali coinvolti nei processi della Finanza (Amministratore Delegato, Comitato Finanza e ALMs, Consiglio di Amministrazione).

Periodicamente, nel corso del 2023, la Funzione Risk Management di Gruppo ha effettuato il monitoraggio del rischio di mercato sia "ex post" (Tableau de Bord rischi, verifiche del rispetto del RAF, Comitato Finanza) sia "ex ante" principalmente in occasione delle riunioni di Comitato Finanza relativamente alla valutazione di sostenibilità degli investimenti proposti in termini di assorbimenti patrimoniali. Nello stesso periodo si è proceduto alla predisposizione di informative semestrali per il Consiglio di Amministrazione in relazione all'andamento del portafoglio di proprietà del Gruppo e del VaR connesso al portafoglio di trading dinamico (categoria IFRS-9 "FVTPL") e del portafoglio di investimento a MT (categoria IFRS-9 "FVOCI"), nonché al rispetto dei limiti di esposizione stabiliti dall'Investment Policy di Gruppo.

Gli assorbimenti patrimoniali a fronte dei rischi di mercato sono oggetto di monitoraggio nell'ambito del Tableau de Bord indirizzato al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale ed all'Amministratore Delegato.

❖ **Rischio Operativo – Art. 446 CRR (EU ORA)**

Il rischio operativo è definito come il rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni. Rientrano in tale tipologia le perdite derivanti da frodi, errori umani, inadempienze contrattuali, interruzioni dell'operatività, indisponibilità dei sistemi, catastrofi naturali e/o geopolitiche. Nel rischio operativo è compreso il rischio legale, mentre non sono inclusi quelli strategici e di reputazione.

La metodologia di misurazione del rischio operativo utilizzata è il *Basic Indicator Approach* – BIA. In particolare, l'art. 316 del Regolamento UE n. 575/2013 CRR specifica che l'indicatore rilevante è rappresentato dalla somma dei seguenti aggregati (ciascuno considerato con il suo segno, positivo o negativo): "1 Interessi e proventi assimilati", "2 Interessi e oneri assimilati", "3 Proventi su azioni, quote ed altri titoli a reddito variabile/fisso", "4 Proventi per commissioni/provvigioni", "5 Oneri per commissioni/provvigioni", "6 Profitto (perdita) da operazioni finanziarie", "7 Altri proventi di gestione". Tale articolo precisa, inoltre, che "gli enti non utilizzano i seguenti elementi nel calcolo dell'indicatore rilevante: i) profitti e perdite realizzati sulla vendita di titoli non inclusi nel portafoglio di negoziazione, ii) i proventi derivanti da partite straordinarie o irregolari, iii) i proventi derivanti da assicurazioni".



Per quanto riguarda la sottocategoria del **rischio informatico**, esso è stimato per il Gruppo facendo riferimento alle sue entity del Gruppo Bancario, ovvero Banca del Fucino, Igea Digital Bank e Fucino Finance. La valutazione di rischio informatico a livello di Gruppo è la risultante della valutazione stilata per l'anno 2023 in collaborazione con Funzione ICT & Security Risk Management. Al fine di sviluppare una maggiore capacità di gestione del rischio informatico è stato inoltre sviluppato un progetto volto a recepire all'interno dell'organizzazione la metodologia MAGERIT. Tale metodologia è ampiamente diffusa in Europa, America e Medio Oriente e utilizzata da numerose organizzazioni pubbliche e private. Come anticipato nel capitolo 3, a decorrere dal 30/6/2023 è operativa la Funzione ICT Risk Management che, concluso l'impianto della nuova funzione di controllo di II Livello, ha proceduto a definire una nuova metodologia di valutazione dei rischi di competenza e ad avviare i primi cicli di verifica. Le risultanze delle verifiche svolte in applicazione della nuova framework metodologico confluiranno nel prossimo esercizio ICAAP-ILAAP sui dati al 31 dicembre 2024.

Al 31/12/2023 il capitale interno a fronte del rischio operativo si attesta a circa € 20,3 mln e costituisce il secondo principale rischio a cui il Gruppo è esposto, rappresentando ca. il 15% del capitale interno complessivo a fronte di tutti i rischi di Primo e Secondo Pilastro (nel complesso pari a ca. € 135,0 mln).

La componente di rischio informatico, ovvero il rischio di incorrere in perdite derivanti dalle violazioni della riservatezza, dalla carente integrità dei sistemi e dei dati, nonché dall'inadeguatezza dei sistemi è stata considerata nel processo di quantificazione del rischio operativo.

Tabella 12 - Capitale interno sul rischio operativo di Gruppo al 31/12/2023

Capitale interno sul rischio operativo (RWA*8%)	31/12/2023			
[€/000]	Contribuzione delle singole Entità (incluse partite infragruppo)			GRUPPO BANCARIO IGEEA BANCA
	BANCA DEL FUCINO	IGEEA DIGITAL BANK	Fucino Finance	
Rischio operativo (BIA)	18.773	1.581	117	20.285

La gestione del rischio operativo è stata soggetta ad un processo di razionalizzazione ed allineamento tra le società del Gruppo prevedendo la creazione di un framework unico. La gestione del rischio operativo prevede controlli di linea che vengono effettuati dalle stesse unità produttive. I controlli sulla gestione dei rischi vengono affidati a strutture diverse dalle unità produttive, mentre l'attività di revisione interna è affidata all'Internal Audit, che ha il compito di verificare l'adeguatezza e la funzionalità dei controlli interni. Completano la struttura delle funzioni di controllo il Risk Management, la Funzione di Compliance e quella di Antiriciclaggio. Quest'ultima in particolare fornisce un supporto nella prevenzione e gestione del rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, di riportare perdite rilevanti conseguenti alla violazione di normativa esterna o interna.

Al fine di mitigare gli eventuali impatti che potrebbero scaturire dal materializzarsi di talune fattispecie di rischio operativo, le singole entità facenti parte del Gruppo hanno sottoscritto una polizza assicurativa contro i rischi bancari generali volta a mitigare i principali rischi di questa categoria (malversazione dipendenti, frodi, furti, etc.).

Per ciò che concerne il monitoraggio gestionale dell'esposizione ai rischi operativi, sulle società del Gruppo Bancario Igea Banca è eseguito il censimento nel DIPO dei dati sulle perdite operative riscontrate (l'alimentazione è stata avviata a partire dai dati relativi al 2° semestre 2010 sulla ex Banca del Fucino). L'attività di ricognizione delle perdite e degli eventi generatori è effettuata dal Risk Management in linea con quanto stabilito dal "Regolamento sulla rilevazione e conservazione dei dati sui rischi operativi (LDC - Loss Data Collection). Importante è peraltro l'attività della Funzione di Compliance, deputa al presidio ed al controllo del rispetto della normativa esterna nonché del rischio reputazionale nonché dell'Internal



Audit che nell'ambito delle verifiche in loco e a distanza è in grado rilevare le eventuali anomalie di processo e di innescare le azioni correttive necessarie a presidio dei rischi. Le Funzioni svolgono un supporto fondamentale nella prevenzione e gestione del rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative.

Gli assorbimenti patrimoniali a fronte del rischio operativo sono oggetto di monitoraggio nell'ambito del Tableau de Bord indirizzato al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale ed all'Amministratore Delegato.

❖ **Rischio di concentrazione *single-name* e geo-settoriale**

La misurazione del capitale interno a fronte del rischio di concentrazione viene effettuata in relazione alle seguenti componenti:

- componente "*single name*", relativa al rischio derivante da esposizioni verso controparti Corporate o gruppi di controparti connesse. Il capitale interno a fronte del rischio di concentrazione "*single name*" è stato misurato replicando la metodologia semplificata "*GA – Granularity Adjustment*", di cui all'Allegato B della Circolare n. 285/2013 della Banca d'Italia;
- componente "*geo-settoriale*", relativa al rischio derivante da esposizioni verso controparti del medesimo settore economico o che esercitano la stessa attività o appartenenti alla medesima area geografica. Il capitale interno a fronte del rischio di concentrazione "*geo-settoriale*" è misurato sulla base della metodologia di calcolo sviluppata dall'ABI (ultimo aggiornamento: gennaio 2024).

In riferimento alla componente *single name*, nel corso del 2023, al fine di tenere conto dell'operatività della controllata Fucino Finance esclusivamente rivolta a controparti Retail (classe di rischio non esposta al *single name*, cfr. Circ. 285), la quantificazione del capitale di 2° pilastro viene effettuata sulle esposizioni CQS/CQP che vedono quale datore di lavoro/pensione entità appartenenti al settore privato o para-pubblico (i.e. non sono incluse le posizioni con ATC pubblica o cluster pensionati).

Al 31/12/2023 il capitale interno a fronte del rischio di concentrazione si attesta a ca. € 5,1 mln, rappresentando ca. il 3,81% del capitale interno complessivo a fronte di tutti i rischi di Primo e Secondo Pilastro (nel complesso pari a ca. € 135,0 mln).

L'assorbimento di capitale interno è composto dalle due seguenti componenti di rischio:

- Rischio di Concentrazione "*single name*" (*Granularity Adjustment – GA*) per ca. € 4,1 mln;
- Rischio di Concentrazione Geo-Settoriale per ca. € 1,0 mln (criterio prevalenza).

L'esposizione del Gruppo bancario al rischio di concentrazione è monitorata dalla Funzione Risk Management, che ne riporta i dettagli in termini di evoluzione e composizione nel Tableau de Bord indirizzato al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale e all'Amministratore Delegato.

❖ **Rischio di tasso d'interesse sul portafoglio bancario (cd IRRBB – *Interest rate risk on banking book*) – Art. 448 CRR (EU IRRBBA ed EU IRRBB1)**

I criteri di misurazione sono definiti coerentemente con le prescrizioni della Banca d'Italia contenute nella Circolare n. 285/2013. Il capitale interno in relazione al rischio di tasso è quindi calcolato stimando l'impatto, sul valore economico del portafoglio bancario (variazione *dell'economic value of equity - EVE*), di movimenti paralleli e non-paralleli della curva dei tassi di interesse, applicando gli scenari di shock prudenziali definiti nell'articolo 98 par. 5-bis, lett. a) della Direttiva (UE) n. 36/2013 ("CRD IV") e disciplinati dalle EBA/GL/2022/14.



Per quanto riguarda il calcolo del capitale interno in condizioni ordinarie viene fatto riferimento al 1° e 99° percentile della distribuzione storica delle variazioni annuali dei tassi⁹.

Coerentemente con le indicazioni regolamentari, per stimare l'impatto di variazioni dei tassi sul margine di interesse (variazione del *net interest income* - NII) è inoltre applicato il modello semplificato a 12 mesi.

Come prescritto dalla Normativa, la classificazione delle attività e passività nelle fasce temporali viene effettuata in base alla loro vita residua, mentre le attività e passività a tasso variabile sono ricondotte nelle diverse fasce temporali in base alla data di rinegoziazione del tasso di interesse.

Alla luce delle proposte di aggiornamento della normativa formulate dall'EBA in tema di rischio di tasso sono state altresì condotte analisi fattorizzando quanto contenuto nel documento EBA/GL/2022/14¹⁰ e negli EBA/RTS/2022/09¹¹ e EBA/RTS/2022/10¹². L'ultimo documento contiene, tra le altre disposizioni, la proposta da parte dell'EBA di una nuova metodologia di applicazione del *floor* in caso di scenari di ribasso dei tassi di interesse, ovvero un *floor* che parta da -150 bps per la fascia "a vista" e che aumenti di 3 bps per ciascun anno, raggiungendo la soglia dello 0% per scadenze superiori o uguali a 50 anni. Il documento EBA/RTS/2022/09 propone una nuova modellizzazione dei *Non-Maturing-Deposits* (NMD) prevedendo una differente (rispetto a quella attualmente in vigore) metodologia di allocazione di tale tipologia di deposito fra le varie fasce di scadenza (dalla fascia a vista alla fascia 4-5 anni)¹³.

In riferimento al rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario in condizioni ordinarie e di *stress*, il Gruppo Bancario, nelle more del recepimento delle nuove linee guida EBA nella Circolare n. 285/2013, adotta le metodologie semplificate definite dalla Circolare Banca d'Italia n. 285/2013, Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1, Allegato C ed Allegato C-bis¹⁴.

Al 31/12/2023 il capitale interno a fronte del rischio di tasso di interesse a livello di Gruppo è risultato, in condizioni ordinarie, nullo. Nello specifico, il capitale interno in condizioni ordinarie è stato determinato facendo riferimento al 1° e 99° percentile della distribuzione storica delle variazioni annuali dei tassi su un arco temporale di osservazione di 6 anni¹⁵.

⁹ Periodo di osservazione di 6 anni. Nelle more dell'entrata in vigore degli EBA/RTS/2022/09, sugli shock al ribasso dei tassi di interesse è stato prudenzialmente applicato il floor previsto dal documento EBA/GL/2018/02, Punto 4.5: "per ogni valuta dovrebbe essere applicato un tasso di interesse minimo post-shock a seconda della scadenza, partendo da -100 punti base per le scadenze immediate. Questo minimale dovrebbe aumentare di 5 punti base all'anno, raggiungendo infine lo 0% per le scadenze a 20 anni e oltre. Se i tassi osservati sono inferiori all'attuale tasso di riferimento di -100 punti base, gli enti dovrebbero applicare il tasso più basso osservato. Tuttavia, in ragione di una curva dei tassi di interesse in essere al 31/12/2023 significativamente positivi, si evidenzia la non applicabilità del floor previsto negli scenari di shock prudenziale

¹⁰ "Guidelines issued on the basis of Article 84 (6) of Directive 2013/36/EU specifying criteria for the identification, evaluation, management and mitigation of the risks arising from potential changes in interest rates and of the assessment and monitoring of credit spread risk, of institutions' non-trading book activities".

¹¹ "Draft Regulatory Technical Standards specifying standardised and simplified standardised methodologies to evaluate the risks arising from potential changes in interest rates that affect both the economic value of equity and the net interest income of an institution's non-trading book activities in accordance with 84(5) of Directive 2013/36/EU".

¹² "Draft Regulatory Technical Standards specifying supervisory shock scenarios, common modelling and parametric assumptions and what constitutes a large decline for the calculation of the economic value of equity and of the net interest income in accordance with Article 98(5a) of Directive 2013/36/EU".

¹³ Per l'allocazione dei *Non-Maturing-Deposits* (NMD), nelle simulazioni effettuate alle date del 31/12/2023 e del 31/12/2024 ai sensi delle nuove guidelines, si è fatto riferimento a quanto prescritto relativamente allo scenario "Baseline" del *simplified standardized approach* nel documento EBA/RTS/2022/09.

¹⁴ Nelle more dell'entrata in vigore degli EBA/RTS/2022/09, sugli shock al ribasso dei tassi di interesse è stato prudenzialmente applicato il floor previsto dal documento EBA/GL/2018/02, Punto 4.5: "per ogni valuta dovrebbe essere applicato un tasso di interesse minimo post-shock a seconda della scadenza, partendo da -100 punti base per le scadenze immediate. Questo minimale dovrebbe aumentare di 5 punti base all'anno, raggiungendo infine lo 0% per le scadenze a 20 anni e oltre. Se i tassi osservati sono inferiori all'attuale tasso di riferimento di -100 punti base, gli enti dovrebbero applicare il tasso più basso osservato. Tuttavia, in ragione di una curva dei tassi di interesse in essere al 31/12/2023 significativamente positivi, si evidenzia la non applicabilità del floor previsto negli scenari di shock prudenziale

¹⁵ Applicando prudenzialmente, in caso di scenari al ribasso, il floor previsto dal documento EBA/GL/2018/02 Punto 4.5: "per ogni valuta dovrebbe essere applicato un tasso di interesse minimo post-shock a seconda della scadenza, partendo da -100 punti base



Per le misurazioni al 31/12/2023 si è fatto riferimento alla Circolare Banca d'Italia n. 285/2013 (Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1, Allegato C) in vigore al 31/12/2023 (*framework* di rilevazione basato su 19 fasce temporali e coefficienti di ponderazione determinati a partire dalla *duration modificata* di fascia connessa ad un investimento con rendimento teorico del 4,48%).

In ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 448 del CRR, nella sezione in esame si fornisce un riepilogo delle informazioni quantitative e qualitative sui rischi derivanti da variazioni potenziali dei tassi di interesse che influiscono sul valore economico del capitale proprio (*economic value of equity* – EVE) e sui proventi netti (*net interest income* – NII) delle attività esterne al portafoglio di negoziazione di cui all'articolo 84 e all'articolo 98, paragrafo 5, della direttiva 2013/36/UE.

Ai sensi dell'articolo 448 del CRR, si fornisce di seguito un riepilogo delle informazioni qualitative sulle metodologie adottate ai fini dell'analisi sul rischio di tasso di interesse.

Il Gruppo ha quindi misurato la propria esposizione a seguito dell'applicazione di una serie adeguata di scenari di tasso di interesse diversi. Si sono tenuti quindi in considerazione:

- improvvisi spostamenti paralleli, verso l'alto o verso il basso della curva dei rendimenti;
- improvvise inclinazioni e variazioni nella forma della curva dei rendimenti.

Sulla base degli standard nel documento, sono state valutate le esposizioni al rischio di tasso di interesse sul banking book sulla base dei seguenti scenari di shock:

- *parallel shock up*: +200 bps;
- *parallel shock down*: -200 bps;
- *short rates shock up (SHORT (+))*: tassi di interesse a breve termine che aumentano, mentre i tassi di interesse a medio termine rimangono costanti;
- *short rates shock down (SHORT (-))*: tassi di interesse a breve termine che diminuiscono, mentre i tassi di interesse a medio termine rimangono costanti.
- *steepener shock*: tassi di interesse a breve termine che diminuiscono, mentre i tassi di interesse a medio termine hanno un andamento opposto;
- *flattener shock*: tassi di interesse a breve termine che aumentano, mentre i tassi di interesse a medio termine hanno un andamento opposto.

Con il 44° aggiornamento della Circ. Banca d'Italia n. 285/2013, il capitolo "Processo di controllo prudenziale" è stato integrato anche al fine di recepire gli Orientamenti dell'ABE sulla gestione del rischio di tasso d'interesse sul banking book (EBA/GL/2022/14). Come indicato dalla Circolare n. 285/2013 della Banca d'Italia al suo 44° aggiornamento, "le banche (indipendentemente dalla classe di appartenenza) valutano l'impatto: i) sul valore economico del capitale proprio di una variazione improvvisa e imprevista dei tassi di interesse conformemente ai sei scenari prudenziali di shock applicati ai tassi di interesse; ii) sui proventi da interessi netti di una variazione improvvisa e imprevista dei tassi di interesse conformemente ai due scenari di prudenziali di shock applicati ai tassi di interesse. Nel caso in cui, in uno degli scenari prudenziali di shock applicati ai tassi di interesse, si determini una riduzione del valore economico del capitale proprio della banca superiore al 15% del capitale di classe 1 (Tier 1) – cosiddetto "supervisory test" – o una forte diminuzione dei proventi da interessi netti, la Banca centrale europea e la Banca d'Italia esercitano i poteri di vigilanza".

per le scadenze immediate. Questo minimale dovrebbe aumentare di 5 punti base all'anno, raggiungendo infine lo 0 % per le scadenze a 20 anni e oltre. Se i tassi osservati sono inferiori all'attuale tasso di riferimento di -100 punti base, gli enti dovrebbero applicare il tasso più basso osservato"



Preme evidenziare che il capitale interno a fronte del rischio di tasso d'interesse sul portafoglio bancario in condizioni di stress al 31 dicembre 2023 è stato stimato quale massimo valore di assorbimento nei 6 scenari shock EBA: dall'analisi degli assorbimenti nei 6 scenari risulta un'esposizione del Gruppo Bancario allo scenario short (-), con un assorbimento in condizioni di stress che risulta quindi pari a € 33,3 mln, con un'incidenza sui fondi propri del 13,4% e un'incidenza sul Tier 1 pari a ca. il 14,8%.

L'analisi del rischio di tasso inerente al margine di interesse (NII) è stata effettuata coerentemente alla metodologia delineata nella Circolare Banca d'Italia n. 285/2013, Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1, Allegato C-bis. A tale riguardo, è stato scelto un orizzonte temporale di 12 mesi, scadenzando le poste a tasso fisso in base alla loro scadenza contrattuale e le poste a tasso variabile in base alla loro data di *repricing*.

Nello specifico, sono state valutate le esposizioni al rischio di tasso di interesse sul banking book in termini di variazione del margine di interesse (Net interest income - NII) sulla base dei seguenti scenari di shock:

- parallel shock up: +200 bps;
- parallel shock down: -200 bps.

Alla data del 31/12/2023 si registrerebbe, in risposta ad uno scenario di ribasso parallelo dei tassi di interesse di -200bps, un decremento del margine di interesse di ca. € 21,2 mln a livello consolidato.

La tabella EU IRRBB1 che segue riporta sia gli impatti sul valore economico¹⁶ del Gruppo Bancario nelle sei ipotesi di shock della curva dei tassi di interesse previsti dalla Circolare n. 285 della Banca d'Italia che le variazioni attese in termini di margine di interesse in presenza di shock paralleli dei tassi di +/- 200 bps (queste ultime calcolate su un orizzonte temporale di un anno). I dati sono riportati al 31/12/2023 e al 31/12/2022.

Tabella 13 – EU IRRBB1: Rischi di tasso di interesse delle attività esterne al portafoglio di negoziazione (dati in €/000)

Scenari prudenziali di shock		a	b	c	d
		Variazioni del valore economico del capitale proprio		Variazioni dei proventi da interessi netti	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
1	Parallelo verso l'alto (Parallel up)	-26.436	-15.220	21.202	16.292
2	Parallelo verso il basso (Parallel down)	26.436	15.220	-21.202	-16.292
3	Incremento della pendenza della curva (Steeper)	21.732	19.408		
4	Appiattimento della curva (Flattener)	-26.696	-22.471		
5	Rialzo dei tassi a breve (Short rates up)	-33.295	-25.997		
6	Ribasso dei tassi a breve (Short rates down)	33.295	25.997		

Il livello di esposizione al rischio di tasso di interesse sul *banking book* dipende dalla composizione dell'attivo e del passivo di bilancio, pertanto, i contributi in aggravio/mitigazione degli assorbimenti patrimoniali possono derivare dalla molteplicità di operazioni poste in essere dalle funzioni di Business. In relazione ai livelli di rischio rilevati a consuntivo (ex post), nonché agli sviluppi prospettici (ex ante) definiti in sede di pianificazione strategica, le principali funzioni responsabili della gestione del rischio di tasso nel *banking book* sono:

¹⁶ Si segnala, nello specifico, che i valori riportati con il segno positivo rappresentano una riduzione del valore economico. Viceversa, valori negativi sono da intendersi come positivi nel contesto degli scenari di stress.



- la Divisione Finanza & Wealth Management per la gestione integrata dell'attivo e del passivo del portafoglio bancario, attraverso la definizione ed implementazione delle opportune strategie di investimento e copertura con il contestuale controllo preventivo dei limiti prefissati;
- con riferimento ai controlli di II livello, la Funzione Risk Management di Gruppo, per quanto attiene al monitoraggio del rischio e al contributo alla definizione delle strategie di gestione.

Ai sensi della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013 (Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 3 "Sistema dei controlli interni"), sono previsti ulteriori presidi sul profilo di rischio della Banca in termini di assorbimenti patrimoniali a fronte del rischio di tasso di interesse sul *banking book* nell'ambito del Regolamento *Product Approval* e della Policy OMR.

Nel corso del 2023, la Funzione Risk Management di Gruppo ha effettuato il monitoraggio del rischio di tasso di interesse, sia "ex post" (Tableau de Bord rischi, verifiche del rispetto del RAF, Comitati Finanza) sia "ex ante" a fronte delle operazioni proposte e/o nuovi prodotti proposti dalla Finanza e dai Crediti in seno al Comitato Finanza e Comitato Prodotti.

L'esposizione del Gruppo bancario al rischio di tasso di interesse sul *banking book* è monitorata dalla Funzione Risk Management, che ne riporta i dettagli in termini di evoluzione e composizione nel Tableau de Bord indirizzato al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale ed all'Amministratore Delegato.

❖ **Rischio di credit spread sul Banking Book (CSRBB)**

Il Credit Spread Risk on banking book è il rischio di variazione del differenziale di uno strumento ipotizzando lo stesso livello di merito di credito, ossia l'andamento del differenziale creditizio all'interno di un determinato intervallo di rating/PD. Allo stato attuale, il Gruppo quantifica il CSRBB sui soli investimenti in titoli inseriti nel portafoglio Held to Collect (HTCS), rappresentati pressoché totalmente da titoli dello Stato italiano.

La quantificazione del CSRBB in condizioni ordinarie (ipotesi di incremento del differenziale BTP-Bund di 50 bps) e di stress è stata effettuata sulla base di una metodologia interna sviluppata dalla Funzione Risk Management, volta a stimarne i potenziali impatti in termini di riduzione dei Fondi Propri.

Il livello di esposizione al CSRBB dipende dall'andamento dei c.d. *credit spreads* che caratterizzano i titoli inseriti nel portafoglio *Held to Collect and Sell* (HTCS), pertanto i contributi in aggravio/mitigazione degli assorbimenti patrimoniali possono derivare sia dalla tipologia delle operazioni poste in essere dalla Divisione Finanza & Wealth Management che dall'andamento delle variabili esogene di mercato. In relazione ai livelli di rischio rilevati a consuntivo (ex post), nonché agli sviluppi prospettici (ex ante) definiti in sede di pianificazione strategica, le principali funzioni responsabili della gestione del CSRBB sono:

- la **Divisione Finanza & Wealth Management** per le scelte di investimento all'interno del portafoglio HTCS, attraverso la definizione ed implementazione delle opportune strategie di investimento con il contestuale controllo preventivo dei limiti prefissati;

con riferimento ai controlli di II livello, la **Funzione Risk Management di Gruppo**, per quanto attiene al monitoraggio del rischio e al contributo alla definizione delle strategie di gestione

Di seguito si riportano gli impatti, in termini di capitale interno, in condizioni ordinarie e di stress relativo al CSRBB, calcolato a consuntivo alla data del 31/12/2023 a livello di Gruppo Bancario Igea Banca. Come evidenziato nella tabella che segue, l'impatto in condizioni ordinarie è pari a circa euro 4,0 mln euro al 31/12/2023, mentre gli impatti in condizioni di stress risultano pari a 14,8 mln di euro al 31/12/2023.

Tabella 14 - Riepilogo impatti negativi sui Fondi Propri a fronte del CSRBB al 31/12/2023

CSRBB(€/000)	31/12/2023	
	Ordinario	Stress
	3.980	14.821



❖ Rischio Residuo

La Banca d'Italia definisce il rischio residuo come il *"rischio che le tecniche riconosciute per l'attenuazione del rischio di credito utilizzate dalla banca risultino meno efficaci del previsto"* (cfr. Circ. n. 285/2013, Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1, Allegato A). A livello di Gruppo viene adottata la metodologia interna sviluppata dal Risk Management per la misurazione del capitale interno che prudenzialmente si ritiene di accantonare al fine di presidiare tale rischio. Tale metodologia di misurazione riguarda:

- le **garanzie immobiliari**. Il calcolo del capitale interno a fronte del rischio residuo sulle garanzie reali immobiliari fa riferimento alle informazioni disponibili presso il Gruppo (EAD, *Risk Weight ante CRM*, *Risk Weight post CRM* e assorbimento patrimoniale riferiti al portafoglio "Esposizioni garantite da immobili") e una esemplificazione delle relazioni funzionali che legano la perdita inattesa alla riduzione di valore – stimata sui dati storici relativa agli immobili residenziali e commerciali forniti dal *Data Warehouse* della Banca Centrale Europea disponibili alla data di redazione del presente documento – sugli immobili posti a garanzia delle esposizioni creditizie.
- le **garanzie reali finanziarie**. In considerazione della soglia massima di tolleranza fissata gestionalmente dal Gruppo nell'ambito del monitoraggio del valore delle garanzie reali finanziarie (decadimento del valore del 10% del *fair value* della garanzia) è assegnata una percentuale del 10% di svalutazione agli strumenti finanziari (diversi da quelli emessi dal Gruppo) posti a garanzia delle linee di credito;
- le **garanzie statali**¹⁷. L'*add-on* di capitale interno stimato a fronte del rischio residuo sul comparto delle garanzie statali è determinato combinando lo scenario "base" sui tassi di *default* futuri, utilizzato in ambito ICAAP, ed il tasso di difettosità (i.e. la quota di pratiche irregolari caratterizzate da vizi documentali/legali che potrebbero rendere non escutibile la garanzia statale) fornito da Centri Studi esterni.
- le **polizze assicurative (prodotto CQS/CQP)**. A fronte dell'assenza di una profondità storica di rilevazione del fenomeno e di dati di sistema, la Funzione ha sviluppato una metodologia di quantificazione del capitale di pillar II da allocare a presidio di eventuali perdite derivanti dalla mancata escussione delle polizze assicurative a garanzia del prodotto CQS-CQP sulla base delle perdite operative rilevate dall'avvio dell'operatività nel comparto¹⁸.

Non si prevede di applicare una metodologia specifica a fronte del rischio residuo derivante dagli effetti di mitigazione rivenienti dalle garanzie personali in considerazione dell'apporto non rilevante delle stesse alla mitigazione degli assorbimenti patrimoniali.

La principale procedura informatica a supporto della valutazione/misurazione del rischio residuo del Gruppo è individuata nel *Credit Capital Manager – CCM* fornito dall'*outsourcer* Cedacri per tutte le entità del Gruppo.

Al 31/12/2023 il capitale interno a fronte del rischio residuo si attesta a ca. € 1,9 mln rappresentando l'1,4% del capitale interno complessivo a fronte di tutti i rischi di Primo e Secondo Pilastro (nel complesso pari a ca. € 135,0 mln). Si riporta di seguito la sintesi degli assorbimenti sul rischio residuo al 31/12/2023.

¹⁷ Garanzie fornite dal Fondo PMI ex L. 662/96 e garanzia SACE.

¹⁸ Più precisamente, sono state prese in considerazione anche le perdite operative attribuite all'ex Distretto Crediti al Lavoro (Banca del Fucino S.p.A.) rilevate dal 2° semestre 2022.



Tabella 15 – Riepilogo assorbimento di capitale a fronte del rischio residuo al 31/12/2023

Capitale interno sul rischio residuo [€/000]	31/12/2023
<i>Rischio residuo su garanzie reali ipotecarie</i>	588
<i>Rischio residuo su garanzie reali finanziarie</i>	94
<i>Rischio residuo su garanzie statali</i>	1.188
<i>Rischio residuo su garanzie assicurative (CQS)</i>	4
Rischio residuo	1.874

❖ **Rischio di liquidità e di asset encumbrance**

Il rischio di liquidità è il rischio di non essere in grado di far fronte ai propri impegni di pagamento, per l'incapacità sia di reperire fondi sul mercato (funding liquidity risk) sia di smobilizzare i propri attivi (market liquidity risk) a causa del fenomeno della trasformazione delle scadenze.

A livello di Gruppo Bancario l'esposizione al rischio di liquidità è misurata e monitorata mediante:

- mediante il template di segnalazione previsto dalla Banca d'Italia. Nello specifico, settimanalmente, è prodotta – su base consolidata – una apposita segnalazione inerente alla posizione di liquidità del Gruppo (maturity ladder operativa di tesoreria con vista a 3 mesi, riepilogo delle scadenze a 12 mesi, composizione delle attività prontamente liquidabili, composizione e concentrazione della raccolta diretta, composizione del portafoglio titoli di proprietà). Dell'invio di tale segnalazione, tuttora attiva, si occupa il Risk Management, in collaborazione con altre funzioni del Gruppo quali la Direzione Finanza e Tesoreria e la Direzione Pianificazione e Controllo di Gestione;
- applicando una metodologia interna di maturity ladder sviluppata tramite l'applicativo ALM – Ermas 5 fornito da Cedacri, implementata a livello di Gruppo in coerenza con le linee guida stabilite dalla Banca d'Italia (Circolare n. 285/2013, Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 6 – “Governare e gestione del rischio di liquidità” e Circolare n. 285/2013, Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1) e con l'operatività caratteristica del Gruppo;
- dall'indicatore di vigilanza Liquidity Coverage Ratio (LCR), calcolato ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza europea (Regolamento Delegato UE 2015/61);
- dall'indicatore di vigilanza Net Stable Funding Ratio (NSFR) calcolato in base alle Disposizioni di Vigilanza europea (Regolamento UE 2019/876);
- da una metodologia interna di monitoraggio del rischio derivante dalla gestione delle attività vincolate, c.d. “asset encumbrance” ai sensi della Normativa di Vigilanza (Circolare Banca d'Italia n. 285/2013);
- dall'analisi della segnalazione mensile Additional Liquidity Monitoring Metrics, contenente metriche di monitoraggio della liquidità composte da Maturity Ladder, Concentration of Funding by Counterparty, Concentration of Funding by product type, Prices for various lengths of Funding e Concentration of Counterbalancing Capacity by issuer;
- dal monitoraggio del rischio di liquidità operativa e strutturale mediante il calcolo di specifici indicatori di liquidità, contenuti nel documento interno Policy Liquidità e Contingency Funding Plan.

Coerentemente con il vigente quadro regolamentare, la metodologia utilizzata per quantificare il grado di esposizione del Gruppo al rischio di liquidità si basa sostanzialmente sulle seguenti componenti:

- definizione della Soglia di Tolleranza al rischio di liquidità e delle Riserve di liquidità;
- definizione della “matrice delle scadenze” (“maturity ladder”) per la determinazione della posizione finanziaria netta;



- individuazione e trattamento delle poste di bilancio da considerare nel calcolo degli “sbilanci di liquidità” (“liquidity gap”).

La posizione di liquidità del Gruppo su 12 mesi è monitorata sia in condizioni di normale corso degli affari che in scenari di stress (stress “idiosincratico” relativo al gruppo e stress “sistemico” riferito al mercato), simulando gli effetti sul comportamento atteso dei flussi di cassa in entrata e in uscita nell’orizzonte temporale considerato.

La “**Soglia di Tolleranza al rischio di liquidità**” è stata rimodulata a livello di Gruppo in coerenza con la logica di “sopravvivenza” introdotta dalla regolamentazione Basilea 3, ovvero dall’indicatore LCR. Nello specifico, oltre a verificare la “capacità del Gruppo di mantenere la Posizione Finanziaria Netta (PFN) in *surplus* durante tutto l’orizzonte temporale considerato”, è stata analizzata la Posizione Finanziaria Netta nei seguenti orizzonti temporali:

- 60 giorni in condizioni di “normale corso degli affari” (“going-concern”);
- 30 giorni in situazioni di stress idiosincratico (“specific stress scenario”);
- 30 giorni in situazioni di stress sistemico (“market stress scenario”).

A tale riguardo, è stato verificato che la posizione finanziaria netta sia sempre superiore alla soglia minima di zero in tutti e tre gli scenari sopraelencati.

Sono inoltre monitorati i seguenti indicatori, attinenti:

- alla liquidità operativa (LCR);
- alla liquidità strutturale (NSFR e indicatore di concentrazione della raccolta).

L’indicatore *LCR – Liquidity Coverage Ratio* e il dato della PFN Posizione Finanziaria Netta (ricavato dalla Maturity Ladder) formano parte integrante della reportistica sul rischio di liquidità inclusa nel Tableau de Bord rischi trimestrale per gli Organi aziendali.

Ai fini della produzione dei dati segnaletici per l’Organo di Vigilanza, la Funzione Risk Management collabora periodicamente con le Unità incaricate della produzione delle Segnalazioni di Vigilanza.

In tema di “rischio connesso alla quota di attività vincolate” (c.d. “*asset encumbrance*”) ai fini della determinazione dell’esposizione del Gruppo a tale rischio, si è tenuto conto, come previsto dalla Banca d’Italia, dei seguenti aspetti: modello di business, Stati in cui si opera, specificità dei mercati della provvista, situazione macroeconomica.

In relazione a quanto sopra, considerato anche la stretta interazione fra il rischio di *asset encumbrance* ed il rischio di liquidità, il sistema di monitoraggio del rischio di *asset encumbrance* è stato focalizzato principalmente sulla gestione del portafoglio titoli di Proprietà (incluse le disponibilità liquide di Tesoreria).

La Funzione Risk Management effettua un controllo indipendente sul rischio di liquidità, al fine di verificare che il profilo di rischio della Banca sia in linea con quanto definito ed atteso dal Consiglio di Amministrazione, fornendo una reportistica trimestrale al C.d.A. all’interno del Tableau de Bord Rischi. La Divisione Finanza & Wealth Management gestisce la tesoreria aziendale secondo gli indirizzi stabiliti dalla Direzione Generale e dagli Organi di Vigilanza.

Di seguito si riporta la tabella EU LIQ1, che espone le informazioni quantitative inerenti al *Liquidity Coverage Ratio* (LCR) del Gruppo Bancario Igea Banca. I dati esposti in ciascun trimestre si riferiscono alla media semplice delle ultime 12 segnalazioni di vigilanza mensili inviate a Banca d’Italia, come indicato nell’articolo 451 bis, par. 2, del CRR.



Tabella 16 - EU LIQ1 - informazioni quantitative del LCR del Gruppo Bancario Igea Banca (dati in €/000)

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO (CONSOLIDATO)		a	b	c	d	e	f	g	h
		Totale valore non ponderato (media)				Totale valore ponderato (media)			
EU 1a	Trimestre che termina il	31.12.2023	30.09.2023	30.06.2023	31.03.2023	31.12.2023	30.09.2023	30.06.2023	31.03.2023
EU 1b	Numero di punti di dati usati per il calcolo	12	12	12	12	12	12	12	12
ATTIVITÀ LIQUIDE DI ELEVATA QUALITÀ									
1	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					800.215	807.250	849.350	878.229
DEFLUSSI DI CASSA									
2	Depositi al dettaglio e depositi di piccole imprese, di cui	1.048.924	1.041.035	1.035.704	1.023.812	74.916	75.504	76.303	76.415
3	Depositi stabili	453.540	453.134	454.185	451.179	22.677	22.657	22.709	22.559
4	Depositi meno stabili	455.449	460.027	466.105	467.728	52.239	52.848	53.593	53.856
5	Finanziamento all'ingrosso non garantito	1.097.629	1.074.231	1.081.904	1.057.952	489.880	480.295	482.584	476.008
6	Depositi operativi (tutte le controparti) e depositi in reti di banche cooperative	13.919	13.919	13.919	13.919	3.480	3.480	3.480	3.480
7	Depositi non operativi (tutte le controparti)	1.083.650	1.060.253	1.063.955	1.040.003	486.400	476.815	478.438	471.861
8	Debito non garantito	60	60	4.030	4.030	0	0	667	667
9	Finanziamento all'ingrosso garantito					0	0	0	0
10	Obblighi aggiuntivi	1.663	2.183	2.741	3.329	106	127	156	180
11	Deflussi connessi ad esposizioni in derivati e altri obblighi in materia di garanzie reali	4	6	9	13	4	5	8	11
12	Deflussi connessi alla perdita di finanziamenti su prodotti di debito	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Linee di credito e di liquidità	1.658	2.177	2.732	3.316	102	122	148	169
14	Altre obbligazioni di finanziamento contrattuali	20.806	17.672	18.444	18.663	20.806	17.672	18.444	18.663
15	Altre obbligazioni di finanziamento potenziali	0	0	0	0	0	0	0	0
16	TOTALE DEI DEFLUSSI DI CASSA					585.707	573.599	577.487	571.266
AFFLUSSI DI CASSA									
17	Prestiti garantiti (ad es. contratti di vendita con patto di riacquisto passivo)	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Afflussi da esposizioni pienamente in bonis	110.522	122.658	130.933	133.417	79.571	84.267	85.541	83.096
19	Altri afflussi di cassa	195.120	206.883	207.838	229.795	40.503	42.240	44.152	48.266
EU-19a	(Differenza tra gli afflussi ponderati totali e i deflussi ponderati totali derivanti da operazioni in paesi terzi in cui vigono restrizioni al trasferimento o che sono denominate in valute non convertibili)					0	0	0	0
EU-19b	(Afflussi in eccesso da un ente creditizio specializzato connesso)					0	0	0	0
20	TOTALE DEGLI AFFLUSSI DI CASSA	305.642	329.541	338.771	363.212	120.074	126.507	129.693	131.363
EU-20a	Afflussi totalmente esenti	0	0	0	0	0	0	0	0
EU-20b	Afflussi soggetti al massimale del 90 %	0	0	0	0	0	0	0	0
EU-20c	Afflussi soggetti al massimale del 75 %	288.655	312.554	338.771	363.212	120.074	126.507	129.693	131.363
VALORE CORRETTO TOTALE									
EU-21	RISERVA DI LIQUIDITÀ					800.215	807.250	849.350	878.229
22	TOTALE DEI DEFLUSSI DI CASSA NETTI					465.634	447.092	447.794	439.903
23	COEFFICIENTE DI COPERTURA DELLA LIQUIDITÀ					172%	181%	190%	200%



L'indicatore LCR del Gruppo Bancario si è mantenuto nel corso del 2023 costantemente al di sopra del limite regolamentare del 100% stabilito dal CRR. La riduzione registrata nel corso dell'anno, con specifico riferimento al confronto fra le rilevazioni al 31/12/2022 (202,74%) e al 31/12/2023 (177,16%), è legata principalmente al maggior peso attribuito in proporzione alle variazioni incrementali registrate nella voce "Totale dei deflussi di cassa netti", al denominatore del LCR, rispetto alle variazioni in aumento rilevate nella "Riserva di Liquidità" al numeratore dell'indicatore di liquidità in esame.

Il Gruppo Bancario nel corso del 2023 ha effettuato variazioni rilevanti in termini di fonti di finanziamento, riducendo le proprie esposizioni debitorie verso la Banca Centrale Europea per circa 495 mln di euro, incrementando al contempo sia la propria raccolta diretta da clientela per circa 580 mln di euro che le esposizioni debitorie nei confronti di controparti bancarie tramite la stipula di pronti contro termine passivi per circa 214 mln di euro.

Con riferimento alla Riserva di liquidità al numeratore del LCR si evidenzia che al 31/12/2023 una quota pari al 22% del totale (i.e. circa 191 mln di euro) era detenuta in forma di cassa/saldo di Tesoreria, con ulteriori ca. 677 mln di euro in titoli di Stato. Le variazioni incrementali registrate lato raccolta nel corso dell'anno hanno in particolar modo determinato un aumento del saldo di Tesoreria, detenuto sotto forma di liquidità overnight depositata presso Banca d'Italia, con una quota al 31/12/2023 pari al 49% del totale. Le variazioni registrate sul portafoglio titoli, con una riduzione dei titoli di Stato presenti nel portafoglio di proprietà della Banca per ca. 130 mln, hanno contribuito alla diminuzione della quota di titoli di Stato liberi presente nel *buffer* di liquidità, che al 31/12/2023 risulta pari a ca. 549 mln (pari al 48% del totale degli *high quality liquid assets* - HQLA, in riduzione rispetto al 78% rilevato il 31/12/2022). L'indicatore di vigilanza *Liquidity Coverage Ratio* LCR, calcolato ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza europea (Regolamento Delegato (UE) n. 2015/61) si è attestato al 31/12/2023, per il Gruppo Bancario Igea Banca, al **177,16%**.

A fronte di esposizioni contenute del Gruppo Bancario in termini di derivati di copertura, non si rilevano nel corso del 2023 impatti rilevanti degli stessi nelle voci di dettaglio del LCR. Inoltre, in ragione della marginalità delle esposizioni in valuta estera del Gruppo, non si rilevano nel periodo in analisi disallineamenti di valuta rilevanti in ottica LCR.

Di seguito si riepiloga il valore dell'indicatore di liquidità LCR al 31/12/2023 del Gruppo Bancario Igea Banca e a livello individuale di Banca del Fucino e di Igea Digital Bank.

Tabella 17 - LCR al 31/12/2023 del Gruppo Bancario Igea Banca, di Banca del Fucino e di Igea Digital Bank (dati in €/000)

LCR	BANCA DEL FUCINO	IGEA DIGITAL BANK	CONSOLIDATO
A) Riserva di Liquidità	1.097.261	31.706	1.128.967
B) Deflussi netti nei 30gg	623.401	15.591	637.267
LCR (A/B)	176,01%	203,36%	177,16%

Tabella 18 – EU LIQ2 – coefficiente netto di finanziamento stabile (NSFR) del Gruppo Bancario Igea Banca al 31/12/2023 (dati in €/000)

31/12/2023		a	b	c	d	e
		Valore non ponderato per durata residua				Valore ponderato
		Privo di scadenza	< 6 mesi	da 6 mesi a < 1 anno	≥ 1 anno	
	Elementi di finanziamento stabile disponibile (ASF)					
1	Elementi e strumenti di capitale	253.821	0	0	43.430	297.251
2	Fondi Propri	253.821	0	0	24.121	277.942
3	Altri strumenti di capitale		0	0	19.309	19.309



4	Depositi al dettaglio		998.589	81.674	43.344	1.039.683
5	Depositi stabili		475.324	6.712	2.033	459.967
6	Depositi meno stabili		523.265	74.962	41.311	579.716
7	Finanziamento all'ingrosso		2.908.368	215.525	307.030	1.456.276
8	Depositi operativi		0	0	0	0
9	Altri finanziamenti all'ingrosso		2.908.368	215.525	307.030	1.456.276
10	Passività Correlate		0	0	0	0
11	Altre passività	1.841	91.628	2.276	53.638	54.776
12	NSFR derivati passivi	1.841				
13	Tutte le altre passività e gli altri strumenti di capitale non compresi nelle categorie di cui sopra		91.628	2.276	53.638	54.776
14	Finanziamento stabile disponibile (ASF) totale					2.847.986
	Elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF)					
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					111.202
EU-15a	Attività vincolate per una durata residua pari o superiore a un anno in un aggregato di copertura		0	0	0	0
16	Depositi detenuti presso altri enti finanziari a fini operativi		0	0	0	0
17	Prestiti e titoli in bonis:		578.659	91.713	1.877.891	1.718.202
18	Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da HQLA di livello 1 soggette a un coefficiente di scarto dello 0%		0	0	0	0
19	Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da altre attività e prestiti e anticipazioni a enti finanziari		71.147	88	54.038	61.196
20	Prestiti in bonis a clienti costituiti da società non finanziarie, clienti al dettaglio e piccole imprese e prestiti a emittenti sovrani e organismi del settore pubblico, di cui		406.908	80.902	1.352.211	1.410.856
21	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		65.758	66.148	1.014.919	936.074
22	Mutui ipotecari su immobili residenziali in bonis, di cui		3.335	3.349	204.096	0
23	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		3.335	3.349	203.494	0
24	Altri prestiti e titoli che non sono in stato di default e che non sono ammissibili come HQLA, compresi gli strumenti di capitale negoziati in mercati e i prodotti in bilancio relativi al finanziamento al commercio		97.269	7.375	267.547	246.150
25	Attività correlate		0	0	0	0
26	Altre attività:		618.034	41.630	185.737	538.662
27	Merci negoziate fisicamente				0	0
28	Attività fornite come margine iniziale per i contratti derivati e come contributo ai fondi di garanzia delle CCP		0	0	0	0
29	NSFR derivati attivi		1.842	0	0	1.842
30	NSFR derivati passivi prima della deduzione del margine di variazione fornito		947	0	0	47



31	Tutte le altre attività non comprese nelle categorie di cui sopra		615.246	41.630	185.737	536.772
32	Elementi fuori bilancio		17.106	8.570	37.008	11.835
33	RSF totale					2.379.901
34	Coefficiente netto di finanziamento stabile (%)					119,67%

Tabella 19 – EU LIQ2 – coefficiente netto di finanziamento stabile (NSFR) del Gruppo Bancario Igea Banca al 30/09/2023 (dati in €/000)

30/09/2023		a	b	c	d	e
		Valore non ponderato per durata residua				Valore ponderato
		Privo di scadenza	< 6 mesi	da 6 mesi a < 1 anno	≥ 1 anno	
	Elementi di finanziamento stabile disponibile (ASF)					
1	Elementi e strumenti di capitale	221.849	0	0	43.230	265.079
2	Fondi Propri	221.849	0	0	25.353	247.202
3	Altri strumenti di capitale		0	0	17.877	17.877
4	Depositi al dettaglio		982.492	52.759	51.984	1.007.025
5	Depositi stabili		461.466	4.847	2.869	445.866
6	Depositi meno stabili		521.025	47.912	49.115	561.159
7	Finanziamento all'ingrosso		2.590.829	2.935	378.664	1.225.086
8	Depositi operativi		0	0	0	0
9	Altri finanziamenti all'ingrosso		2.590.829	2.935	378.664	1.225.086
10	Passività Correlate		0	0	0	0
11	Altre passività	712	97.580	1.994	37.393	38.390
12	NSFR derivati passivi	712				
13	Tutte le altre passività e gli altri strumenti di capitale non compresi nelle categorie di cui sopra		97.580	1.994	37.393	38.390
14	Finanziamento stabile disponibile (ASF) totale					2.535.580
	Elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF)					
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					7.147
EU-15a	Attività vincolate per una durata residua pari o superiore a un anno in un aggregato di copertura		0	0	0	0
16	Depositi detenuti presso altri enti finanziari a fini operativi		0	0	0	0
17	Prestiti e titoli in bonis:		539.571	91.965	1.891.067	1.727.100
18	Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da HQLA di livello 1 soggette a un coefficiente di scarto dello 0%		0	0	0	0
19	Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da altre attività e prestiti e anticipazioni a enti finanziari		78.922	12.068	55.608	69.534
20	Prestiti in bonis a clienti costituiti da società non finanziarie, clienti al dettaglio e piccole imprese e prestiti a emittenti sovrani e organismi del settore pubblico, di cui		372.138	75.357	1.354.196	1.408.326
21	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		64.036	62.821	1.015.089	959.235
22	Mutui ipotecari su immobili residenziali in bonis, di cui		3.451	3.249	204.948	0
23	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		3.451	3.249	204.322	0
24	Altri prestiti e titoli che non sono in stato di default e che non sono ammissibili come HQLA, compresi gli strumenti di capitale negoziati in mercati e i prodotti in bilancio relativi al finanziamento al commercio		85.060	1.291	276.315	249.240
25	Attività correlate		0	0	0	0
26	Altre attività:		571.815	14.783	192.364	510.670
27	Merzi negoziate fisicamente				0	0



28	Attività fornite come margine iniziale per i contratti derivati e come contributo ai fondi di garanzia delle CCP		0	0	0	0
29	NSFR derivati attivi		712	0	0	712
30	NSFR derivati passivi prima della deduzione del margine di variazione fornito		1.987	0	0	99
31	Tutte le altre attività non comprese nelle categorie di cui sopra		569.116	14.783	192.364	509.859
32	Elementi fuori bilancio		5.089	7.593	35.109	11.476
33	RSF totale					2.256.394
34	Coefficiente netto di finanziamento stabile (%)					112,37%

Tabella 20 – EU LIQ2 – coefficiente netto di finanziamento stabile (NSFR) del Gruppo Bancario Igea Banca al 30/06/2023 (dati in €/000)

30/06/2023		a	b	c	d	e
		Valore non ponderato per durata residua				Valore ponderato
		Privo di scadenza	< 6 mesi	da 6 mesi a < 1 anno	≥ 1 anno	
	Elementi di finanziamento stabile disponibile (ASF)					
1	Elementi e strumenti di capitale	217.499	0	0	43.030	260.529
2	Fondi Propri	217.499	0	0	26.585	244.084
3	Altri strumenti di capitale		0	0	16.445	16.445
4	Depositi al dettaglio		956.751	70.015	55.313	1.002.556
5	Depositi stabili		455.371	7.714	2.901	442.831
6	Depositi meno stabili		501.380	62.301	52.412	559.725
7	Finanziamento all'ingrosso		2.760.043	50	435.995	1.302.277
8	Depositi operativi		0	0	0	0
9	Altri finanziamenti all'ingrosso		2.760.043	50	435.995	1.302.277
10	Passività Correlate		0	0	0	0
11	Altre passività	100	83.553	1.836	39.703	40.621
12	NSFR derivati passivi	100				
13	Tutte le altre passività e gli altri strumenti di capitale non compresi nelle categorie di cui sopra		83.553	1.836	39.703	40.621
14	Finanziamento stabile disponibile (ASF) totale					2.605.983
	Elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF)					
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					5.961
EU-15a	Attività vincolate per una durata residua pari o superiore a un anno in un aggregato di copertura		0	0	0	0
16	Depositi detenuti presso altri enti finanziari a fini operativi		0	0	0	0
17	Prestiti e titoli in bonis:		488.846	96.875	1.890.449	1.734.020
18	Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da HQLA di livello 1 soggette a un coefficiente di scarto dello 0%		0	0	0	0
19	Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da altre attività e prestiti e anticipazioni a enti finanziari		60.491	11.174	53.755	65.390
20	Prestiti in bonis a clienti costituiti da società non finanziarie, clienti al dettaglio e piccole imprese e		386.945	74.776	1.382.550	1.443.273



	prestiti a emittenti sovrani e organismi del settore pubblico, di cui					
21	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		61.240	61.386	1.025.730	969.878
22	Mutui ipotecari su immobili residenziali in bonis, di cui		3.189	3.375	201.351	0
23	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		3.189	3.375	200.704	0
24	Altri prestiti e titoli che non sono in stato di default e che non sono ammissibili come HQLA, compresi gli strumenti di capitale negoziati in mercati e i prodotti in bilancio relativi al finanziamento al commercio		38.221	7.550	252.793	225.356
25	Attività correlate		0	0	0	0
26	Altre attività:		609.126	14.797	146.761	490.458
27	Merci negoziate fisicamente				0	0
28	Attività fornite come margine iniziale per i contratti derivati e come contributo ai fondi di garanzia delle CCP		0	0	0	0
29	NSFR derivati attivi		64	0	0	64
30	NSFR derivati passivi prima della deduzione del margine di variazione fornito		100	0	0	5
31	Tutte le altre attività non comprese nelle categorie di cui sopra		608.963	14.797	146.761	490.390
32	Elementi fuori bilancio		3.958	2.531	32.743	11.531
33	RSF totale					2.241.971
34	Coefficiente netto di finanziamento stabile (%)					116,24%

Tabella 21 – EU LIQ2 – coefficiente netto di finanziamento stabile (NSFR) del Gruppo Bancario Igea Banca al 31/03/2023 (dati in €/000)

31/03/2023		a	b	c	d	e
		Valore non ponderato per durata residua				Valore ponderato
		Privo di scadenza	< 6 mesi	da 6 mesi a < 1 anno	≥ 1 anno	
	Elementi di finanziamento stabile disponibile (ASF)					
1	Elementi e strumenti di capitale	207.163	0	0	39.230	246.393
2	Fondi Propri	207.163	0	0	24.202	231.364
3	Altri strumenti di capitale		0	0	15.028	15.028
4	Depositi al dettaglio		926.384	76.892	61.912	987.803
5	Depositi stabili		451.955	6.909	4.507	440.429
6	Depositi meno stabili		474.428	69.982	57.405	547.375
7	Finanziamento all'ingrosso		2.385.935	213.812	399.349	1.321.720
8	Depositi operativi		0	0	0	0
9	Altri finanziamenti all'ingrosso		2.385.935	213.812	399.349	1.321.720
10	Passività Correlate		0	0	0	0
11	Altre passività	140	68.505	1.730	52.553	53.417
12	NSFR derivati passivi	140				
13	Tutte le altre passività e gli altri strumenti di capitale non compresi nelle categorie di cui sopra		68.505	1.730	52.553	53.417



14	Finanziamento stabile disponibile (ASF) totale					2.609.334
	Elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF)					
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					111.550
EU-15a	Attività vincolate per una durata residua pari o superiore a un anno in un aggregato di copertura		0	0	0	0
16	Depositi detenuti presso altri enti finanziari a fini operativi		0	0	0	0
17	Prestiti e titoli in bonis:		490.997	82.056	1.836.689	1.488.542
18	<i>Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da HQLA di livello 1 soggette a un coefficiente di scarto dello 0%</i>		0	0	0	0
19	<i>Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da altre attività e prestiti e anticipazioni a enti finanziari</i>		100.897	425	39.921	50.224
20	<i>Prestiti in bonis a clienti costituiti da società non finanziarie, clienti al dettaglio e piccole imprese e prestiti a emittenti sovrani e organismi del settore pubblico, di cui</i>		353.511	69.533	1.340.830	1.406.583
21	<i>Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito</i>		25.096	55.052	992.579	939.121
22	<i>Mutui ipotecari su immobili residenziali in bonis, di cui</i>		3.513	3.419	203.239	0
23	<i>Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito</i>		3.513	3.419	203.239	0
24	<i>Altri prestiti e titoli che non sono in stato di default e che non sono ammissibili come HQLA, compresi gli strumenti di capitale negoziati in mercati e i prodotti in bilancio relativi al finanziamento al commercio</i>		33.076	8.679	252.698	224.366
25	Attività correlate		0	0	0	0
26	Altre attività:		396.755	89.893	156.238	416.863
27	<i>Merci negoziate fisicamente</i>				0	0
28	<i>Attività fornite come margine iniziale per i contratti derivati e come contributo ai fondi di garanzia delle CCP</i>		0	0	0	0
29	<i>NSFR derivati attivi</i>		140	0	0	140
30	<i>NSFR derivati passivi prima della deduzione del margine di variazione fornito</i>		71	0	0	4
31	<i>Tutte le altre attività non comprese nelle categorie di cui sopra</i>		396.544	89.893	156.238	416.720
32	Elementi fuori bilancio		5.624	2.565	32.249	11.277
33	RSF totale					2.220.863
34	Coefficiente netto di finanziamento stabile (%)					117,49%

Tabella 22 - NSFR al 31/12/2023 a livello consolidato del Gruppo Bancario Igea Banca e a livello individuale di Banca del Fucino e di Igea Digital Bank (dati in €/000)

NSFR	BANCA DEL FUCINO	IGEA DIGITAL BANK	CONSOLIDATO
A) Totale Available Stable Funding	2.771.049	203.248	2.847.986
B) Totale Requiring Stable Funding	2.355.584	154.283	2.379.901
NSFR (A/B)	117,64%	131,74%	119,67%

Per ciò che concerne il rischio di **asset encumbrance**, si riporta di seguito una tabella riassuntiva dell'indicatore di rischio determinato come il rapporto tra (i) attività impegnate (ii) totale delle attività impegnate e non impegnate (comprendente delle giacenze liquide detenute presso il sistema bancario). Le attività impegnate incluse nel numeratore, sono rappresentate da titoli ECB *eligible*, attivi bancari collateralizzati (ABACO) e da Residential Mortgage Backed Securities (RMBS).

Tabella 23 – Rischio di asset encumbrance (dati in €/000)

Volumi (FV o valori contabili)	2023
Asset encumbered (Titoli)	462.317
Asset unencumbered (Titoli)	636.036



di cui: ammissibili ad operazioni con banche centrali	463.753
Mutui impegnati in ABACO	352.111
Mutui non impegnati	1.856.932
di cui: mutui non impegnati "eligible"	311.702
Altro (non impegnato)	835.284
LIQUIDITA' (ROB/PM/INTERB.)	583.566

NUMERATORE (IMPEGNATO)	814.428
DENOMINATORE (IMP+NON IMP)	4.726.246
NUMERATORE/DENOMINATORE	17,2%

TOT. ASSET ENCUMBERED	814.428
-----------------------	---------

❖ Rischio di leva finanziaria eccessiva

Il rischio di leva finanziaria eccessiva si riferisce al rischio che *“un livello di indebitamento particolarmente elevato rispetto alla dotazione di mezzi propri renda il Gruppo vulnerabile, rendendo necessaria l'adozione di misure correttive al proprio piano industriale, compresa la vendita di attività con contabilizzazione di perdite che potrebbero comportare rettifiche di valore anche sulle restanti attività”* (cfr. Circolare Banca d'Italia n. 285/2013).

In relazione a tale tipologia di rischio, il Gruppo fa riferimento all'indicatore di *“leverage ratio”* previsto dalla Circolare della Banca d'Italia n. 285/2013 e dal Regolamento (UE) n. 876/2019.

Nell'ambito del CRR (cfr. art. 4, par. 93), la *“leva finanziaria”* è definita come: *“il rapporto tra le dimensioni relative, delle attività di un ente, delle sue obbligazioni fuori bilancio e delle sue obbligazioni potenziali a pagare, a consegnare o a fornire garanzie reali, comprese le obbligazioni derivanti da finanziamenti (funding) ricevuti, impegni assunti, derivati o contratti di vendita con patto di riacquisto, ma escluse le obbligazioni che possono essere fatte valere solo durante la liquidazione dell'ente, rispetto ai fondi propri di tale ente”*.

L'indice di *“leverage ratio”* è rappresentato pertanto dal rapporto tra il capitale di classe 1 (Tier 1) al numeratore e le attività totali del Gruppo rappresentate dalla somma dei valori dell'esposizione di tutte le attività ed elementi fuori bilancio non dedotti dal capitale di classe 1 (Tier 1) al denominatore.

A livello di Gruppo il calcolo dell'indicatore di *“leverage ratio”* ai fini delle Segnalazioni di Vigilanza viene effettuato applicando le regole tecniche di calcolo rilasciate dalla Banca d'Italia verificando il rispetto del valore soglia di vigilanza del *“leverage ratio”* del 3%. L'indicatore al 31/12/2023 si è attestato al 4,39%.

Tabella 24 - Leverage ratio – Gruppo Bancario Igea Banca

Leverage Ratio [€/000]	31-dic-23
TIER 1 transitional	224.249
Esposizione al Rischio di Credito	4.980.481
SFT: maggiorazione per il rischio di controparte	21.629



Esposizione Lorda Off-Balance	107395
Servizi di Tesoreria Accentrata	70
Acquisti in attesa di regolamento	111
Leverage Ratio	4,39%

I presidi organizzativi gestionali sono principalmente costituiti dall'attività della Divisione Finanza & Wealth Management e della Divisione Investment Banking.

Ad essa è demandata l'ottimale gestione delle risorse finanziarie e di bilancio al fine di mantenere un adeguato profilo di indebitamento rispetto alla dotazione di mezzi propri.

L'esposizione del Gruppo al rischio di leva finanziaria eccessiva è oggetto di monitoraggio nell'ambito del Tableau de Bord rischi, in relazione alle soglie di rischio (appetite, tolerance e capacity) definite nel RAF approvato dal Consiglio di Amministrazione.

❖ **Rischio derivante da Cartolarizzazioni – Art. 449 CRR**

È il rischio di incorrere in perdite dovute alla mancata rispondenza tra sostanza economica delle operazioni e le decisioni di valutazione e gestione del rischio. Il Gruppo opera nel campo delle cartolarizzazioni in qualità prevalentemente di Arranger, Servicer e Co-investor con gli eventuali investimenti sui titoli cartolarizzati in linea con i profili di rischio. Tale tipologia di rischio viene in rilievo solo in caso di cartolarizzazioni di asset propri, in quanto, tutte le altre cartolarizzazioni con sottostanti asset di Terzi sono valutate con riferimento a tutti gli altri rischi (ove rilevanti), primi fra tutti i rischi di credito, di liquidità e di tasso di interesse.

Ai fini della valutazione del *Significant Risk Transfer* (SRT) sono state applicate analisi di *sensitivity* effettuate in coerenza con quanto applicato ai fini del calcolo del rischio di credito e del rischio residuo.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile dell'approvazione di ciascuna operazione di cartolarizzazione. La Divisione Investment Banking è responsabile del rispetto dei limiti posti a fronte di posizioni in titoli ABS relativi a operazioni di cartolarizzazioni per le quali il Gruppo ha svolto il ruolo di Arranger e Co-Investor o Sponsor.

La Direzione Servizi Finanziari produce periodicamente apposita reportistica funzionale alla corretta valutazione/ponderazione degli ABS sottoscritti.

❖ **Rischio Strategico**

È definito dalla Banca d'Italia (cfr. Circolare n. 285/2013) come *“il rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o da decisioni aziendali errate, attuazione inadeguata di decisioni, scarsa reattività a variazioni del contesto competitivo”*.

Il Gruppo sebbene non quantifichi l'esposizione al Rischio Strategico in termini di capitale interno, ricorre a strumenti di attenuazione e controllo che hanno come obiettivo l'individuazione di informazioni utili per il monitoraggio e la gestione della redditività aziendale e quindi del capitale. Diversamente, nell'ambito delle prove di stress test condotte in ambito ICAAP, il Gruppo conduce analisi di sensitivity in termini di volatilità degli obiettivi di (i) Margine di Interesse, (ii) Commissioni Nette, (iii) Risultato dell'attività di Negoziazione, (iv) Costi Operativi, (v) Altri proventi e oneri di gestione e (vi) Utile da cessione di partecipazioni. Gli impatti scaturiti dall'applicazione di tali sensitivity sono rielaborati nell'ambito degli schemi di Conto Economico trasmessi dalla Direzione Pianificazione e Controllo di



Gestione (funzionali anche alla stima delle componenti fiscali in detrazione dell'Utile di periodo e dell'eventuale recupero di DTA pregresse), ai fini della determinazione degli impatti negativi sul CET 1 (in termini di minore contribuzione degli utili di periodo a riserve o di maggiori perdite).

Il processo di misurazione del Rischio Strategico si basa sul calcolo di un indicatore sintetico di rischio che raffronta gli scostamenti tra le previsioni di pianificazione la dotazione di Fondi Propri. In particolare, il numeratore del rapporto è rappresentato dagli scostamenti peggiorativi rispetto alle previsioni, (le variazioni favorevoli non contribuiscono all'alimentazione della formula di calcolo) analizzati con riferimento ai seguenti ambiti:

- ammontare dell'Utile Lordo¹⁹;
- ammontare di capitale assorbito a fronte del rischio di credito²⁰.

Sulla base della metodologia sopra esposta, l'incidenza del rischio strategico rilevata a livello di Gruppo al 31/12/2023 è risultata pari all'1,06% ovvero un valore in linea con la soglia di *risk appetite* (5%).

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile dell'approvazione e dell'aggiornamento del Piano Industriale.

❖ Rischio Reputazionale

Il rischio reputazionale si riferisce all'immagine del Gruppo ed alla soddisfazione complessiva della clientela. In linea con quanto prescritto dalle Disposizioni di Vigilanza che prevedono che *"Per gli eventuali altri rischi le banche predispongono sistemi di misurazione, controllo e attenuazione adeguati"* (cfr. Banca d'Italia, Circ. n. 285/2013, Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1, § 3.2), a livello di Gruppo è implementata una metodologia interna di valutazione del rischio reputazionale fondata sull'identificazione delle fonti di rischio finalizzata al controllo del grado di esposizione al rischio e funzionale all'individuazione delle modalità di mitigazione del rischio in oggetto.

Trattandosi di un rischio di difficile quantificazione, coerentemente con quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza, non è previsto l'accantonamento di una quota di capitale a fronte di tale rischio, fondando la rilevazione e mitigazione dello stesso attraverso sistemi di controllo interni.

Per la valutazione del rischio reputazionale, le Funzioni di Compliance e Antiriciclaggio di Banca del Fucino impiega dal 2009 un applicativo di *office automation* (Microsoft Access) funzionale alla rilevazione degli eventi di rischio e all'assegnazione del punteggio (score) sulla base della rilevanza dell'impatto (già verificatosi o che potrebbe verificarsi) e della relativa probabilità di verificarsi. L'applicativo permette di calcolare il giudizio finale di rilevanza del rischio come media ponderata sulla base di specifici pesi dei singoli punteggi assegnati ad ogni evento di rischio.

Il processo di rilevazione e valutazione del rischio reputazionale viene eseguito dalla Funzione Compliance rilevando con le stesse metriche (questionari standardizzati di valutazione probabilità-impatto) sia sulla Capogruppo che sulla controllata Igea Digital Bank e Fucino Finance.

Il giudizio finale di rilevanza del rischio assegnato dalla Compliance a livello di Gruppo, calcolato come media ponderata sulla base dei singoli punteggi assegnati ad ogni evento di rischio (in funzione dell'impatto e della probabilità di verificarsi), è pari per il 2023 al punteggio di 10,37 ricompreso nel range

¹⁹ La rilevazione alla data di riferimento di un Utile Lordo inferiore a quello pianificato determinerà la quantificazione di uno "scostamento" in valore assoluto che contribuirà ad alimentare il numeratore dell'indicatore di rischio; la rilevazione alla data di riferimento di un Utile Lordo superiore a quello pianificato, non rappresentando una situazione di rischio strategico, non contribuirà ad alimentare il numeratore dell'indicatore di rischio

²⁰ La rilevazione alla data di riferimento di un assorbimento di capitale sul rischio di credito ($RWA \cdot 8\%$) superiore a quello pianificato, determinerà la quantificazione di uno "scostamento" in valore assoluto che contribuirà ad alimentare il numeratore dell'indicatore di rischio; la rilevazione alla data di riferimento di un assorbimento di capitale sul rischio di credito inferiore a quello pianificato, non rappresentando una situazione di rischio strategico, non contribuirà ad alimentare il numeratore dell'indicatore di rischio



di valori a cui corrisponde una valutazione di rischio “medio-basso”. La precedente valutazione di rischio (riferita all’anno 2022), esperita dalla Funzione di Compliance e AML, era risultata pari ad una valutazione di rischio “medio-basso” (punteggio pari a 12,92). Nella valutazione dell’esposizione del Gruppo al rischio reputazionale si tiene conto anche delle risultanze della valutazione del rischio informatico.

Il monitoraggio dell’esposizione al rischio reputazionale è effettuato annualmente dalla Funzione di Compliance che analizza, sulla base della reportistica prodotta, la rilevanza dell’esposizione al rischio per il Gruppo. In particolare, la Funzione di Compliance ne assicura il controllo, attraverso:

- la definizione di un modello di valutazione, monitoraggio e reporting del rischio reputazionale;
- la verifica della conformità delle procedure interne alla normativa esterna e/o alle norme di auto-regolamentazione (codici etici, codici di comportamento, etc.);
- l’individuazione, di idonee soluzioni per la mitigazione/eliminazione dei rischi legali e di reputazione legati alla non conformità;
- l’interscambio di flussi informativi con le altre Unità aziendali relativamente ad eventuali inefficienze nella gestione del rischio di non conformità;
- la predisposizione della reportistica per l’Alta Direzione (in sede ICAAP) in merito all’analisi della situazione del rischio reputazionale a cui il Gruppo è esposto;
- il supporto alle funzioni di business nell’individuazione del rischio reputazionale insito nei nuovi prodotti e/o mercati.

I processi di gestione del rischio reputazionale sono assegnati a tutte le Funzioni/Unità aziendali. Nello specifico, il processo di gestione del rischio reputazionale è distinto in due fasi:

- minimizzazione delle cause di rischio reputazionale. Rientrano in questa fase tutte le azioni volte a ridurre la probabilità di accadimento di eventi che possono peggiorare la reputazione aziendale.
- minimizzazione dei danni reputazionali. Si tratta delle azioni da intraprendere nel caso in cui i danni reputazionali si siano già manifestati.

Nell’ambito dei processi di affidamento particolare rilievo assume altresì la valutazione anche del rischio delle ricadute negative derivanti dal rischio di riciclaggio. Peraltro, con riferimento a detto rischio, quale ulteriore presidio stabilito dalla regolamentazione del processo di analisi delle Operazioni di Maggior Rilievo OMR, lo stesso è oggetto di valutazione puntuale sulla singola operazione da parte della Funzione AML.

In caso di aumento dell’esposizione al rischio reputazionale deve essere portata adeguata informativa all’Amministratore Delegato e al Consiglio di Amministrazione per la definizione delle idonee misure correttive.

❖ Riepilogo dei requisiti di Capitale per rischi di Primo e Secondo Pilastro

Tabella 25 – Capitale Interno Complessivo, Capitale Complessivo ed eccedenze/fabbisogni patrimoniali

Capitale interno in condizioni “ordinarie” [€/000]	31/12/2023
Rischio credito e controparte	100.763
CVA	35
Rischi di Mercato	2.970
Rischio operativo	20.285
Rischio di concentrazione	5.139



<i>Di cui:</i>	
<i>Rischio di concentraz. "single name" (GA)</i>	4.100
<i>Rischio di concentrazione "geo-settoriale"</i>	1.039
Rischio di tasso <i>banking book</i>	0
Rischio residuo	1.874
Rischio di credit spread <i>banking book</i>	3.980
Capitale interno complessivo	135.047

Capitale complessivo	248.370
<i>di cui: CET 1</i>	221.109
<i>di cui: Additional Tier 1</i>	3.140
<i>di cui: Tier 2</i>	24.121

Eccedenza	113.324
------------------	----------------

Il Capitale interno complessivo alla data del 31 dicembre 2023 ammonta a ca. 135 milioni di euro mentre il Capitale complessivo ammonta a ca. 248 milioni di euro (224 milioni rappresentati da Capitale *Tier 1* e 24 milioni rappresentati da capitale *Tier 2*), determinando quindi un'eccedenza pari a ca. 113 milioni di euro.

6. Flussi informativi sui rischi indirizzati al Consiglio di Amministrazione

Un adeguato modello di comunicazione all'interno dell'organizzazione costituisce un valido strumento per garantire massima efficienza ai singoli presidi di controllo previsti e istituiti del Gruppo. Nell'ambito del Sistema di Controllo Interno sono stati definiti idonei flussi informativi che assicurano la tempestività l'efficacia degli interventi connessi alla corretta gestione dei rischi aziendali.

Il flusso informativo verso Consiglio di Amministrazione, Direzione Generale e Collegio Sindacale è assicurato preferibilmente mediante messa a disposizione di documenti scritti e segnatamente di:

- note illustrative, memoranda, presentazioni, report redatti da uffici o consulenti del Gruppo, ivi inclusi quelli predisposti in vista o in occasione delle riunioni consiliari;
- altra documentazione, pubblica e non, nella disponibilità della Banca (quali ad esempio aggiornamenti normativi);
- documentazione contabile societaria di periodo;
- relazioni predisposte dalle funzioni di controllo aventi sia finalità interne sia esterne.

In aggiunta, si evidenzia che i Responsabili delle funzioni di controllo (*Risk Management*, *Compliance*, *Antiriciclaggio*, *Internal Audit*) hanno in ogni caso accesso attraverso dedicati canali comunicativi al Consiglio di Amministrazione, al Comitato Rischi di Gruppo e al Collegio Sindacale e si relazionano regolarmente anche con i rispettivi Consiglieri di riferimento o Referente in seno al Consiglio di Amministrazione.

7. Dichiarazione di adeguatezza delle misure di gestione dei rischi

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha piena consapevolezza dei rischi associati all'operatività del Gruppo e, con il supporto del Comitato Rischi di Gruppo e degli Organi e delle Funzioni



di Controllo, ha definito ed approvato contestualmente la strategia aziendale, delineata nel Piano Industriale, e la propensione e la tolleranza al rischio, delineate nel *Risk Appetite Framework*.

Sulla base degli esiti dei processi interni di valutazione il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo nell'approvare il resoconto ICAAP/ILAAP 2024, a livello consolidato, ha dichiarato l'adeguatezza attuale e prospettica del patrimonio e del sistema di governo e gestione del rischio di liquidità rispetto ai rischi attuali e prospettici previsti nel piano strategico.

Il framework metodologico per la misurazione dei rischi in condizioni ordinarie e di stress, incentrato su metodologie standard semplificate, risulta essere adeguato in relazione alla dimensione e complessità del Gruppo Bancario Igea Banca (principio di proporzionalità).



Fondi Propri (Artt. 437 e 492 CRR)

❖ Informativa qualitativa

Il Patrimonio netto del Gruppo è costituito dalla sommatoria delle seguenti voci del passivo dello Stato Patrimoniale:

- Capitale sociale;
- Sovraprezzi di emissione;
- Riserve;
- Riserve da valutazione;
- Utile (Perdita) del periodo.

I Fondi Propri sono stati calcolati sulla base dei valori patrimoniali e del risultato economico determinati con l'applicazione della normativa di bilancio prevista dai principi contabili internazionali IAS/IFRS e tenendo conto della nuova disciplina sui fondi propri e sui coefficienti prudenziali introdotta con l'emanazione del Regolamento (UE) n. 575/2013 (CRR) e della Direttiva (UE) n. 36/2013 (CRD IV), nonché delle correlate disposizioni di carattere tecnico-applicativo dell'ABE, oggetto di specifici regolamenti delegati della Commissione Europea.

I fondi propri derivano dalla somma algebrica delle componenti positive e negative; in base alla loro qualità patrimoniale le componenti positive sono, conformemente ai requisiti in proposito definiti dalle norme applicabili, nella piena disponibilità del Gruppo, al fine di poterle utilizzare per fronteggiare il complesso dei requisiti patrimoniali di vigilanza sui rischi.

Il totale dei fondi propri, che costituisce il presidio di riferimento delle disposizioni di vigilanza prudenziale, è costituito dal capitale di classe 1 (Tier 1) e dal capitale di classe 2 (Tier 2 – T2). A sua volta, il capitale di classe 1 risulta dalla somma del capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET 1) e del capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 – AT1).

I tre predetti aggregati (CET 1, AT 1 e T2) sono determinati sommando algebricamente gli elementi positivi e gli elementi negativi che li compongono, previa considerazione dei c.d. “filtri prudenziali”. Con tale espressione si intendono tutti quegli elementi rettificativi, positivi e negativi, del capitale primario di classe 1, introdotti dalle autorità di vigilanza con il fine esplicito di ridurre la potenziale volatilità del patrimonio.

Di seguito si illustrano gli elementi che compongono, rispettivamente, il capitale primario di classe 1, il capitale aggiuntivo di classe 1 ed il capitale di classe 2.

Capitale primario di classe 1 - Common Equity Tier 1 (CET 1)

Il capitale primario di classe 1, che rappresenta l'insieme delle componenti patrimoniali di qualità più elevata, è costituito dai seguenti elementi:

- capitale sociale;
- sovrapprezzi di emissione;
- riserve di utili e di capitale;
- riserve da valutazione;
- “filtri prudenziali”, quali le rettifiche di valore di vigilanza;
- deduzioni, quali le perdite infrannuali, l'avviamento e le altre attività immateriali, le partecipazioni significative e non nel capitale di altri soggetti del settore finanziario detenute anche indirettamente e/o sinteticamente, le attività fiscali differite basate sulla redditività futura.



Le azioni che costituiscono il capitale versato devono soddisfare, ai fini della computabilità nel CET 1, le seguenti condizioni:

- a) sono emesse direttamente dalla banca;
- b) sono versate e il loro acquisto non è finanziato dalla banca né direttamente né indirettamente;
- c) sono classificate in bilancio come capitale;
- d) sono indicate chiaramente e separatamente nello stato patrimoniale della banca;
- e) sono prive di scadenza;
- f) non possono essere rimborsate, salvo che in caso di liquidazione della banca, di acquisto di azioni o di riduzione del capitale sociale o di rimborso previa autorizzazione della Banca d'Italia;
- g) il rifiuto o la limitazione del rimborso non costituiscono un caso di insolvenza della banca;
- h) non attribuiscono privilegi nel pagamento dei dividendi e prevedono limiti nell'ammontare dei dividendi - in quanto applicabili - in egual misura a tutte le azioni in modo da non creare privilegi fra le eventuali diverse categorie di azioni;
- i) i dividendi sono pagati esclusivamente a valere sugli utili distribuibili o sulle riserve distribuibili;
- j) non comportano a carico della banca l'obbligo di pagare dividendi né il mancato pagamento di dividendi costituisce un'ipotesi di insolvenza della banca;
- k) assorbono le perdite della banca nella medesima misura di tutti gli altri strumenti del capitale primario di classe 1 (riserve);
- l) sono subordinate a tutti gli altri diritti o crediti dei terzi verso la banca nel caso di sua liquidazione;
- m) conferiscono ai loro possessori, in caso di liquidazione e dopo il pagamento di tutti i crediti di rango più elevato, un diritto o credito sulle attività residue della banca limitato al valore nominale degli strumenti;
- n) non sono protetti né oggetto di una garanzia che aumenti il rango del diritto o credito da parte di: la banca o sue filiazioni; l'impresa madre della banca o sue filiazioni; la società di partecipazione finanziaria madre o sue filiazioni; la società di partecipazioni mista o sue filiazioni; qualsiasi impresa che abbia stretti legami con i soggetti di cui ai punti precedenti;
- o) non sono oggetto di alcun accordo contrattuale o di altro tipo che aumenti il rango dei diritti o crediti cui gli strumenti danno titolo in caso di insolvenza o liquidazione.

Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT 1)

Gli strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 e i relativi eventuali sovrapprezzi costituiscono gli elementi patrimoniali del capitale aggiuntivo di classe 1. Da tali elementi devono essere portati in deduzione gli eventuali strumenti di AT1 propri detenuti anche indirettamente e/o sinteticamente e gli impegni al riacquisto degli stessi, nonché gli strumenti di capitale aggiuntivo, detenuti anche indirettamente e/o sinteticamente, emessi da altri soggetti del settore finanziario nei confronti dei quali si detengono o meno partecipazioni significative. Nella quantificazione degli anzidetti elementi deve tenersi conto anche degli effetti del "regime transitorio".

Tale aggregato non rileva per il Gruppo, in quanto lo stesso non ha emesso strumenti di capitale le cui caratteristiche contrattuali ne consentano l'inquadramento tra gli strumenti di AT1.

Capitale di classe 2

Le passività subordinate le cui caratteristiche contrattuali ne consentono l'inquadramento nel T2, inclusi i relativi eventuali sovrapprezzi di emissione, costituiscono gli elementi patrimoniali del capitale di classe 2. Da tali elementi devono essere portati in deduzione le eventuali passività subordinate proprie detenute anche indirettamente e/o sinteticamente e gli impegni al riacquisto delle stesse, nonché gli strumenti di T2, detenuti anche indirettamente e/o sinteticamente, emessi da altri soggetti del settore



finanziario nei confronti dei quali si detengono o meno partecipazioni significative. Nella quantificazione degli anzidetti elementi deve tenersi conto anche degli effetti del “regime transitorio”.

❖ Informativa quantitativa

Si riporta di seguito un dettaglio quantitativo relativo alla composizione dei Fondi Propri.

Tabella 26– EU CC1 – Composizione dei Fondi Propri regolamentari (dati in migliaia di euro aggiornati al 31/12/ 2023)

		(a)	(b)
		Importi	Fonte basata su numeri /lettere di riferimento dello stato patrimoniale nell'ambito del consolidamento prudenziale (riferimento tabella CC2)
Capitale primario di classe 1 (CET1): strumenti e riserve			
1	Strumenti di capitale e le relative riserve sovrapprezzo azioni	248.526	160-170
2	Utili non distribuiti	0	
3	Altre componenti di conto economico complessivo accumulate (e altre riserve)	2.154	120-150
EU-3a	Fondi per rischi bancari generali	0	
4	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 484, paragrafo 3, del CRR e le relative riserve sovrapprezzo azioni soggetti a eliminazione progressiva dal CET1	0	
5	Interessi di minoranza (importo consentito nel CET1 consolidato)	0	
EU-5a	Utili di periodo verificati da persone indipendenti al netto di tutti gli oneri o dividendi prevedibili	0	
6	Capitale primario di classe 1 (CET1) prima delle rettifiche regolamentari	250.681	120-150-160-170
Capitale primario di classe 1 (CET1): rettifiche regolamentari			
7	Rettifiche di valore supplementari (importo negativo)	-239	30
8	Attività immateriali (al netto delle relative passività fiscali) (importo negativo)	-3.944	100
9	Non applicabile	0	
10	Attività fiscali differite che dipendono dalla redditività futura, escluse quelle derivanti da differenze temporanee (al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'articolo 38, paragrafo 3, del CRR) (importo negativo)	-29.647	110
11	Riserve di valore equo relative ai profitti e alle perdite generati dalla copertura dei flussi di cassa degli strumenti finanziari che non sono valutati al valore equo	0	
12	Importi negativi risultanti dal calcolo degli importi delle perdite attese	0	
13	Qualsiasi aumento del patrimonio netto risultante da attività cartolarizzate (importo negativo)	0	
14	I profitti o le perdite sulle passività dell'ente valutate al valore equo dovuti a variazioni del merito di credito	0	
15	Attività dei fondi pensione a prestazioni definite (importo negativo)	0	
16	Propri strumenti del CET1 detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente (importo negativo)	0	
17	Strumenti del CET1 di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per gonfiare artificialmente i fondi propri dell'ente (importo negativo)	0	



18	Strumenti del CET1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10 % e al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
19	Strumenti di CET1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10 % e al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
20	Non applicabile	0	
EU-20a	Importo dell'esposizione dei seguenti elementi, che possiedono i requisiti per ricevere un fattore di ponderazione del rischio pari al 1 250 %, quando l'ente opta per la deduzione	0	
EU-20b	Di cui partecipazioni qualificate al di fuori del settore finanziario (importo negativo)	0	
EU-20c	Di cui posizioni verso la cartolarizzazione (importo negativo)	0	
EU-20d	Di cui operazioni con regolamento non contestuale (importo negativo)	0	
21	Attività fiscali differite che derivano da differenze temporanee (importo superiore alla soglia del 10 %, al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'articolo 38, paragrafo 3, del CRR) (importo negativo)	0	
22	Importo che supera la soglia del 17,65 % (importo negativo)	0	
23	Di cui strumenti di CET1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente e sinteticamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti	0	
24	Non applicabile	0	
25	Di cui attività fiscali differite che derivano da differenze temporanee	0	
EU-25a	Perdite relative all'esercizio in corso (importo negativo)	0	
EU-25b	Tributi prevedibili relativi agli elementi del CET1, ad eccezione dei casi in cui l'ente adotta di conseguenza l'importo degli elementi del CET1 nella misura in cui tali tributi riducano l'importo fino a concorrenza del quale questi elementi possono essere destinati alla copertura di rischi o perdite (importo negativo)	0	
26	Non applicabile	0	
27	Deduzioni ammissibili dal capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1) che superano gli elementi dell'AT1 dell'ente (importo negativo)	0	
27a	Altre rettifiche regolamentari	4.259	
28	Totale delle rettifiche regolamentari del capitale primario di classe 1 (CET1)	-29.572	
29	Capitale primario di classe 1 (CET1)	221.109	
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1): strumenti			
30	Strumenti di capitale e le relative riserve sovrapprezzo azioni	3.140	140
31	Di cui classificati come patrimonio netto a norma dei principi contabili applicabili	0	
32	Di cui classificati come passività a norma dei principi contabili applicabili	0	
33	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 484, paragrafo 4, del CRR e le relative riserve sovrapprezzo azioni soggetti a eliminazione progressiva dall'AT1	0	
EU-33a	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 494 bis, paragrafo 1, del CRR soggetti a eliminazione graduale dall'AT1	0	
EU-33b	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 494 ter, paragrafo 1, del CRR soggetti a eliminazione graduale dall'AT1	0	



34	Capitale di classe 1 ammissibile incluso nel capitale AT1 consolidato (compresi gli interessi di minoranza non inclusi nella riga 5) emesso da filiazioni e detenuto da terzi	0	
35	di cui strumenti emessi da filiazioni soggetti a eliminazione progressiva	0	
36	Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1) prima delle rettifiche regolamentari	3.140	140
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1): rettifiche regolamentari			
37	Propri strumenti di AT1 detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente (importo negativo)	0	
38	Strumenti di AT1 di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per gonfiare artificialmente i fondi propri dell'ente (importo negativo)	0	
39	Strumenti di AT1 di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10 % e al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
40	Strumenti di AT1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
41	Non applicabile	0	
42	Deduzioni ammissibili dal capitale di classe 2 (T2) che superano gli elementi del T2 dell'ente (importo negativo)	0	
42a	Altre rettifiche regolamentari del capitale AT1	0	
43	Totale delle rettifiche regolamentari del capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1)	0	
44	Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1)	3.140	140
45	Capitale di classe 1 (T1 = CET1 + AT1)	224.249	
Capitale di classe 2 (T2) strumenti			
46	Strumenti di capitale e le relative riserve sovrapprezzo azioni	24.121	
47	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 484, paragrafo 5, del CRR e le relative riserve sovrapprezzo azioni soggetti a eliminazione progressiva dal T2 ai sensi dell'articolo 486, paragrafo 4, del CRR	0	
EU-47a	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 494 bis, paragrafo 2, del CRR soggetti a eliminazione graduale dal T2	0	
EU-47b	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 494 ter, paragrafo 2, del CRR soggetti a eliminazione graduale dal T2	0	
48	Strumenti di fondi propri ammissibili inclusi nel capitale T2 consolidato (compresi gli interessi di minoranza e strumenti di AT1 non inclusi nella riga 5 o nella riga 34) emessi da filiazioni e detenuti da terzi	0	
49	di cui strumenti emessi da filiazioni soggetti a eliminazione progressiva	0	
50	Rettifiche di valore su crediti	0	
51	Capitale di classe 2 (T2) prima delle rettifiche regolamentari	24.121	
Capitale di classe 2 (T2): rettifiche regolamentari			
52	Strumenti propri di T2 e prestiti subordinati detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente (importo negativo)	0	
53	Strumenti di T2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per gonfiare artificialmente i fondi propri	0	



	dell'ente (importo negativo)		
54	Strumenti di T2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10 % e al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
54a	Non applicabile	0	
55	Strumenti di T2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
56	Non applicabile	0	
EU-56a	Deduzioni di passività ammissibili che superano gli elementi delle passività ammissibili dell'ente (importo negativo)	0	
56b	Altre rettifiche regolamentari del capitale T2	0	
57	Totale delle rettifiche regolamentari del capitale di classe 2 (T2)	0	
58	Capitale di classe 2 (T2)	24.121	
59	Capitale totale (TC = T1 + T2)	248.370	
60	Importo complessivo dell'esposizione al rischio	1.550.672	
Coefficienti e requisiti patrimoniali, comprese le riserve di capitale			
61	Capitale primario di classe 1	14,26%	
62	Capitale di classe 1	14,46%	
63	Capitale totale	16,02%	
64	Requisiti patrimoniali complessivi CET1 dell'ente	10,00%	
65	Di cui requisito della riserva di conservazione del capitale	2,50%	
66	Di cui requisito della riserva di capitale anticiclica	0	
67	Di cui requisito della riserva a fronte del rischio sistemico	0	
EU-67a	Di cui requisito della riserva di capitale degli enti a rilevanza sistemica a livello globale (G-SII) o degli altri enti a rilevanza sistemica (O-SII)	0	
EU-67b	Di cui requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte a rischi diversi dal rischio di leva finanziaria eccessiva	1,00%	
68	Capitale primario di classe 1 (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) disponibile dopo aver soddisfatto i requisiti patrimoniali minimi	4,26%	
69	Non applicabile	0	
70	Non applicabile	0	
71	Non applicabile	0	
Importi inferiori alle soglie di deduzione (prima della ponderazione del rischio)			
72	Fondi propri e passività ammissibili di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente o indirettamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo inferiore alla soglia del 10 % e al netto di posizioni corte ammissibili)	6.982	
73	Strumenti di CET1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente o indirettamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (importo inferiore alla soglia del 17,65 % e al netto di posizioni corte ammissibili)	6.982	
74	Non applicabile	0	
75	Attività fiscali differite che derivano da differenze temporanee (importo inferiore alla soglia del 17,65 %, al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'articolo 38, paragrafo 3, del CRR)	19.579	
Massimali applicabili per l'inclusione di accantonamenti nel capitale di classe 2			
76	Rettifiche di valore su crediti incluse nel T2 in relazione alle esposizioni soggette al metodo standardizzato (prima dell'applicazione del massimale)	0	



77	Massimale per l'inclusione di rettifiche di valore su crediti nel T2 nel quadro del metodo standardizzato	0	
78	Rettifiche di valore su crediti incluse nel T2 in relazione alle esposizioni soggette al metodo basato sui rating interni (prima dell'applicazione del massimale)	0	
		0	
		0	
		0	
79	Massimale per l'inclusione di rettifiche di valore su crediti nel T2 nel quadro del metodo basato sui rating interni	0	
Strumenti di capitale soggetti a eliminazione progressiva (applicabile soltanto tra il 1° gennaio 2014 e il 1° gennaio 2022)			
80	Massimale corrente sugli strumenti di CET1 soggetti a eliminazione progressiva	0	
81	Importo escluso dal CET1 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	0	
82	Massimale corrente sugli strumenti di AT1 soggetti a eliminazione progressiva	0	
83	Importo escluso dall'AT1 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	0	
84	Massimale corrente sugli strumenti di T2 soggetti a eliminazione progressiva	0	
85	Importo escluso dal T2 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	0	

Tabella 27 - Informativa sulla natura e sugli importi di elementi specifici riguardanti i Fondi Propri - €/000

Natura ed importi di elementi specifici riguardanti i Fondi Propri	
FONDI PROPRI	248.370
CAPITALE DI CLASSE 1	224.249
CAPITALE PRIMARIO DI CLASSE 1	221.109
Strumenti di capitale ammissibili come capitale primario di classe 1	248.526
<i>Strumenti di capitale versati</i>	217.523
<i>Sovraprezzo azioni</i>	31.004
Utili non distribuiti	0
<i>Utili non distribuiti di anni precedenti</i>	0
<i>Utile o perdita ammissibile</i>	0
Altre componenti di conto economico complessivo accumulate	-5.647
Altre riserve	7.801
Aggiustamenti del capitale primario di classe 1 dovuti a filtri prudenziali	-239
(-) Avviamento	-1.698
(-) Altre attività immateriali	-2.246
(-) Attività fiscali differite che si basano sulla redditività futura e non derivano da differenze temporanee al netto delle associate passività fiscali	-29.647
(-) Copertura insufficiente per le esposizioni deteriorate	-1
Altri aggiustamenti transitori del capitale primario di classe 1	4.260
CAPITALE AGGIUNTIVO DI CLASSE 1	3.140
Strumenti di capitale ammissibili come capitale aggiuntivo di classe 1	3.140
(-) Strumenti propri di capitale aggiuntivo di classe 1	3.140
CAPITALE DI CLASSE 2	24.121
Strumenti di capitale e prestiti subordinati ammissibili come capitale di classe 2	24.121
Strumenti emessi da filiazioni riconosciuti nel capitale di classe 2	24.121
INDICATORI STANDARD	
Coefficiente Cet 1 Standard	14,26%
Coefficiente Capitale di classe 1	14,46%



Coefficiente di capitale totale	16,02%
REQUISITI COMPLESSIVI PRIMO + SECONDO PILASTRO + RISERVE OCR	
Coefficiente di Cet 1	10,00%
Coefficiente di capitale di classe 1	11,80%
Coefficiente di capitale totale	14,20%

In termini di **requisiti regolamentari sul capitale**, i livelli di patrimonializzazione degli istituti di credito a fronte dei rischi di Primo Pilastro sono articolati in requisiti minimi, disciplinati dal CRR, e riserve di capitale, normate dalla Circolare 285 della Banca d'Italia che recepisce quanto previsto dalla Direttiva Europea CRD IV.

I requisiti minimi applicabili a tutte le banche, espressi in percentuale ai *Risk Weighted Assets* di Pillar 1 (RWA), sono così articolati per composizione e soglie minime:

1. in termini di capitale primario di classe 1 (*Common Equity*) pari al 4,5% - *Core Tier 1 ratio*;
2. in termini di capitale di classe 1 (*Tier 1*) pari al 6,0% - *Tier 1 Ratio*;
3. in termini di capitale complessivo o Fondi Propri (*Tier 1 + Tier 2*) pari al 8% - *Total Capital Ratio*.

Il requisito relativo alle riserve di capitale del Gruppo, anch'esso espresso in percentuale agli RWA, è al momento influenzato dalla sola riserva di conservazione del capitale pari al 2,5%, considerato che la riserva anticiclica ha un coefficiente ad oggi pari allo 0%.

In relazione al coefficiente di "Riserva di capitale anticiclica" ("Countercyclical Capital Buffer - CCB") introdotto con la Direttiva 2013/36/UE (CRD IV) e disciplinato dalla Circolare Banca d'Italia n. 285/2015, si è tenuto conto di quanto espresso nei comunicati stampa della Banca d'Italia. Alle date del 31/3/2023, del 30/6/2023, del 30/9/2023, del 31/12/2023 il coefficiente anticiclico (stabilito pari a zero) non ha prodotto impatti sul calcolo dei coefficienti patrimoniali inclusivi delle riserve di conservazione del capitale. Per quanto concerne i **requisiti patrimoniali**, in linea con la CRD IV e in conformità con le *Guidelines EBA on common SREP*, il Gruppo/la Banca può essere sottoposta con frequenza annuale al processo di revisione prudenziale (SREP), con il quale l'Autorità di Vigilanza rivede i livelli di capitale aggiuntivo rispetto ai requisiti regolamentari, richiesti in relazione alla rischiosità complessiva del Gruppo/Istituto.

Nello specifico, in data 9/1/2023 la Capogruppo Banca del Fucino è stata destinataria della Comunicazione dalla Banca d'Italia avente per oggetto «Gruppo Bancario Igea Banca (3124) – SREP 2022. Situazione aziendale e decisione sul capitale. Comunicazione di avvio del procedimento.» (protocollo n°. 0042256/23 del 9/1/2023), con il quale la Banca d'Italia ha rivisto i livelli di capitale aggiuntivo rispetto ai requisiti minimi regolamentari, necessari a fronteggiare la rischiosità complessiva del Gruppo.

Successivamente, in data 6/4/2023 la Capogruppo ha ricevuto dalla Banca d'Italia la Comunicazione di conclusione del procedimento in argomento, avviato in data 9/1/2023. Con tale Comunicazione – nello specifico ad oggetto «Gruppo Bancario Igea Banca (3124) - Situazione aziendale e decisione sul capitale. Provvedimento.» (protocollo n°. 0641973/23 del 6/4/2023, anche il "Provvedimento") – la Banca d'Italia ha confermato i requisiti patrimoniali aggiuntivi proposti in sede di avvio del procedimento, determinati in base ai risultati dello SREP 2022 e tenendo conto delle misure di capitale interno stimate dal Gruppo Bancario nell'ICAAP e delle proxy utilizzate dalla vigilanza per valutarne il grado di affidabilità.

Nelle citate Comunicazioni sono riportati i livelli di capitale obiettivo da rispettare a livello di Gruppo Bancario Igea Banca a partire dalle segnalazioni di vigilanza riferite al 30/6/2023 (prima data di



riferimento della segnalazione dei fondi propri successiva alla data di ricezione del Provvedimento). I livelli patrimoniali da rispettare su base consolidata sono riportati nella tabella che segue (cfr. *Tabella 28*).

Tabella 28 – Soglie SREP 2023 che sono state applicate al Gruppo Bancario a partire dal 30/6/2023

SREP – Comunicazione del 9/1/2023	Requisito Vincolante (TSCR "Total SREP Capital Requirement ratio")	Coefficienti di Capitale (OCR "Overall Capital Requirement ratio")	Coefficienti di Capitale inclusa la "Componente Target" (P2G)
CET 1 Ratio	5,50%	8,00%	10,00%
Tier 1 Ratio	7,30%	9,80%	11,80%
Total Capital Ratio TCR	9,70%	12,20%	14,20%

Tabella 29 - EU CC2 – riconciliazione dei fondi propri regolamentari con lo stato patrimoniale nel bilancio sottoposto a revisione contabile – dati in €/000

		31/12/2023		
		a	b	C
		Stato patrimoniale incluso nel bilancio pubblicato	Nell'ambito del consolidamento prudenziale	Riferimento o tabella CC1
		Alla fine del periodo	Alla fine del periodo	
Attività - Ripartizione per classi di attività secondo lo stato patrimoniale incluso nel bilancio pubblicato				
10	Cassa e disponibilità liquide	646.819	646.819	
20	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	45.044	45.044	18 – 19
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	6.379	6.379	
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	38.666	38.666	
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	332.062	332.062	7
40	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.262.906	3.267.406	
	a) crediti verso banche	91.811	91.811	
	b) crediti verso clientela	3.171.095	3.175.595	
50	Derivati di copertura	41	41	
70	Partecipazioni	45.741	8.732	18 – 19
90	Attività materiali	116.964	110.710	
100	Attività immateriali	3.944	3.944	8
	di cui: Avviamento	1.698	1.698	8
110	Attività fiscali	69.158	68.349	10 – 21
	a) correnti	18.636	18.006	
	b) anticipate	50.522	50.343	10 – 21
130	Altre attività	478.382	495.788	
	Totale attività	5.001.063	4.978.896	
Passività - Ripartizione per classi di passività secondo lo stato patrimoniale incluso nel bilancio pubblicato				
10	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4.575.026	4.576.467	46
	a) debiti verso banche	1.085.486	1.085.486	
	b) debiti verso clientela	3.390.599	3.392.040	
	c) titoli in circolazione	98.941	98.941	46
20	Passività finanziarie di negoziazione	1.718	1.718	
40	Derivati di copertura	123	123	
60	Passività fiscali	1.184	1.120	8
	a) correnti	566	502	8
	b) differite	618	618	
80	Altre passività	145.546	124.209	



90	Trattamento di fine rapporto del personale	2.816	2.816	
100	Fondi per rischi e oneri	6.161	6.161	
	a) impegni e garanzie rilasciate	1.141	1.141	
	b) altri fondi per rischi e oneri	5.020	5.020	
	Totale passività	4.732.574	4.712.614	
Patrimonio netto				
120	Riserve da valutazione	-5.647	-5.647	3
140	Strumenti di capitale	3.140	3.140	30
150	Riserve	7.850	7.801	3 - 27°
160	Sovrapprezzi di emissione	31.004	31.004	1
170	Capitale	217.523	217.523	1
190	Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-)	2.177	20	
200	Utile (perdita) di esercizio (+/-) del gruppo e di terzi	12.441	12.441	
	Capitale proprio totale	268.488	266.282	



Disposizioni transitorie per l'attenuazione dell'impatto del IFRS9 sui Fondi Propri (art. 473 bis CRR)

Con il Regolamento UE n. 2395 del 12 dicembre 2017 è stato aggiornato il Regolamento 575/2013 - CRR, inserendo il nuovo articolo 473 bis "Introduzione dell'IFRS 9" contenente la disciplina transitoria degli impatti correlati alla prima applicazione del principio contabile IFRS 9, con l'obiettivo di dilazionare nel tempo gli impatti sui fondi propri derivanti dal nuovo modello di *impairment* su tutti gli strumenti finanziari.

Tale disciplina consente di escludere dal CET 1 una porzione dell'incremento subito dagli accantonamenti per perdite attese per i primi cinque esercizi (rispettivamente pari al 95%, all'85%, al 70%, al 50% e al 25% a partire dal 2018 fino al 2022).

In occasione della seduta consiliare del 15/9/2020, Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Banca del Fucino ha deliberato l'adesione alle opzioni previste dal Regolamento (UE) n. 873/2020 riferite all'articolo 473 bis del Regolamento (UE) n. 575/2013 e approvato il testo della comunicazione allegata per l'invio alla Banca d'Italia. Nello specifico, con il Regolamento UE n. 2020/873 è stato introdotto un ulteriore regime di "phase-in" in tema di IFRS9 (cfr. art. 473 bis del Regolamento UE n. 575/2013 come modificato dal Regolamento EU n. 873/2020) attinente alla mitigazione, secondo percentuali decrescenti nel tempo, degli impatti sul CET 1 delle eventuali maggiori rettifiche di valore (ECL) dal 1/01/2020 sulle posizioni classificate in Stage 1 e Stage 2.

Applicando il regime transitorio in vigore al 31 dicembre 2023, i ratios patrimoniali sono i seguenti:

- Common Equity Tier1 (CET1) Ratio pari al 14,26%;
- Tier 1 Capital Ratio pari all'14,46%;
- Total Capital Ratio pari al 16,02%.

Il livello dei fondi propri al 31 dicembre 2023 consente alla Banca di rispettare la richiesta degli Organi di Vigilanza, sia avendo a riferimento le regole di calcolo oggi applicabili nel cosiddetto periodo transitorio, sia considerando le regole che dovranno essere utilizzate a regime.

Tabella 30 - Impatti su capitale e coefficienti patrimoniali dell'adozione dei principi contabili IFRS 9 (dati in migliaia di euro aggiornati al 31 dicembre 2023 - €/000)

31/12/2023	
Capitale disponibile (importi)	
Capitale primario di classe 1 (CET1)	221.109
Capitale primario di classe 1 (CET1) come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	216.849
Capitale di classe 1	224.249
Capitale di classe 1 come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	219.989
Capitale totale	248.370
Capitale totale come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	244.110
Attività ponderate per il rischio (importi)	
Totale delle attività ponderate per il rischio	1.550.672
Totale delle attività ponderate per il rischio come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	1.546.412



Coefficienti patrimoniali	
Capitale primario di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	14,26%
Capitale primario di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	14,02%
Capitale di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	14,46%
Capitale di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	14,23%
Capitale totale (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	16,02%
Capitale totale (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	15,79%
Coefficiente di leva finanziaria	
Misurazione dell'esposizione totale del coefficiente di leva finanziaria	5.109.687
Coefficiente di leva finanziaria	4,39%
Coefficiente di leva finanziaria come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	4,31%



Rettifiche di valore sui crediti (art. 442 CRR)

❖ Informativa qualitativa

Definizione di crediti “scaduti” e “deteriorati” a fini contabili

In base alla normativa di Vigilanza emanata dalla Banca d'Italia in vigore e alle disposizioni interne che le hanno recepite, le esposizioni deteriorate sono suddivise nelle seguenti categorie:

- **Sofferenze:** esposizioni per cassa e fuori bilancio nei confronti di un soggetto in stato di insolvenza, anche non accertato giudizialmente, o in situazioni sostanzialmente equiparabili, indipendentemente dalle eventuali previsioni di perdita formulate dal Gruppo. Si prescinde dall'esistenza di eventuali garanzie (reali o personali) poste a presidio delle esposizioni. Sono inclusi anche: a) le esposizioni nei confronti degli enti locali (comuni e province) in stato di dissesto finanziario, per la quota parte assoggettata alla pertinente procedura di liquidazione; b) i crediti acquistati da terzi aventi come debitori principali soggetti in sofferenza, indipendentemente dal portafoglio di allocazione contabile.
- **Inadempienze probabili:** esposizioni per le quali il Gruppo reputa improbabile che, senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, il debitore adempia integralmente (in linea capitale e/o interessi) alle sue obbligazioni creditizie. Tale valutazione viene effettuata in maniera indipendente dalla presenza di eventuali importi (o rate) scaduti e non pagati, in quanto non si attende necessariamente il sintomo esplicito di anomalia (il mancato rimborso), laddove si verifichi la sussistenza di elementi che implicano una situazione di rischio di inadempimento del debitore (ad esempio, una crisi del settore industriale in cui opera il debitore). Il complesso delle esposizioni per cassa e “fuori bilancio” verso un medesimo debitore che versa nella suddetta situazione è denominato “inadempienza probabile”, salvo che non ricorrano le condizioni per la classificazione del debitore fra le sofferenze.
- **Esposizioni scadute e/o sconfinanti:** esposizioni per cassa e fuori bilancio diverse da quelle classificate a sofferenza o inadempienza probabile che, alla data di chiusura del periodo, sono scadute o sconfinanti da oltre 90 giorni; le esposizioni scadute e/o sconfinanti sono determinate a livello di singolo debitore.

A seguito dell'emanazione del Regolamento UE n. 227/2015, è inoltre da ricondurre tra le esposizioni deteriorate anche la categoria delle esposizioni deteriorate oggetto di concessioni (*forborne non performing*), la quale non configura una categoria di esposizioni deteriorate distinta e ulteriore rispetto a quelle precedentemente richiamate, ma soltanto un sottoinsieme di ciascuna di esse, nella quale rientrano le esposizioni per cassa e gli impegni a erogare fondi che formano oggetto di concessioni (*forborne exposure*), se soddisfano le due seguenti condizioni:

- i. il debitore versa in una situazione di difficoltà economico-finanziaria che non gli consente di rispettare pienamente gli impegni contrattuali del suo contratto di debito e che realizza uno stato di “deterioramento creditizio” (classificazione in una delle categorie di esposizioni deteriorate: sofferenze, inadempienze probabili, esposizioni scadute e/o sconfinanti da oltre 90 giorni),
- ii. e la banca acconsente a una modifica dei termini e condizioni di tale contratto, ovvero a un rifinanziamento totale o parziale dello stesso, per permettere al debitore di rispettarlo (concessione che non sarebbe stata accordata se il debitore non si fosse trovato in uno stato di difficoltà).



Approcci e metodologie adottati per la determinazione delle rettifiche di valore su crediti generiche e specifiche

I crediti rientrano nella più ampia categoria delle attività finanziarie non derivate e non quotate in un mercato attivo (livello 2 e livello 3) che prevedono pagamenti fissi o comunque determinabili. Essi includono gli impieghi con clientela e con banche, erogati direttamente e che non sono stati classificati all'origine tra le attività finanziarie valutate al *fair value*.

Sono inclusi i crediti di funzionamento connessi con la prestazione di servizi finanziari e le operazioni di pronti contro termine.

La prima iscrizione di un credito avviene alla data di sottoscrizione del contratto, che normalmente coincide con la data di erogazione, sulla base del *fair value* dello strumento finanziario. Esso è pari all'ammontare erogato, comprensivo dei costi e dei ricavi di transazione direttamente riconducibili al singolo credito e determinabili sin dall'origine dell'operazione, ancorché liquidati in un momento successivo. Successivamente alla rilevazione iniziale i crediti sono rilevati al costo ammortizzato, pari al valore di prima iscrizione, diminuito/aumentato: dei rimborsi di capitale, delle rettifiche/riprese di valore, dell'ammortamento calcolato col metodo del tasso di interesse effettivo e della differenza tra l'ammontare erogato e quello rimborsabile a scadenza, riconducibile tipicamente ai costi/proventi imputati direttamente al singolo credito.

Il tasso di interesse effettivo è il tasso che eguaglia il valore attuale dei flussi futuri del credito, per capitale ed interessi, all'ammontare erogato comprensivo dei costi/proventi ricondotti al credito. L'effetto economico dei costi e dei proventi viene così distribuito lungo la vita residua attesa del credito.

Nella determinazione del tasso di rendimento effettivo, si procede alla stima dei flussi di cassa considerando tutti i termini contrattuali dello strumento finanziario che possono influire sugli importi e sulle scadenze, ma non le future perdite su crediti.

Il metodo del costo ammortizzato non è utilizzato per i crediti senza una scadenza definita o a revoca.

Modalità di determinazione delle perdite di valore

Premessa

In base al principio IFRS 9, tutte le attività finanziarie non oggetto di misurazione in bilancio al *fair value* con impatto nel conto economico, rappresentate da titoli di debito e finanziamenti, e le esposizioni fuori bilancio devono essere assoggettati al nuovo modello di *impairment* basato sulle perdite attese.

Nel dettaglio, il modello di *impairment* introdotto dal principio contabile IFRS 9 si basa sul concetto di valutazione "*forward looking*", ovvero sulla nozione di perdita attesa (*Expected Credit Loss*), sia essa calcolata a 12 mesi (Stage 1) o fino alla vita residua dello strumento (perdita *lifetime* per gli Stage 2 e Stage 3). In particolare, il modello prevede che le attività finanziarie debbano essere classificate in tre distinti "stage" a cui corrispondono diversi criteri di valutazione:

- Stage 1: da valutare sulla base di una stima di perdita attesa avente a riferimento un orizzonte temporale pari ad un anno. Rientrano nello Stage 1 le attività finanziarie in bonis per le quali non si è osservato un deterioramento significativo del rischio di credito rispetto alla data di rilevazione iniziale;
- Stage 2: da valutare sulla base di una stima di perdita attesa avente a riferimento un orizzonte temporale pari all'intera vita residua dell'attività finanziaria. Rientrano nello Stage 2 le attività finanziarie che hanno subito un significativo deterioramento del rischio di credito rispetto alla rilevazione iniziale;
- Stage 3: da valutare sulla base di una stima della perdita attesa che assume la probabilità di default pari al 100%. Rientrano nello Stage 3 le attività finanziarie considerate deteriorate.



Secondo il modello di calcolo delle *Expected Credit Loss*, le perdite devono essere registrate non solo facendo riferimento alle oggettive evidenze di perdite di valore già manifestatesi alla data di *reporting*, ma anche sulla base dell'aspettativa di perdite di valore future non ancora manifestatesi, che devono riflettere:

- la probabilità del verificarsi di diversi scenari;
- l'effetto di attualizzazione mediante l'utilizzo del tasso di interesse effettivo;
- le esperienze storiche e le valutazioni correnti e future.

Ne consegue che la determinazione delle perdite attese è un esercizio complesso che richiede significativi elementi di giudizio e di stima, anche con riferimento alle informazioni *forward looking* di natura macroeconomica.

Perdite di valore delle attività finanziarie performing

Per le attività finanziarie per cui non sussistono evidenze di impairment, occorre verificare se esistono indicatori tali per cui il rischio creditizio della singola operazione risulti significativamente incrementato rispetto al momento di iscrizione iniziale. Le conseguenze di tale verifica, dal punto di vista della classificazione (o, più propriamente, dello *staging*) e della valutazione, sono le seguenti:

- ove tali indicatori sussistano, l'attività finanziaria confluisce nello stage 2. La valutazione, in tal caso, in coerenza con il dettato dei principi contabili internazionali e pur in assenza di una perdita di valore manifesta, prevede la rilevazione di rettifiche di valore pari alle perdite attese lungo l'intera vita residua dello strumento finanziario. Tali rettifiche sono oggetto di revisione ad ogni data di reporting successiva sia per verificarne periodicamente la congruità rispetto alle stime di perdita costantemente aggiornate, sia per tener conto – nel caso in cui vengano meno gli indicatori di una rischiosità creditizia “significativamente incrementata” – del mutato orizzonte previsionale di calcolo della perdita attesa;
- ove tali indicatori non sussistano, l'attività finanziaria confluisce nello stage 1. La valutazione, in tal caso, in coerenza con il dettato dei principi contabili internazionali e pur in assenza di perdita di valore manifesta, prevede la rilevazione di perdite attese, per lo specifico strumento finanziario, nel corso dei dodici mesi successivi. Tali rettifiche sono oggetto di revisione ad ogni data di bilancio successiva sia per verificarne periodicamente la congruità rispetto alle stime di perdita costantemente aggiornate, sia per tener conto – nel caso dovessero presentarsi indicatori di una rischiosità creditizia “significativamente incrementata” – del mutato orizzonte previsionale di calcolo della perdita attesa.

Per quel che attiene all'identificazione del “significativo incremento” del rischio di credito (condizione necessaria e sufficiente per la classificazione dell'attività oggetto di valutazione nello stage 2), gli elementi che determinano lo “*staging*” delle singole posizioni sono state individuate nelle seguenti:

- Presenza di misure di *forbearance*;
- Giorni di sconfinco superiori a 30;
- Variazione negativa di un numero prefissato di classi di rating modulato a seconda della classe di rating di partenza (e.g. maggiore è la qualità creditizia della classe di partenza maggiore è la “tolleranza” sull'ampiezza del *downgrading*);
- Classificazione nello status “Watch List” in seguito all'analisi delle anomalie segnalate dalla procedura CQM (vengono classificate in tale status tutte quelle esposizioni che, segnalate dalla procedura CQM in una determinata classe gestionale in seguito all'individuazione di una o più anomalie, richiedono un periodo di tempo per poter concludere la loro valutazione con, in alternativa, la classificazione tra le Inadempienze Probabili oppure la permanenza tra i crediti in bonis).

Il verificarsi anche di una sola regola tra quelle sopra elencate comporta il passaggio in stage 2 del rapporto. Una volta definita l'allocazione delle esposizioni nei diversi stadi di rischio creditizio, la



determinazione delle perdite attese (ECL) è effettuata, a livello di singola operazione o tranches di titolo, mediante l'applicazione del modello standard basata sui parametri di Probabilità di Default (PD), Loss Given Default (LGD) e Exposure at Default (EAD).

Le rettifiche di valore per perdite attese sono quantificate come prodotto tra i parametri di PD, LGD ed EAD in linea con il principio contabile IFRS9.

Perdite di valore delle attività finanziarie non performing

Per le attività deteriorate, ossia per le attività per le quali oltre ad un incremento significativo del rischio di credito siano state riscontrate evidenze obiettive di perdita di valore, le perdite di valore sono quantificate sulla base di un processo valutazione - analitica o forfettaria in base a categorie omogenee di rischio - volto a determinare il valore attuale dei previsti flussi futuri recuperabili, scontati sulla base del tasso di interesse effettivo originario.

Nel novero delle attività deteriorate rientrano le esposizioni alle quali è stato attribuito lo status di sofferenza, inadempienza probabile o di scaduto/sconfinante da oltre novanta giorni secondo le definizioni stabilite dalla vigente normativa di vigilanza (Circolare di Banca d'Italia n. 272 "Matrice dei conti") e richiamate dalla Circolare di Banca d'Italia n. 262, in quanto ritenute coerenti con la normativa contabile prevista dall'IFRS 9 in termini di evidenze obiettive di *impairment*.

Il *framework* di provisioning del Gruppo Bancario Igea Banca in essere al 31/12/2023 prevede che le posizioni classificate a Inadempienza Probabile/Sofferenza di maggiore rilevanza (con GBV superiore a Euro 100 mila) sono oggetto di valutazione analitica su base individuale. Le posizioni con GBV inferiore ad Euro 100 mila sono invece oggetto di valutazione analitica su base collettiva mediante applicazione di una percentuale di dubbio esito su base forfettaria non inferiore al 20% dell'esposizione per le Inadempienze Probabili, e non inferiore al 35% dell'esposizione per le Sofferenze, salvo difformi valutazioni in presenza di specifici ed oggettivi elementi svolte su singole posizioni. Per i crediti con un GBV inferiore a Euro 10.000,00 è prevista una percentuale di dubbio esito pari al 100%.

In relazione ai processi di provisioning su base analitica, già dall'esercizio 2022 (anche sulla base dei confronti avuti con il Team ispettivo durante l'ispezione condotta dalla Banca d'Italia sul Gruppo Bancario Igea Banca nel secondo trimestre 2021) la Banca adotta:

- al ricorrere di specifici requisiti, un approccio "*going concern*" alla valutazione della pretesa creditizia recuperabile per le esposizioni classificate nella categoria delle Inadempienze Probabili;
- un approccio *gone concern* per le esposizioni classificate nella categoria delle Sofferenze.

Per le posizioni classificate a Inadempienze probabili o Sofferenze con GBV superiore alla soglia di rilevanza, la Banca determina l'ammontare delle rettifiche di valore a copertura del rischio di credito in coerenza con la perdita attesa, ovvero come la differenza tra il valore di bilancio del credito al momento della valutazione (costo ammortizzato) ed il valore attuale dei previsti flussi di cassa futuri derivanti dal recupero attivo del credito e/o dall'escussione delle garanzie, calcolato applicando il tasso di interesse effettivo originario.

I flussi di cassa previsti tengono conto dei tempi di recupero attesi, del presumibile valore di realizzo di eventuali garanzie, al netto dei costi che si prevede di sostenere per l'escussione delle garanzie e per la gestione della posizione deteriorata.

Il valore originario delle attività finanziarie viene ripristinato negli esercizi successivi, a fronte di un miglioramento della qualità creditizia dell'esposizione rispetto a quella che ne aveva comportato la precedente svalutazione. La ripresa di valore è iscritta nel conto economico alla stessa voce e, in ogni



caso, non può superare il costo ammortizzato che l'attività avrebbe avuto in assenza di precedenti rettifiche.

❖ Informativa quantitativa

❖ Rettifiche/Riprese di Valore su Crediti

Si riportano, di seguito, le tabelle di dettaglio riferite alla composizione delle esposizioni creditizie del Gruppo.

Tabella 31 - Distribuzione delle attività finanziarie per portafoglio di appartenenza e per qualità creditizia (valori di bilancio netti) – dati in €/000

Portafogli/qualità	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate	Esposizioni scadute non deteriorate	Altre esposizioni non deteriorate	Totale
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	12.705	70.401	45.434	39.654	3.094.712	3.262.906
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	-	-	-	321.870	321.870
3. Attività finanziarie designate al fair value	-	-	-	-	-	-
4. Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-	-	-	-	3.634	3.634
5. Attività finanziarie in corso di dismissione	-	-	-	-	-	-
Totale 31/12/2023	12.705	70.401²¹	45.434	39.654	3.420.216	3.588.410
Totale 31/12/2022	11.511	36.632	41.882	50.117	3.340.759	3.480.902

Tabella 32 - Distribuzione delle esposizioni creditizie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori lordi e netti) - dati in €/000

Portafogli/qualità	Deteriorate				Non deteriorate			Totale (esposizione netta)
	Esposizione lorda	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Write-off* Realizzati	Esposizione lorda	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	176.716	-48.176	128.540	12	3.154.141	-19.775	3.134.366	3.262.906
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	-	-	-	321.979	-109	321.870	321.870

²¹ Il valore include esposizioni supportate da garanzie pubbliche il cui processo di attivazione si è concluso con successo nei primi mesi del 2024. Le quota garantita (90%) delle due esposizioni più rilevanti ammonta al 31/12/2023 ad €30 milioni.



3. Attività finanziarie designate al fair value	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-	-	-	-	-	-	3.634	3.634
5. Attività finanziarie in corso di dismissione	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale 31/12/2023	176.716	-48.176	128.540	12	3.476.120	-19.884	3.459.869	3.588.410
Totale 31/12/2022	135.403	-45.377	90.026	12	3.398.053	-12.260	3.390.877	3.480.903

Tabella 33 - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche: valori lordi e netti - dati in €/000

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda					Rettifiche di valore complessive e accantonamenti complessivi					Esposizione Netta	Write-off parziali complessivi
		Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originate		Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originate		
A. ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA												
A.1 A VISTA	618.330	599.826	18.504	-	-	263	118	144	-	-	618.067	-
a) Deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Non deteriorate	618.330	599.826	18.504	-	-	263	118	144	-	-	618.067	-
A.2 ALTRE	93.272	92.928	-	-	-	90	90	-	-	-	93.183	-
a) Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Inademp. probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Esposizioni scadute non deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
e) Altre esposizioni non deteriorate	93.272	92.928	-	-	-	90	90	-	-	-	93.183	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE (A)	711.602	692.754	18.504	-	-	353	208	144	-	-	711.250	-
B. ESPOSIZIONI CREDITIZIE FUORI BILANCIO												
a) Deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Non deteriorate	3.604	3.604	-	-	-	-	-	-	-	-	3.604	-
TOTALE (B)	3.604	3.604	-	-	-	-	-	-	-	-	3.604	-
TOTALE (A+B)	715.206	696.358	18.504	-	-	353	208	144	-	-	714.853	-



Tabella 34 - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela: valori lordi e netti - dati in €/000

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda					Rettifiche di valore complessive e accantonamenti complessivi					Esposizione Netta	Write-off parziali complessivi
	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originate	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originate				
A. ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA												
a) Sofferenze	32.079	-	-	31.664	408	19.374	-	-	19.289	85	12.705	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Inadempienze probabili	94.541	-	-	88.510	6031	24.140	-	-	22.858	1.282	70.401	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	22.334	-	-	22.035	299	5.599	-	-	5.484	116	16.735	-
c) Esposizioni scadute deteriorate	50.097	-	-	49.666	430	4.663	-	-	4.648	15	45.434	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	3.063	-	-	3.034	28	676	-	-	671	4	2.387	-
d) Esposizioni scadute non deteriorate	40.581	16.203	24.340	-	37	927	178	749	-	1	39.654	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	379	20	359	-	-	15	-	15	-	-	365	-
e) Altre esposizioni non deteriorate	3.346.328	2.759.1303	581.186	-	6.012	18.877	9.739	9.036	-	103	3.327.450	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	15.002	1.306	13.697	-	-	370	-	370	-	-	14.632	-
TOTALE (A)	3.563.625	2.775.333	605.526	169.840	12.918	67.981	9.916	9.785	46.795	1.485	3.495.644	12
B. ESPOSIZIONI CREDITIZIE FUORI BILANCIO												
a) Deteriorate	7.010	-	-	7.010	-	398	-	-	398	-	6.612	-
b) Non deteriorate	606.164	581.078	24.494	-	-	743	600	143	-	1	605.421	-
TOTALE (B)	613.174	581.078	24.494	7.010	-	1.141	600	143	398	-	612.034	-
TOTALE (A+B)	4.176.800	3.356.410	630.020	176.850	12.918	69.122	10.516	9.928	47.193	1.485	4.107.678	12



Tabella 35 - Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela - dati in €/000

Esposizioni/Controparti	Amministrazioni pubbliche		Società finanziarie		Società finanziarie (di cui: imprese di assicurazione)	
	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive
A. Esposizioni creditizie per cassa						
A.1 Sofferenze	-	-	145	27	-	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	21	11	-	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	123	5	133	13	-	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	132	13	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	1.021.741	289	215.081	3.316	3.614	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-
Totale (A)	1.021.741	294	215.380	3.366	3.614	-
B. Esposizioni creditizie fuori bilancio						
B.1 Esposizioni deteriorate	-	-	-	-	-	-
B.2 Esposizioni non deteriorate	17.770	230	18.258	1	-	-
Totale (B)	17.770	230	18.258	1	-	-
Totale (A+B) 31/12/2023	1.039.510	524	233.638	3.367	3.614	-
Totale (A+B) 31/12/2022	1.189.161	574	256.917	554	4.113	-



Tabella 36 – Esposizioni nei confronti delle PMI [art. 442 lettera e) CRR] - €/000

Controparti Tipologia di esposizioni	PMI		
	Valore dell'esposizione al netto delle rettifiche	Valore Ponderato Ante-applicazione Fattore di Sostegno (ex art. 501 CRR)	Valore Ponderato Post-applicazione Fattore di Sostegno (ex art. 501 CRR)
Di cui: esposizioni verso PMI che rientrano nel portafoglio "imprese"	725.721	172.486	135.247
Di cui: esposizioni verso PMI che rientrano nel portafoglio "al Dettaglio"	847.062	117.687	89.666
Di cui: esposizioni verso PMI che rientrano nel portafoglio "garantite da ipoteche su beni immobili"	71.587	30.898	24.042
Totale 31/12/2023	1.644.369	321.071	248.955

Tabella 37 – Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela - dati in €/000

Esposizioni / Aree geografiche	Totale Italia		di cui: Italia Nord Ovest		di cui: Italia Nord Est		di cui: Italia Centro		di cui: Italia Sud e Isole		Altri paesi europei		America		Asia		Resto del Mondo	
	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizioni netta	Rettifiche valore complessive	Esposizioni netta	Rettifiche valore complessive	Esposizioni netta	Rettifiche valore complessive	Esposizioni netta	Rettifiche valore complessive
A. Esposizioni creditizie per cassa																		
A.1 Sofferenze	12.705	19.374	1.328	1.619	342	851	7.146	11.363	3.889	5.542	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	70.401	24.140	13.162	1.468	743	625	48.767	17.455	7.728	4.592	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	45.371	4.660	2.861	423	3.701	483	18.081	1.811	20.729	1.944	63	3	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	3.356.863	19.755	467.460	4.346	338.046	1.746	1.863.510	7.178	687.848	6.484	7.817	21	1.231	29	-	-	1.193	-
Totale (A)	3.485.340	67.929	484.810	7.856	342.832	3.704	1.937.504	37.806	720.194	18.563	7.880	23	1.231	29	-	-	1.193	-
B. Esposizioni creditizie fuori bilancio																		
B.1 Esposizioni deteriorate	6.612	398	103	6	860	2	4.499	354	1.150	35	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Esposizioni non deteriorate	605.039	743	44.670	5	92.939	27	311.675	528	155.755	183	383	-	-	-	-	-	-	-
Totale (B)	611.651	1.141	44.773	12	93.799	29	316.174	883	156.904	218	383	-	-	-	-	-	-	-
Totale (A+B) 31/12/2023	4.096.991	69.070	529.583	7.868	436.631	3.733	2.253.678	38.689	877.099	18.781	8.263	23	1.231	29	-	-	1.193	-
Totale (A+B) 31/12/2022	3.916.480	58.652	441.093	3.777	339.578	4.327	2.364.713	35.084	771.097	15.463	8.141	164	1.330	27	-	-	1.181	1



Tabella 38 - Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso banche - dati in €/000

Esposizioni / Aree geografiche		Totale Italia		di cui: Italia Nord Ovest		di cui: Italia Nord Est		di cui: Italia Centro		di cui: Italia Sud e Isole		Altri paesi europei		America		Asia		Resto del Mondo	
		Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizioni netta	Rettifiche valore complessive	Esposizioni netta	Rettifiche valore complessive	Esposizioni netta	Rettifiche valore complessive		
A. Esposizioni creditizie per cassa																			
A.1 Sofferenze		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate		705.336	300	24.366	109	3.494	45	677.329	144	148	2	4.688	51	1.226	2	-	-	-	-
Totale (A)		705.336	300	24.366	109	3.494	45	677.329	144	148	2	4.688	51	1.226	2	-	-	-	-
B. Esposizioni creditizie fuori bilancio																			
B.1 Esposizioni deteriorate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Esposizioni non deteriorate		3.179	-	41	-	-	-	3.137	-	-	-	425	-	-	-	-	-	-	-
Totale (B)		3.179	-	41	-	-	-	3.137	-	-	-	425	-	-	-	-	-	-	-
Totale (A+B) 31/12/2023		708.515	300	24.407	109	3.494	45	680.466	144	148	2	5.113	51	1.266	2	-	-	-	-
Totale (A+B) 31/12/2022		255.021	660	28.890	203	203	5	224.951	430	978	22	4.555	68	1.724	5	-	-	-	-



Tabella 39 – Esposizioni per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde - dati in €/000

Causali/Categorie	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate
A. Esposizione lorda iniziale	37.131	53.141	45.043
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	478
B. Variazioni in aumento	13.088	71.963	118.360
B.1 ingressi da esposizioni non deteriorate	6.133	5.206	112.855
B.2 ingressi da attività finanziarie impaired acquisite o originate	-	546	849
B.3 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	6.697	66.210 ²²	4.654
B.4 modifiche contrattuali senza cancellazioni	-	-	-
B.5 altre variazioni in aumento	258	-	3
C. Variazioni in diminuzione	18.139	30.563	113.307
C.1 uscite verso esposizioni non deteriorate	-	5.676	20.070
C.2 write-off	12.750	1920	2.426
C.3 incassi	3.012	10.696	14.633
C.4 realizzi per cessioni	982	3.417	6.362
C.5 perdite da cessione	1.371	-	1.103
C.6 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	8.853	68.708
C.7 modifiche contrattuali senza cancellazioni	-	-	-
C.8 altre variazioni in diminuzione	24	-	4
D. Esposizione lorda finale	32.079	94.541	50.097
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	369	2151

²² Il valore include esposizioni supportate da garanzie pubbliche il cui processo di attivazione si è concluso con successo nei primi mesi del 2024. Le quota garantita (90%) delle due esposizioni più rilevanti ammonta al 31/12/2023 ad €30 milioni.



Tabella 40 – Distribuzione delle esposizioni per cassa e fuori bilancio per durata residua contrattuale - dati in €/000

Voci/ Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata indeterminata
Attività per cassa	321.440	10.841	22.672	71.505	220.448	145.080	430.825	1.257.704	1.223.165	33.280
A.1 Titoli di Stato	-	-	10.045	10.000	10.285	17.082	225.004	197.000	479.400	-
A.2 Altri titoli di debito	5.002	-	1	1.174	9.970	1.213	391	4.178	237.152	-
A.3 Quote OICR	35.032	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Finanziamenti	281.407	10.841	12.626	60.331	200.372	126.785	205.430	1.056.526	506.613	33.280
- Banche	36.283	247	-	-	-	12.387	-	62.387	-	33.280
- Clientela	254.124	10.595	12.626	60.331	200.372	114.398	205.430	994.139	506.613	-
Passività per cassa	2.208.405	80.118	7.729	149.113	645.936	276.425	1.020.795	148.847	26.042	-
B.1 Depositi e conti correnti	2.191.428	30.075	7.523	47.916	200.869	272.597	541.417	80.938	-	-
- Banche	21.434	-	-	-	-	-	-	26.858	-	-
- Clientela	2.169.994	30.075	7.523	47.916	200.869	272.597	541.417	54.079	-	-
B.2 Titoli di debito	110	-	200	143	580	1.719	13.280	67.909	15.000	-
B.3 Altre passività	16.867	50.044	6	101.054	444.487	2.109	466.097	-	11.042	-
Operazioni "fuori bilancio"										
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	13.236	980	9.242	17.816	23.730	6.657	148.228	-	-
- Posizioni corte	-	111	-	13.885	24.827	23.730	6.657	148.228	2.335	-
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	4	1	2	-	-	-	-	-
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	15	3	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	6	12	-	-	-
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate	28.770	-	-	-	-	-	-	49	-	-
C.6 Garanzie finanziarie ricevute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

La Tabella 41 che segue riporta la qualità creditizia delle esposizioni oggetto di misure di concessione ai sensi degli "Orientamenti relativi all'informativa sulle esposizioni deteriorate e oggetto di misure di concessione" ABE/GL/2018/10 come richiamato dal 31° aggiornamento del 25/3/2020 della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013.



Tabella 41 - Qualità creditizia delle esposizioni oggetto di misure di concessione - dati in €/000

Euro / 000		a	B	c	d	e	f	G	h
		Valore contabile lordo/importo nominale delle esposizioni oggetto di misure di concessione				Rettifiche di valore cumulate, variazioni negative cumulate del fair value (valore equo) dovute al rischio di credito e accantonamenti		Garanzie reali ricevute e garanzie finanziarie ricevute sulle esposizioni oggetto di misure di concessione	
		Esposizioni oggetto di misure di concessione non deteriorate	Esposizioni oggetto di misure di concessione deteriorate			Su esposizioni oggetto di misure di concessione non deteriorate	Su esposizioni oggetto di misure di concessione deteriorate		Di cui garanzie reali e garanzie finanziarie ricevute su esposizioni deteriorate oggetto di misure di concessione
				Di cui in stato di default	Di cui impaired				
1	Prestiti e anticipazioni	14.074	18.222	18.222	17.895	- 385	- 6.199	24.344	11.475
2	Banche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Enti creditizi	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Altre società finanziarie	-	145	145	145	-	-13	132	132
6	Società non finanziarie	12.751	13.701	13.701	13.701	- 378	- 3.989	21.361	9.641
7	Famiglie	1.323	4.376	4.376	4.049	- 6	- 2.197	2.851	1.702
8	Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Impegni all'erogazione di finanziamenti	23	-	-	-	-	-	13	1
10	Totale	14.097	18.223	18.223	17.895	- 385	- 6.199	24.357	11.476

La Tabella 42 che segue riporta la qualità creditizia delle esposizioni deteriorate e non deteriorate per giorni di scaduto ai sensi degli "Orientamenti relativi all'informativa sulle esposizioni deteriorate e oggetto di misure di concessione" ABE/GL/2018/10 come richiamato dal 31° aggiornamento del 25/3/2020 della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013.

Tabella 42 - Qualità creditizia delle esposizioni deteriorate e non deteriorate per giorni di scaduto - dati in €/000

Euro/000		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
		Valore contabile lordo/importo nominale											
		Esposizioni non deteriorate			Esposizioni deteriorate								
			Non scadute o scadute da ≤ 30 giorni	Scadute da > 30 giorni e ≤ 90 giorni		Inadempienze probabili che non sono scadute o sono scadute da ≤ 90 giorni	Scadute da > 90 giorni e ≤ 180 giorni	Scadute da > 180 giorni e ≤ 1 anno	Scadute da > 1 anno e ≤ 2 anni	Scadute da > 2 anni e ≤ 5 anni	Scadute da > 5 anni e ≤ 7 anni	Scadute da > 7 anni	Di cui in stato di default
1	Prestiti e anticipazioni	2.233.463	2.219.849	13.614	176.796	33.449	27.563	61.319	18.719	18.997	8.198	8.551	176.796
2	Banche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Amministrazioni pubbliche	14.931	14.929	2	128	75	9	31	13	-	-	-	128
4	Enti creditizi	55.609	55.609	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Altre società finanziarie	11.852	11.850	2	349	237	78	1	-	13	19	1	349
6	Società non finanziarie	1.671.358	1.660.966	10.393	140.919	26.687	22.762	57.374	14.026	9.882	3.894	6.293	140.919
7	Di cui PMI	1.203.414	1.194.594	8.821	78.178	14.945	19.266	22.488	12.582	6.749	1.157	991	78.178



8	Famiglie	479.712	476.496	3.217	35.399	6.450	4.713	3.913	4.679	9.102	4.285	2.256	35.399
9	Titoli di debito	891.829	891.829	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Banche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Amministrazioni pubbliche	692.580	692.580	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Enti creditizi	3.007	3.007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Altre società finanziarie	194.701	194.701	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Società non finanziarie	1.541	1.541	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Esposizioni fuori bilancio	603.438			7.010								7.010
16	Banche centrali	-			-								-
17	Amministrazioni pubbliche	18.000			-								-
18	Enti creditizi	3.604			-								-
19	Altre società finanziarie	18.259			-								-
20	Società non finanziarie	509.110			6.690								6.690
21	Famiglie	54.466			320								320
22	Totale	3.728.730	3.111.678	13.614	183.806	33.449	27.563	61.319	18.719	18.997	8.198	8.551	183.806

La Tabella 43 che segue riporta le esposizioni deteriorate e non deteriorate e relative rettifiche e accantonamenti ai sensi degli "Orientamenti relativi all'informativa sulle esposizioni deteriorate e oggetto di misure di concessione" ABE/GL/2018/10 come richiamato dal 31° aggiornamento del 25/3/2020 della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013.

Tabella 43 – Esposizioni deteriorate e non deteriorate e relative rettifiche e accantonamenti - dati in €/000

Euro/000		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o
		Valore contabile lordo/valore nominale						Rettifiche di valore cumulate, variazioni negative cumulate del fair value (valore equo) dovute al rischio di credito e accantonamenti						Cancellazioni i parziali cumulate	Garanzie reali e garanzie finanziarie ricevute	
		Esposizioni non deteriorate			Esposizioni deteriorate			Esposizioni non deteriorate – rettifiche di valore cumulate e accantonamenti			Esposizioni deteriorate – rettifiche di valore cumulate, variazioni negative cumulate del fair value (valore equo) dovute al rischio di credito e accantonamenti				Su esposizioni non deteriorate	Su esposizioni deteriorate
			Di cui stadio 1	Di cui stadi o 2		Di cui stadi o 2	Di cui stadi o 3		Di cui stadi o 1	Di cui stadi o 2		Di cui stadi o 2	Di cui stadi o 3			
1	Prestiti e anticipazioni	2.233.463	2.015.689	211.725	176.796	-	176.796	16.656	9.541	7.012	48.177	-	46.795	-12	1.835.175	110.145
2	Banche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Amministrazioni pubbliche	14.931	14.929	2	128	-	128	20	20	-	5	-	5	-	-	-
4	Enti creditizi	55.609	55.609	-	-	-	-	84	84	-	-	-	-	-	-	-
5	Altre società finanziarie	11.852	11.558	294	349	-	349	405	399	6	50	-	50	-	8.584	277
6	Società non finanziarie	1.671.358	1.486.521	179.712	140.919	-	140.919	14.447	8.281	6.078	34.373	-	33.687	-9	1.418.618	92.232
7	Di cui PMI	1.203.414	1.039.168	159.126	78.178	-	78.178	11.093	6.011	4.994	21.455	-	20.770	-	1.051.241	51.429
8	Famiglie	479.712	447.071	31.716	32.399	-	35.399	1.700	757	927	13.749	-	13.053	-3	407.973	17.636
9	Titoli di debito	891.829	831.389	60.440	-	-	-	3.129	322	2.798	-	-	-	-	-	-
10	Banche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Amministrazioni pubbliche	692.580	692.580	-	-	-	-	184	184	-	-	-	-	-	-	-
12	Enti creditizi	3.007	3.007	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-
13	Altre società finanziarie	194.701	135.256	59.445	-	-	-	2.898	129	2.769	-	-	-	-	-	-
14	Società non finanziarie	1.541	545	996	-	-	-	47	18	29	-	-	-	-	-	-
15	Esposizioni fuori bilancio	603.438	526.472	22.958	7.010	-	4.913	743	287	40	398	-	354		260.302	5.083
16	Banche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
17	Amministrazioni pubbliche	18.000	18.000	-	-	-	-	230	230	-	-	-	-		-	-



18	Enti creditizi	3.604	3.604	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	Altre società finanziarie	18.259	17.376	43	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	2.360	-
20	Società non finanziarie	509.110	436.514	20.388	6.690	-	4.617	508	55	40	389	-	346	-	250.711	5.022
21	Famiglie	54.466	50.978	2.527	320	-	296	4	1	-	9	-	8	-	7.231	61
22	Totale	3.728.730	3.373.549	295.123	183.806	-	181.709	19.042	9.586	9.769	47.779	-	46.441	-	2.095.477	115.228

La “tabella 9”, presentata nell’Allegato V degli “Orientamenti relativi all’informativa sulle esposizioni deteriorate e oggetto di misure di concessione” ABE/GL/2018/10 (come richiamato dal 31° aggiornamento del 25/3/2020 della Circolare Banca d’Italia n. 285/2013), non è riportata in questo documento in quanto il Gruppo non presenta la casistica delle “garanzie reali ottenute acquisendone il possesso”.

Esposizioni oggetto di misure applicate alla luce della crisi da Covid-19

In data 2 giugno 2020, l’Autorità Bancaria Europea (EBA) ha emanato le linee guida sulla segnalazione e pubblicazione delle esposizioni soggette a misure applicate in risposta alla crisi COVID-19 (EBA/GL/2020/07). Le linee guida hanno lo scopo di aumentare la trasparenza dei dati associati a tali misure di sostegno all’economia, assicurando un’adeguata comprensione del profilo di rischio delle banche indirizzata sia alle Autorità di vigilanza che al pubblico. Per tale ragione è stato introdotto, temporaneamente per un periodo di 18 mesi, l’obbligo di segnalazioni aggiuntive inerenti all’applicazione di moratorie di pagamento, misure di tolleranza applicate ai prestiti erogati in risposta alla crisi pandemica COVID-19 e all’applicazione di garanzie pubbliche concesse su nuovi prestiti in risposta alla crisi pandemica.

Inoltre, con la comunicazione del 12 dicembre 2023 l’EBA ha prorogato fino al 31 dicembre 2025 gli obblighi di segnalazione ed informativa al pubblico sulle esposizioni oggetto di misure applicate alla luce della recente crisi sanitaria COVID-19.

Il sopracitato documento EBA GL/2020/07 ha previsto tre *templates* a costituzione del nucleo dell’informativa al pubblico riguardante i dati sulle esposizioni soggette a moratorie legislative e non legislative e sulle nuove esposizioni soggette a schemi di garanzia pubblica.

Il *template 1* illustra il valore contabile lordo delle esposizioni creditizie verso famiglie ed imprese non finanziarie che usufruiscono di moratorie dei pagamenti. Inoltre, è riportato l’ammontare delle perdite di valore accumulate, distinguendo tra esposizioni classificate come *performing* e non *performing*.

Il *template 2* contiene l’ammontare dei prestiti e delle anticipazioni oggetto di moratorie sui pagamenti, distinguendo in base alla durata residua delle moratorie. È fornita inoltre evidenza del valore contabile lordo dei prestiti oggetto di moratorie legislative e di moratorie scadute.

Il *template 3* illustra i valori dei nuovi prestiti e delle anticipazioni non finanziarie, che beneficiano di garanzie pubbliche, concesse nel periodo di emergenza pandemico. La tabella 44 riporta il valore contabile lordo delle esposizioni interessate, differenziando tra esposizioni verso famiglie ed esposizioni verso imprese non finanziarie. Si fornisce anche il dettaglio dell’ammontare massimo delle garanzie pubbliche ricevute e l’ammontare lordo delle esposizioni riclassificate come non-performing.

Nella sezione che segue sono riportati i templates richiamati dall’Annex 3 del documento EBA GL/2020/07, richiesti dalla comunicazione della Banca d’Italia del 30 giugno 2020.



Tabella 44 – Template 1 - Informazioni su prestiti e anticipazioni soggetti a moratorie legislative e non legislative (euro/000) al 31/12/2023

Euro/000		a	b	c	d	e	f	g	H	i	j	k	l	m	n	o
		Valore contabile lordo							Riduzione di valore accumulata, variazioni negative accumulate del fair value (valore equo) dovute al rischio di credito							Valore contabile lordo
			In bonis			Deteriorate				In bonis			Deteriorate			Afflussi nelle esposizioni deteriorate
				Di cui: esposizioni oggetto di misure di «forbearance»	Di cui: strumenti con un aumento significativo del rischio di credito dopo la rilevazione iniziale ma che non sono deteriorati (Fase 2)		Di cui: esposizioni oggetto di misure di «forbearance»	Di cui: inadempienze probabili che non sono scadute o che sono scadute da non più di 90 giorni			Di cui: esposizioni oggetto di misure di «forbearance»	Di cui: strumenti con un aumento significativo del rischio di credito dopo la rilevazione iniziale ma che non sono deteriorati (Fase 2)		Di cui: esposizioni oggetto di misure di «forbearance»	Di cui: inadempienze probabili che non sono scadute o che sono scadute da non più di 90 giorni	
1	Prestiti e anticipazioni soggetti a moratoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	di cui: a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	di cui: garantiti da beni immobili residenziali a titolo di garanzia reale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4	di cui: a società non finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5	di cui: a piccole e medie imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6	di cui: garantiti da beni immobili non residenziali a titolo di garanzia reale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	



Tabella 45 – Template 2 - Disaggregazione dei prestiti delle anticipazioni soggetti a moratorie legislative e non legislative per durata residua delle moratorie (euro/000) al 31/12/2023

Euro/000		a	b	c	d	e	f	g	h	i
		Numero di debitori	Valore contabile lordo							
				Di cui: moratorie legislative	Di cui: scadute	Durata residua delle moratorie				
						<= 3 mesi	> 3 mesi <= 6 mesi	> 6 mesi <= 9 mesi	> 9 mesi <= 12 mesi	> 1 anno
1	Prestiti e anticipazioni per i quali è stata offerta una moratoria	-	-							
2	Prestiti e anticipazioni soggetti a moratoria (concessa)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	di cui: a famiglie		-	-	-	-	-	-	-	-
4	di cui: <i>garantiti da beni immobili residenziali a titolo di garanzia reale</i>		-	-	-	-	-	-	-	-
5	di cui: a società non finanziarie		-	-	-	-	-	-	-	-
6	di cui: <i>a piccole e medie imprese</i>		-	-	-	-	-	-	-	-
7	di cui: <i>garantiti da beni immobili non residenziali a titolo di garanzia reale</i>		-	-	-	-	-	-	-	-



Tabella 46 – Template 3 - Informazioni su nuovi prestiti e anticipazioni soggetti a schemi di garanzia pubblica di nuova applicazione introdotti in risposta alla crisi Covid-19 (euro/000) al 31/12/2023

Euro/000		a	b	c	d
		Valore contabile lordo		Importo massimo della garanzia che può essere considerato	Valore contabile lordo
			di cui: oggetto di misure di «forbearance»	Garanzie pubbliche ricevute	Afflussi nelle esposizioni deteriorate
1	Nuovi prestiti e anticipazioni soggetti a schemi di garanzia pubblica	1.168.054	7.659	681.384	12.733
2	di cui: a famiglie	63.353			-
3	di cui: garantiti da beni immobili residenziali a titolo di garanzia reale	-			-
4	di cui: a società non finanziarie	1.102.670	7.224	641.530	10.768
5	di cui: a piccole e medie imprese	755.892			-
6	di cui: garantiti da beni immobili non residenziali a titolo di garanzia reale	800			-



Attività non vincolate (art. 443 CRR)

❖ Informativa qualitativa

L'operatività del Gruppo vede il realizzarsi di molteplici operazioni che determinano il vincolo di attività di proprietà o di attività ricevute in garanzia da terzi.

Alla data del 31 dicembre 2023 il Gruppo Bancario Igea Banca presenta un Portafoglio di Proprietà suddiviso come segue:

- Titoli di debito, emessi da:
 - Soggetti del settore privato;
 - Amministrazioni centrali, regionali e locali dell'Unione Europea;
 - *Special Purpose Vehicle*.
- Titoli di capitale;
- *Certificates* su *basket* azionari;
- Fondi di investimento alternativo (FIA).

Alla data del 31/12/2023, a fronte di un totale complessivo del portafoglio di proprietà di 1.286 milioni di euro risultano impegnati circa 500 milioni di euro (come riportato nella tabella 47 in calce), di cui l'85% su pronti contro termine passivi, il 13% presso la Banca Centrale Europea (BCE) su operazioni di rifinanziamento e il 2% residuo a garanzia di assegni, marginazione su derivati e servizi di tramitazione.

❖ Informativa quantitativa

Nelle tabelle seguenti si illustrano le consistenze relative alle attività vincolate nonché alle garanzie reali ricevute al 31/12/2023 per il Gruppo Bancario Igea Banca.

Tabella 47 - Attività vincolate – Valori puntuali e mediani in migliaia di euro

Euro/000	Valore contabile delle attività vincolate	Valore equo delle attività vincolate	Valore contabile della attività non vincolate	Valore equo delle attività non vincolate
Attività dell'ente segnalante	1.001.843		3.977.053	
Finanziamenti a vista	-		-	
Strumenti di capitale	-	-	650.666	50.284
Titoli di debito	509.735	500.497	50.282	698.210
Crediti e anticipi (esclusi finanziamenti a vista)	492.108		1.856.932	
Altre attività	-		717.902	



Tabella 48 - Garanzie reali ricevute – Valori puntuali e mediani in migliaia di euro

Euro/000	Valore equo delle garanzie reali vincolate ricevute o dei titoli di debito propri emessi	Valore equo delle garanzie reali ricevute o dei titoli di debito propri emessi potenzialmente vincolabili
Garanzie reali ricevute dall'ente segnalante	-	-
Strumenti di capitale	-	-
Titoli di debito	-	-
Altre garanzie reali ricevute	-	-
Titoli di debito di propria emissione diversi da obbligazioni garantite o cartolarizzazioni proprie	-	-

Tabella 49 - Attività vincolate/garanzie reali ricevute e passività associate- Valori puntuali e mediani in migliaia di euro - dati in €/000

Euro/000	Passività corrispondenti, passività potenziali o titoli concessi in prestito	Attività, garanzie ricevute e titoli di debito di propria emissione, diversi da obbligazioni garantite e cartolarizzazioni, vincolati
Valore contabile delle passività finanziarie selezionate (depositi)	1.072.896	967.805



Utilizzo delle ECAI (art. 444 CRR)

L'adozione della "metodologia standardizzata" ai fini della determinazione del requisito patrimoniale a fronte del rischio di credito comporta la suddivisione delle esposizioni in diverse classi, a seconda della natura della controparte, delle caratteristiche tecniche del rapporto o delle modalità di svolgimento di quest'ultimo. A ciascuna categoria vengono applicati coefficienti di ponderazione diversificati, in funzione delle valutazioni del merito creditizio rilasciate dalle agenzie di rating esterne (ECAI e/o ECA) riconosciute ai fini prudenziali sulla base di quanto previsto dal Regolamento (UE) 575/2013.

In relazione alla natura delle controparti (principalmente Retail e Piccole e Medie Imprese-PMI), l'attribuzione delle ponderazioni nell'ambito del sopra citato "Metodo standardizzato" sono effettuate per la quasi totalità delle esposizioni sulla base dei coefficienti previsti dal CRR in caso di assenza di rating. I rating forniti dall'ECAI Moody's sono applicati soltanto in via residuale alle controparti Statali (attribuzione funzionale alla determinazione in via indiretta delle ponderazioni da applicare agli intermediari vigilati). Per quanto riguarda il portafoglio attinente alle controparti Imprese, oltre a Moody's sono stati aggiunti come input i rating delle agenzie Fitch Ratings e Standard&Poor's.

Ai fini prudenziali, le Entità del Gruppo Bancario utilizzano tecniche di attenuazione del rischio di credito (Credit Risk Mitigation - CRM) applicate ai sensi del Regolamento UE n. 575/2013 (CRR), Parte Tre - Titolo II, Capo 4 (attenuazione rischio di credito).

Tabella 50 - Valore delle esposizioni prima e dopo l'applicazione delle tecniche di attenuazione del rischio di credito per classe di merito creditizio - €/000

Euro/000	0%			20%			35%			50%			75%			100%			150%			250%			1250%			Altri fattori di ponderazione del rischio			
	Esposizione	RWA	Capitale assorbito	Esposizione	RWA	Capitale assorbito	Esposizione	RWA	Capitale assorbito	Esposizione	RWA	Capitale assorbito	Esposizione	RWA	Capitale assorbito	Esposizione	RWA	Capitale assorbito	Esposizione	RWA	Capitale assorbito	Esposizione	RWA	Capitale assorbito	Esposizione	RWA	Capitale assorbito				
Amministrazioni centrali o banche centrali	3.298.706	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	744	744	59	-	-	-	19.952	49.881	3.990	-	-	-	-	-	-	
Amministrazioni regionali o autorità locali	2.239	-	-	39.534	7.907	633	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Organismi del settore pubblico	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Banche multilaterali di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Organizzazioni internazionali	1.140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Enti	1	-	-	69.180	13.836	1.107	-	-	-	869	434	35	-	-	-	58.125	58.125	4.650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imprese	16.843	-	-	-	-	-	-	-	-	32.915	16.457	1.317	-	-	-	328.229	290.991	23.279	967	1.451	116	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Esposizioni al dettaglio	-	-	-	-	-	-	124.007	43.402	3.472	-	-	-	185.767	111.304	8.904	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantite da ipoteche su beni immobili	-	-	-	-	-	-	210.435	71.512	5.721	59.630	25.099	2.008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Esposizioni in default	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.242	29.242	2.339	19.558	29.337	2.347	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Posizioni associate a rischio particolarmente elevato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.355	20.032	1.603	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni Garantite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Esposizioni verso enti e imprese con una valutazione del merito di credito a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Esposizioni sotto forma di quote o di azioni in organismi di investimento collettivo (OIC)	-	-	-	2.219	444	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.879	15.879	1.270	16.934	25.402	2.032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Esposizioni in strumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.289	22.289	1.783	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre voci	55.930	-	-	58.999	11.800	944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	171.226	171.226	13.698	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Tecniche di mitigazione del rischio (art. 453 CRR)

❖ Informativa qualitativa

Presupposto di base della concessione di un fido bancario è l'esistenza di un rapporto di fiducia, che porti l'intermediario finanziario al ragionevole convincimento che il cliente sia in grado di restituire, nei termini e alle condizioni concordate, il credito concesso.

L'istruttoria della domanda di fido consiste, quindi, nell'insieme della raccolta di informazioni, verifiche, analisi e valutazioni che l'intermediario esegue per accertare il grado di solvibilità del richiedente fido, cioè per valutare se sia o meno in grado, per caratteristiche comportamentali e per capacità economico-finanziarie, di rimborsare il debito. L'istruttoria prende in considerazione aspetti sia quantitativi sia qualitativi. Le indagini volte a valutare le qualità personali ed in particolare l'attitudine a mantenere gli impegni, definiscono il profilo qualitativo del richiedente fido.

Nel processo di analisi quantitativa, la stima della redditività futura, legata all'evoluzione prospettica della situazione economico-patrimoniale del cliente, è elemento di misura fondamentale della valutazione della capacità di rimborso. È di fondamentale importanza valutare il merito creditizio del richiedente in termini prospettici, per valutarne la solvibilità futura. La determinazione della solvibilità prospettica del cliente è condizione necessaria sia per decidere in merito alla concessione del fido, sia per confermarlo e mantenerlo nel tempo: una valutazione d'inadeguatezza della stessa comporta il mancato affidamento o la ridefinizione di quanto già accordato, nonché la conseguente gestione del rientro dalla posizione debitoria esistente.

Il rischio d'insolvenza chiaramente non è eliminabile in termini assoluti, essendo una componente imprescindibile dell'attività creditizia, ma deve essere gestito e controllato dall'intermediario con costante attenzione, volta a cogliere i segnali di crisi o le avvisaglie di difficoltà al loro insorgere, prima che la loro manifestazione concluda determini condizioni difficilmente sanabili. Tali manifestazioni impongono una sollecita e approfondita revisione del rapporto e una maggiore e più rigorosa sorveglianza del soggetto affidato.

La valutazione del rischio rappresenta, dunque, l'elemento fondamentale per la decisione di affidamento.

In tal modo, l'intermediario seleziona le iniziative economiche che giudica meritevoli di credito poiché consentono di ipotizzare, con un accettabile livello di probabilità, il recupero del capitale prestato e il recupero degli interessi pattuiti.

In materia di mitigazione del rischio di credito la tecnica più usata dal Gruppo è quella dell'acquisizione di garanzie reali o personali. Le principali garanzie reali acquisite dal Gruppo sono: le ipoteche volontarie, acquisite in occasione della erogazione di mutui o conti correnti ipotecari, pegno su titoli, libretti o certificati di deposito, quote di fondi comuni.

Gli Orientamenti in materia di concessione e monitoraggio dei prestiti emanati dall'EBA prevedono che, *"nel valutare il merito creditizio del cliente, gli enti dovrebbero porre enfasi su una stima realistica e sostenibile del reddito e del flusso di cassa futuro del cliente, e non sulla garanzia reale disponibile. La garanzia reale non dovrebbe essere di per sé un criterio dominante per l'approvazione di un finanziamento e non può di per sé giustificare l'approvazione di un contratto di prestito. La garanzia reale dovrebbe essere considerata la seconda via d'uscita dell'ente in caso di default o di deterioramento significativo del profilo di rischio e non la fonte primaria di rimborso, ad eccezione di quando il contratto di prestito prevede che il rimborso del prestito si basi sulla vendita dell'immobile dato in garanzia o sulla liquidità fornita a garanzia"*.



Fermo quanto sopra illustrato, e rappresentato che in sede di concessione del credito il Gruppo considera la garanzia un elemento accessorio e non fondante della valutazione creditizia, in sede di acquisizione di garanzie ipotecarie su immobili viene prestata la massima attenzione sia al valore del bene (attestato da tecnici preventivamente accreditati dal Gruppo), sia al grado di fungibilità degli stessi. Per questo motivo si preferisce acquisire ipoteca su beni immobili aventi destinazione residenziale o commerciale, rispetto ai beni di natura industriale che presentano un livello di fungibilità più limitato.

In relazione alle linee di credito concesse, quasi sempre, in alternativa o in aggiunta alle garanzie reali, vengono acquisite garanzie personali (fideiussioni) da parte dei soci o dei congiunti degli affidati.

Si rappresenta, inoltre, che il Gruppo non adotta politiche di compensazione in bilancio di crediti reciproci tra l'ente creditizio e le rispettive controparti.



❖ Informazione quantitativa

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa delle garanzie detenute alla data del 31 dicembre 2023.

Tabella 51 - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela garantite - dati in €/000

Euro/000	Esposizione lorda	Esposizione netta	Garanzie reali (1)				Garanzie personali (2)								Totale (1+2)	
			Immobili - Ipoteche	Immobili - Finanziamenti per leasing	Titoli	Altre garanzie reali	Derivati su crediti				Crediti di firma					
							CLN	Altri derivati			Amministrazioni pubbliche	Banche	Altre società finanziarie	Altri soggetti		
								Controparti centrali	Banche	Altre società finanziarie						Altri soggetti
1. Esposizioni creditizie per cassa garantite:	2.126.260	2.075.631	320.145	-	19.485	137.685	-	-	-	-	-	1.264.587	68	27.334	176.021	1.945.325
1.1. totalmente garantite	1.393.601	1.354.895	320.145	-	13.575	136.939	-	-	-	-	-	688.922	68	24.527	169.394	1.353.570
- di cui deteriorate	115.904	85.823	17.305	-	208	1.289	-	-	-	-	-	48.320	-	2.927	15.773	85.823
1.2. parzialmente garantite	732.659	720.736	-	-	5.911	746	-	-	-	-	-	575.665	-	2.807	6.627	591.755
- di cui deteriorate	35.712	28.490	-	-	1	77	-	-	-	-	-	22.904	-	151	1.195	24.327
2. Esposizioni creditizie “fuori bilancio” garantite:	331.372	330.573	760	-	6.805	53.868	-	-	-	-	-	152.154	39	593	85.480	299.698
2.1. totalmente garantite	213.108	212.505	760	-	5.427	41.734	-	-	-	-	-	80.922	7	321	82.111	211.283
- di cui deteriorate	3.662	3.305	-	-	77	65	-	-	-	-	-	425	7	24	2.705	3.304
2.2. parzialmente garantite	118.265	118.067	-	-	1.378	12.133	-	-	-	-	-	71.231	32	272	3.369	88.415
- di cui deteriorate	2.180	2.139	-	-	805	9	-	-	-	-	-	1.011	32	-	-	1.856



Esposizioni in strumenti di capitale: informazioni sulle posizioni incluse nel *banking book*

❖ Informativa qualitativa

Alla data del 31 dicembre 2023 il Gruppo Bancario Igea Banca detiene, al netto delle poste infragruppo, un *Banking book* di ca. Euro 10 mln.

Gli investimenti rientranti nel portafoglio bancario sono generalmente classificati tra le “Attività finanziarie disponibili per la vendita” o “Attività valutate al costo ammortizzato” (ricollegabili rispettivamente al business model HTCS “*Held to Collect and Sell*” oppure HTC “*Held to Collect*” come previsto dall’IFRS 9).

❖ Informativa quantitativa

Tabella 52 - Ripartizione del Portafoglio di proprietà al 31 dicembre 2023 e 31 dicembre 2022 di attività/passività valutate al fair value e variazioni annue intervenute - dati in €/000

Attività/Passività finanziarie misurate al fair value	31/12/2023			31/12/2022		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	4.899	3.614	36.532	12.486	4.113	20.773
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	4.899	-	1.479	3.070	-	748
b) attività finanziarie designate al fair value	-	-	-	-	-	-
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-	3.614	35.052	9.417	4.113	20.025
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	322.374	-	9.688	419.465	-	2.857
3. Derivati di copertura	-	41	-	-	71	-
4. Attività materiali	-	-	-	-	-	-
5. Attività immateriali	-	-	-	-	-	-
Totale	327.273	3.655	46.220	431.952	4.184	23.630
1. Passività finanziarie detenute per la negoziazione	93	-	1.625	-	-	-
2. Passività finanziarie designate al fair value	-	-	-	-	-	-
3. Derivati di copertura	-	123	-	-	162	-
Totale	93	123	1.625	-	162	-

Esposizioni in posizioni verso la cartolarizzazione (art. 449 CRR)

1. Informativa qualitativa

Il rischio di cartolarizzazione trova origine nelle operazioni di cartolarizzazione poste in essere dalla banca. L’obiettivo della normativa al riguardo è quello di garantire che le banche comprendano le caratteristiche delle operazioni realizzate, che le attività di valutazione della sostanza economica delle operazioni stesse, ai fini della determinazione dell’adeguatezza patrimoniale, siano svolte in modo



adeguato e vi siano o l'effettivo trasferimento del rischio o la piena consapevolezza che ciò non si è verificato.

Nell'ambito delle operazioni di cartolarizzazione e secondo le definizioni previste dalla Circolare 285/13 della Banca d'Italia, la Banca opera sia come *originator* (cedente) che come investitore per le operazioni realizzate da terzi.

Il processo di investimento in operazioni di cartolarizzazione originate da terzi è disciplinato da un apposito regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione della Banca, prevede il coinvolgimento preventivo delle funzioni di controllo di secondo livello, secondo un principio di proporzionalità e tenendo conto della complessità delle singole strutture.

Viene inoltre verificata la coerenza di ciascuna operazione con il *Risk Appetite Framework* del Gruppo – che stabilisce dei limiti specifici con riferimento agli investimenti in tale asset class - e con gli obiettivi di budget.

La Divisione Investment Banking della Banca è l'unità organizzativa preposta alla strutturazione, analisi e sottoscrizione di tali tipologie di investimento.

Cartolarizzazioni proprie

Gli obiettivi per i quali il Gruppo effettua tali transazioni sono in generale i seguenti:

- creazione di titoli utilizzabili a garanzia di operazioni di rifinanziamento presso la Banca d'Italia e la Banca Centrale Europea (*counterbalancing capacity*);
- ottenimento di funding attraverso il collocamento dei titoli sul mercato. Ciò permette anche una diversificazione delle fonti di finanziamento e della base degli investitori con vantaggi sul costo del funding di Gruppo;
- cedere parte del proprio portafoglio crediti non *performing* con l'intento di migliorare i propri *ratios* e indici di *asset quality*.

Il Gruppo ha posto in essere esclusivamente operazioni di cartolarizzazione tradizionale ("non sintetiche"), che prevedono l'effettiva cessione del portafoglio crediti alla società veicolo.

L'attività del Gruppo come *originator* di operazioni tradizionali prevede la cessione di portafogli di crediti iscritti nello stato patrimoniale a società veicolo costituite nella forma di "società per la cartolarizzazione di crediti" ex lege 130/99.

La società cessionaria finanzia l'acquisto dei portafogli attraverso l'emissione di titoli differenziati in termini di subordinazione (*seniority*), retrocedendo al Gruppo l'ammontare incassato.

Il rendimento, nonché il rimborso, dei titoli emessi dalla società cessionaria è quindi dipendente, in via principale, dai flussi di cassa del portafoglio oggetto di cessione.

Nel secondo trimestre del 2019 Banca del Fucino ha effettuato una operazione di auto-cartolarizzazione di parte dei mutui residenziali originati tramite Fucino RMBS SPV S.r.l. ("SPV" o "veicolo"), con le seguenti caratteristiche:

- Titoli senior pari a 129mln con rating Moody's Aa3 e rating DBRS AAA;
- Titoli mezzanine pari a 6mln, con rating Moody's A1 e rating DBRS AA;
- Titoli junior, pari a 15mln, privi di rating.

Nel secondo semestre 2022 è stata perfezionata l'operazione di "*size increase*" relativa alla cartolarizzazione sopradescritta, a fronte della cessione di un ulteriore portafoglio di mutui ipotecari su immobili residenziali, in seguito alla quale la società veicolo "Fucino RMBS SPV" ha emesso titoli senior di



Classe A per ulteriori 74mln di euro, in parte sottoscritti direttamente dall'Originator, in parte collocati sul mercato.

La struttura dell'operazione al momento del perfezionamento dell'operazione di *size increase* è di seguito sinteticamente riepilogata:

- Titoli senior pari a 118mln con rating Moody's Aa3, rating DBRS AA, rating ARC AA-;
- Titoli mezzanine pari a 6mln, con rating Moody's Baa1, rating DBRS A, rating ARC A-;
- Titoli junior, pari a 15mln, privi di rating.

L'operazione è stata qualificata come STS (*Simple, Transparent, Standardised*) ai sensi dell'articolo 18 del Regolamento (UE) 2017/2402 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 12 dicembre 2017. Inoltre, il 30 giugno 2022, il titolo Senior ha ottenuto l'eleggibilità da parte di Banca d'Italia ed è stato inserito all'interno della lista degli *eligible marketable assets* presente sul sito della BCE.

Tale operazione rientra tra le operazioni senza *derecognition* volte ad ampliare il portafoglio di attivi stanziabili per costituire una riserva di liquidità attivabile attraverso operazioni di finanziamento con la BCE, Repo o altre operazioni.

Con finalità analoga, in data 24 Febbraio 2023 è stata perfezionata una ulteriore operazione di autocartolarizzazione di asset generati dal Gruppo Igea Banca, denominata "Fucino SME 2" che si è posta quale obiettivo primario il reperimento di funding aggiuntivo per la Capogruppo attraverso un canale alternativo che potesse diversificare, stabilizzare ed allungare la scadenza delle fonti di raccolta. La stessa si delinea, dunque, come un'operazione di funding che ha visto la cessione da parte di Banca del Fucino di un portafoglio del valore di ca. 477 milioni di euro avente come sottostante un portafoglio di crediti in bonis, derivanti da mutui chirografari conclusi con PMI, ditte individuali e liberi professionisti supportati dalle garanzie MCC e SACE.

I titoli sono stati emessi dalla società veicolo "Fucino SME 2.0 S.r.l." su base *unrated* e *unlisted* e la struttura dell'operazione, al momento dell'emissione, si è sviluppata attraverso un *Senior Loan (Senior Facility)* - ai sensi dell'art. 1 par.1 lettera b) della legge 130/99 - interamente erogato da JPMorgan e che rappresenta circa il 73% della Struttura di Capitale e una Junior Note, con scadenza novembre 2052, interamente sottoscritta da Banca del Fucino che rappresenta il restante 27%. Al fine di massimizzare la durata del funding rinveniente dalla Senior Facility, è stato instaurato un meccanismo di ammortamento in linea capitale della Junior pro-rata con la nota Senior, al raggiungimento di una soglia predeterminata pari al 60% di capitale residuo di quest'ultima.

Sempre a valere su asset originati dal Gruppo, a settembre 2019 è stata perfezionata un'operazione di cartolarizzazione di crediti *non performing* (cessione al veicolo Fucino NPL'S SPV) e nel successivo mese di ottobre 2019 è stata finalizzata un'operazione di cartolarizzazione di mutui ipotecari e chirografari a imprese (cessione al veicolo Fucino SME SPV). Al 31/12/2023, il Gruppo non detiene alcun titolo emesso nell'ambito delle suddette operazioni.

Cartolarizzazioni originate da terzi

Le cartolarizzazioni originate da terzi sono acquisite con finalità di investimento allo scopo di generare profitto e di realizzare un apprezzabile ritorno a medio-lungo termine sul capitale ed hanno, per lo più, finalità di finanziare veicoli per l'acquisizione di crediti deteriorati sul mercato.

La capogruppo Banca del Fucino, indipendentemente dall'assunzione del ruolo di Underwriter, può svolgere i ruoli di Arranger e Advisor nell'ambito della strutturazione di operazioni di cartolarizzazione di terzi, nonché svolgere attività strumentali alle stesse attraverso i ruoli di Paying Agent, Servicer e Account Bank che, a seconda del contesto e delle prospettive connesse alle singole operazioni, possono essere assunte sia in via contestuale che in maniera disgiunta tra di loro.



Il *front office* ed il *risk management* effettuano un monitoraggio continuo dei flussi informativi sul portafoglio sottostante per i quali il Gruppo dispone nel continuo della reportistica aggiornata, condizione necessaria per l'adozione della metodologia *look-through* per la determinazione degli assorbimenti patrimoniali più avanti descritta.

In riferimento alle operazioni di cartolarizzazione realizzate in qualità di investitore si precisa che il Gruppo ha contabilizzato detti titoli all'interno del proprio portafoglio contabile di proprietà, con i titoli senior che sono stati assegnati alla categoria valutativa a Costo Ammortizzato, mentre i titoli junior sono stati assegnati alla categoria valutativa HFT con impatto a P&L.

Le metodologie di calcolo dei requisiti patrimoniali sugli strumenti di cartolarizzazione sono state oggetto di una integrale revisione da parte del nuovo Regolamento (UE) 2017/2401 e successivi che ha introdotto una gerarchia di metodologie applicabili ovvero SEC-IRBA, SEC-SA, SEC-ERBA e 1250% concedendo la possibilità di deroga sull'ordine degli approcci.

Per quanto riguarda la determinazione dei requisiti patrimoniali degli investimenti in questione, il Gruppo applica il metodo SEC-SA, ovvero il metodo standard delle cartolarizzazioni secondo le previsioni del Regolamento (UE) 2017/2401. Tale metodo stabilisce che alle tranche senior degli investimenti può essere applicato – ove ne ricorrano le condizioni – il metodo *look-through*, che permette di riconoscere un fattore massimo di ponderazione del rischio pari a quello medio che si applicherebbe alle esposizioni sottostanti secondo il metodo standard.

Il Gruppo non ha fornito supporto finanziario, in assenza di specifiche obbligazioni contrattuali a farlo, a società di cartolarizzazione non consolidate alla fine di dicembre 2023. Non esiste, inoltre l'intenzione attuale da parte del Gruppo di fornire supporto finanziario a società di cartolarizzazione non consolidate.

Si precisa, infine, che le esposizioni in *Asset Backed Securities* al 31 dicembre 2023 non presentano esposizioni in ri-cartolarizzazioni, ossia operazioni in cui almeno una delle attività sottostanti sia a sua volta una posizione verso cartolarizzazione.

A partire dal 2018 sono state curate operazioni di cartolarizzazione originate su clientela terza di natura pubblica e/o corporate. Nella seguente *Tabella 53* viene riepilogata, in maniera cronologica, la complessiva attività di investimento in cartolarizzazioni di terzi del Gruppo Bancario.



Tabella 53– Cronologia degli investimenti effettuati dal Gruppo in Cartolarizzazioni di Terzi - dati in €/000

(in € 000)

Cartolarizzazione	Tipologia sottostante	Cronologia investimenti effettuati dal Gruppo in Cartolarizzazioni di Terzi				
		Data emissione	Titoli	Rango Titoli	Titoli sottoscritti dal Gruppo alla data di emissione	Esposizione del Gruppo al 31/12/2023
Micol	Contenzioso Riserve Tecniche	25/08/2018	Classe A	Senior	10.000	-
Nemesis	Contenzioso Riserve Tecniche	11/04/2019	Classe A	Senior	14.000	-
Maia	Contenzioso Riserve Tecniche	17/05/2019	Classe A	Senior	31.250	25.511
Aurora	Crediti sanitari	11/06/2020	Classe A - S1	Senior	53.000	50.808
Egeo	Contenzioso Riserve Tecniche	30/06/2020	Classe A	Senior	6.500	-
Topazio	Contenzioso Riserve Tecniche	15/07/2020	Classe A	Senior	4.240	-
Alexander	Contenzioso Riserve Tecniche	20/07/2020	Classe A	Senior	31.400	27.763
Caravaggio	Contenzioso Riserve Tecniche	30/10/2020	Classe A	Senior	25.750	25.530
Vittoria IV	Crediti sanitari	30/11/2020	Classe A	Senior	27.000	24.464
Makalu	Contenzioso Riserve Tecniche	30/04/2021	Classe S - A	Senior	34.050	34.981
			Classe B	Junior	950	970
La Colombo	Crediti tributari	06/12/2023	Classe A	Senior	1.812	1.812
					239.952	191.839

Tabella 54 – Operazioni di cartolarizzazione in essere: ruoli svolti dal Gruppo nel processo di cartolarizzazione

	Tipologia sottostante	Ruoli svolti dall'ente nel processo di cartolarizzazione							
		Cedente	Promotore	Investitore	Arranger	Master Servicer	Servicer	Paying Agent	Account Bank
Fucino RMBS	Mutui ipotecari immob. Residenziali	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Fucino SME 2.0	Mutui chirografari a PMI	✓	✓	✓			✓		✓
Alexander	Contenzioso Riserve Tecniche			✓	✓		✓	✓	✓
Aurora	Crediti sanitari			✓	✓			✓	✓
Caravaggio	Contenzioso Riserve Tecniche			✓	✓		✓	✓	✓
Maia	Contenzioso Riserve Tecniche			✓	✓		✓	✓	✓
Makalu	Contenzioso Riserve Tecniche		✓	✓	✓	✓		✓	✓
Vittoria IV	Crediti sanitari			✓				✓	✓
La Colombo	Crediti tributari			✓	✓	✓		✓	✓

Ai sensi dell'IFRS 12 paragrafo B21, esistono entità definite strutturate configurate in modo che i diritti di voto o diritti simili non rappresentino il fattore preponderante per stabilire chi controlla l'entità stessa. Le entità strutturate incluse nel perimetro di consolidamento del Gruppo, pur in assenza di una quota partecipativa, sono rappresentate dalla Fucino RMBS S.r.l. e dalla Fucino SME 2.0 S.r.l., entrambe Società Veicolo (SPE/SPV) costituite nell'ambito di operazioni di cartolarizzazione ai sensi della Legge 130/1999.

Come già illustrato nella Tabella 53, il Gruppo investe anche in prodotti strutturati di credito emessi da società veicolo (cfr. Tabella 55) che non sono oggetto di consolidamento ai sensi delle norme contabili vigenti, in quanto tali strumenti non sostengono la maggior parte né dei rischi né dei rendimenti associati all'attività svolta da tali veicoli.



Tabella 55- Consolidato prudenziale – Interessenze in società veicolo per la cartolarizzazione - dati in €/000

Nome cartolarizzazione / Denominazione società veicolo	Sede legale	Consolidamento	Attività (€/000)			Passività (€/000)		
			Crediti	Titoli di debito	Altre	Senior	Mezzanine	Junior
MAIA SPE S.r.l.	Via San Prospero 4, 20131, Milano (MI)	NO	22.300			22.922		5.634
CARAVAGGIO SPE s.r.l.	Via San Prospero 4, 20131, Milano (MI)	NO	21.700			25.056		2.700
AURORA SPE S.r.l.	Via San Prospero 4, 20131, Milano (MI)	NO	80.072			50.779	13.966	27.933
ALEXANDER SPE S.r.l.	Via San Prospero 4, 20131, Milano (MI)	NO	25.490			27.260		2.200
VITTORIA IV SPE S.r.l.	Via San Prospero 4, 20131, Milano (MI)	NO	62.709			24.320		11.400
MAKALU SPV S.r.l.	Via degli Olivetani 10/12, Milano (MI)	NO	99.488			34.050		19.000
LA COLOMBO SPV. S.r.l.	Via Montebello 27, 20121 Milano (MI)	NO	2.257			1.812		320

2. Informativa quantitativa

Si specifica infine che l'operazione di auto-cartolarizzazione Fucino RMBS attualmente in essere, costituita da crediti originati da Banca del Fucino, non dà luogo alla *derecognition* dal bilancio dei crediti stessi; pertanto, il relativo rischio è mappato e valutato come rischio di credito e la stessa non è inclusa in questa sezione dell'Informativa, non costituendo operazione di cartolarizzazione in senso stretto.

Pertanto, le informazioni quantitative di seguito riepilogate sono relative esclusivamente alle operazioni di cartolarizzazioni su asset di terzi nelle quali il Gruppo ha assunto il ruolo di Investitore.

Con riferimento alla tabella EU-SEC1 "Esposizioni in cartolarizzazioni non incluse nel portafoglio di negoziazione", al 31 dicembre 2023 il Gruppo presenta esposizioni consistenti nei titoli senior emessi dai veicoli Aurora SPE, Alexander SPE, Caravaggio SPE, Maia SPE, Makalu SPE, Vittoria IV SPE e La Colombo SPV.

Con riferimento alla tabella EU-SEC2 "Esposizioni in cartolarizzazioni incluse nel portafoglio di negoziazione", al 31 dicembre 2023 il Gruppo presenta esposizioni in cartolarizzazione nel portafoglio di negoziazione consistenti esclusivamente nel titolo di classe B (junior note) emesso dal veicolo Makalu SPE.

Tabella 56 -EU-SEC1 - Esposizioni verso la cartolarizzazione non incluse nel portafoglio di negoziazione - dati in €/000

		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	
		L'ente agisce in qualità di cedente								L'ente agisce in qualità di promotore				L'ente agisce in qualità di investitore			
		Tradizionali				Sintetiche	Sub-totale	Tradizionali		Sintetiche	Sub-totale	Tradizionali		Sintetiche	Sub-totale		
		STS			Non - STS							STS	Non-STS			STS	Non-STS
			di cui SRT					di cui SRT									
(dati in € 000)																	
1	Totale delle esposizioni al 31.12.2023	-		-		-		-	-	32.948	-	32.948	-	153.746	-	153.746	
2	Al dettaglio (totale)	-		-				-	-	-		-	-	-		-	
3	Mutui ipotecari su immobili residenziali							-				-				-	
4	Carte di credito							-				-				-	
5	Altre esposizioni al dettaglio							-				-				-	
6	Ricartolarizzazione							-				-				-	
7	Non al dettaglio (totale)	-		-		-		-	-	32.948	-	32.948	-	153.746	-	153.746	
8	Prestiti a imprese							-				-				-	
9	Mutui ipotecari su immobili non residenziali							-				-				-	
10	Leasing e crediti commerciali							-				-				-	
11	Altre esposizioni all'ingresso							-		32.948		32.948		153.746		153.746	
12	Ricartolarizzazione							-				-				-	



Tabella 57 -EU-SEC3 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione e relativi requisiti patrimoniali regolamentari: l'ente agisce in qualità di cedente o promotore (1 di 2) - dati in €/000

(dati in € 000)		a	b	c	d	e	f	g	h	i
		Valori dell'esposizione (per fascia di RW / deduzione)					Valori dell'esposizione (per approccio regolamentare)			
		≤20% RW	Da >20% a 50% RW	Da >50% a 100% RW	Da >100% a <1250% RW	1250% RW / deduzioni	SEC-IRBA	SEC-ERBA (compreso IAA)	SEC-SA	1250% RW / deduzioni
1	Totale delle esposizioni al 31.12.2023	-	-	-	32.948	-	-	-	32.948	-
2	Operazioni Tradizionali	-	-	-	32.948	-	-	-	32.948	-
3	Cartolarizzazioni	-	-	-	32.948	-	-	-	32.948	-
4	Al Dettaglio									
5	di cui STS									
6	Non al dettaglio				32.948				32.948	
7	di cui STS									
8	Ricartolarizzazione									
9	Operazioni Sintetiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Cartolarizzazioni									
11	Sottostante al dettaglio									
12	Non al dettaglio									
13	Ricartolarizzazione									

Tabella 58 -EU-SEC3 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione e relativi requisiti patrimoniali regolamentari: l'ente agisce in qualità di cedente o promotore (2 di 2) - dati in €/000

(dati in € 000)		j	k	l	m	n	o	EU-p	EU-q
		RWEA (per approccio regolamentare)				Requisito patrimoniale dopo l'applicazione del massimale			
		SEC-IRBA	SEC-ERBA (compreso IAA)	SEC-SA	1250% RW	SEC-IRBA	SEC-ERBA (compreso IAA)	SEC-SA	1250% RW
1	Totale delle esposizioni al 31.12.2023	-	-	144.756	-	-	-	3.542	-
2	Operazioni Tradizionali	-	-	144.756	-	-	-	3.542	-
3	Cartolarizzazioni	-	-	144.756	-	-	-	3.542	-
4	Al Dettaglio								
5	di cui STS								
6	Non al dettaglio			144.756				3.542	
7	di cui STS								
8	Ricartolarizzazione								
9	Operazioni Sintetiche	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Cartolarizzazioni								
11	Sottostante al dettaglio								
12	Non al dettaglio								
13	Ricartolarizzazione								



Tabella 59 - EU-SEC4 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione e relativi requisiti patrimoniali regolamentari: l'ente agisce in qualità di investitore (1 di 2) - dati in €/000

		a	b	c	d	e	f	g	h	i
		Valori dell'esposizione (per fascia di RW / deduzione)					Valori dell'esposizione (per approccio regolamentare)			
(dati in € 000)		≤20% RW	Da >20% a 50% RW	Da >50% a 100% RW	Da >100% a <1250% RW	1250% RW / deduzioni	SEC-IRBA	SEC-ERBA (compreso IAA)	SEC-SA	1250% RW / deduzioni
1	Totale delle esposizioni al 31.12.2023	-	-	-	153.746	-	-	-	153.746	
2	Operazioni Tradizionali	-	-	-	153.746	-	-	-	153.746	
3	Cartolarizzazioni				153.746				153.746	
4	Al Dettaglio									
5	di cui STS									
6	Non al dettaglio				153.746				153.746	
7	di cui STS									
8	Ricartolarizzazione									
9	Operazioni Sintetiche	-	-	-	-	-	-	-	-	
10	Cartolarizzazioni									
11	Sottostante al dettaglio									
12	Non al dettaglio									
13	Ricartolarizzazione									

Tabella 60 - Modello EU-SEC4 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione e relativi requisiti patrimoniali regolamentari: l'ente agisce in qualità di investitore (2 di 2) - dati in €/000

		j	k	l	m	n	o	EU-p	EU-q
		RWEA (per approccio regolamentare)				Requisito patrimoniale dopo l'applicazione del massimale			
		SEC-IRBA	SEC-ERBA (compreso IAA)	SEC-SA	1250% RW	SEC-IRBA	SEC-ERBA (compreso IAA)	SEC-SA	1250% RW
1	Totale delle esposizioni al 31.12.2023	-	-	1.168.639	-	-	-	15.878	-
2	Operazioni Tradizionali	-	-	1.168.639	-	-	-	15.878	-
3	Cartolarizzazioni			1.168.639				15.878	
4	Al Dettaglio								
5	di cui STS								
6	Non al dettaglio			1.168.639				15.878	
7	di cui STS								
8	Ricartolarizzazione								
9	Operazioni Sintetiche	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Cartolarizzazioni								
11	Sottostante al dettaglio								
12	Non al dettaglio								
13	Ricartolarizzazione								

Per completezza espositiva, si riporta che le tabelle EU SEC2 ed EU SEC5 al 31/12/2023 non presentano valori diversi da zero.



Sistemi e Prassi di Incentivazione e Remunerazione (art. 450 CRR)

Meccanismi di governance

Il modello di governance adottato in materia di politiche di remunerazione e incentivazione mira ad assicurare un adeguato design delle politiche nonché un effettivo controllo sull'attuazione delle stesse, definendo regole chiare e precise che ne assicurino la coerenza, evitando il prodursi di conflitti di interesse e consentendo, nel contempo, un'adeguata flessibilità nei processi decisionali, al fine di rispondere alle esigenze specifiche dei diversi business e garantendo il rispetto dei requisiti e dei processi normativi. In altri termini, l'obiettivo è di garantire che le determinazioni necessarie siano prese ad un livello appropriato, con processi decisionali in grado di rispondere efficacemente alle esigenze di business e di gestire eventuali conflitti di interesse.

Per ciascuna Società del Gruppo, nei limiti e con le peculiarità previsti nel prosieguo, gli attori coinvolti nel processo di elaborazione, approvazione ed attuazione delle Politiche in argomento sono:

1. Assemblea degli Azionisti;
2. Consiglio di Amministrazione;
3. Amministratori Indipendenti;
4. Vertice dell'esecutivo;
5. Funzioni di Controllo Interno;
6. Direzione Personale;
7. Direzione Pianificazione e Controllo di gestione.

Assemblea degli azionisti

L'Assemblea degli azionisti, oltre a stabilire l'importo dei compensi spettanti agli organi dalla stessa nominati, approva:

- le politiche di remunerazione e incentivazione a favore dei componenti degli organi con funzione di supervisione strategica, gestione e controllo e del restante personale, ivi inclusi i collaboratori non legati alle Società del Gruppo da rapporti di lavoro subordinato (collaboratori riconducibili a reti distributivi esterne);
- i piani di remunerazione basati su strumenti finanziari (es. stock option);
- i criteri per la determinazione degli importi eventualmente da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica (golden parachute) di tutto il personale, ivi compresi i limiti fissati a detti importi in termini di annualità della remunerazione fissa e l'ammontare massimo che deriva dalla loro applicazione, nel rispetto delle specifiche disposizioni dettate per il personale più rilevante.

L'Assemblea dei soci deve essere resa edotta in ordine agli esiti del processo di autovalutazione.

Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo elabora, sottopone all'Assemblea e riesamina, con periodicità annuale, la politica di remunerazione e incentivazione del Gruppo; è responsabile della sua corretta attuazione assicurando inoltre che la politica di remunerazione sia adeguatamente documentata e accessibile all'interno della struttura aziendale.

Il Consiglio di Amministrazione delle Società del Gruppo recepisce integralmente le Politiche adottate dalla Capogruppo ovvero, per le Società non aventi natura bancaria, può adottare un separato documento coerente con la Politica adottata dalla Capogruppo.



Il Consiglio di Amministrazione di ciascuna delle Società del Gruppo stabilisce, sentito il Collegio Sindacale, la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389, comma 3 c.c., e definisce altresì la remunerazione fissa del Vertice dell'esecutivo e dei Responsabili delle Funzioni di Controllo interno, nonché, su proposta del Vertice dell'esecutivo, del personale con qualifica dirigenziale ed in ogni caso del personale qualificabile come più rilevante.

Con riferimento a tutti i soggetti sopra elencati, nonché con riguardo ai responsabili delle principali linee di business, funzioni aziendali o aree geografiche e al personale di livello più elevato (quadri direttivi di 3° e 4° Livello) delle funzioni di controllo, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo definisce i sistemi di remunerazione ed incentivazione, assicurando che gli stessi siano coerenti con le scelte del Gruppo in termini di assunzione dei rischi, strategie, obiettivi di lungo periodo, assetto del governo societario e dei controlli interni, determinando quindi:

- il rapporto massimo tra componente fissa e componente variabile;
- i parametri per l'applicazione di un sistema di pagamento differito, funzionale a far sì che la remunerazione tenga conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti (cd. meccanismi di *malus*) nonché i presupposti per l'attivazione di meccanismi di *claw back*;
- determina i gate – in termini di soglie di tolleranza – di attivazione del piano incentivante a livello di Gruppo, condizione generale per accedere alla componente variabile della remunerazione valida per tutte le categorie del personale (c.d. "cancello di sostenibilità");
- definisce, anche sulla base di proposte del relativo Vertice dell'esecutivo, gli indirizzi della politica di remunerazione del personale e le politiche generali delle risorse umane, in coerenza con gli obiettivi dei piani pluriennali e dei budget.

Il Consiglio di Amministrazione di ciascuna Società del Gruppo:

- determina su proposta del relativo Vertice dell'esecutivo, l'ammontare complessivo annuo ("bonus pool effettivo") da assegnare al pagamento della componente variabile della remunerazione annua per il relativo personale, in modo tale da garantirne la sostenibilità rispetto alla situazione finanziaria e patrimoniale della Società;
- determina le erogazioni attribuite in via eccezionale ai neo-assunti solamente per il primo anno ("welcome bonus") e i compensi riconosciuti nel caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro.

Amministratori indipendenti

Gli Amministratori Indipendenti della Capogruppo – riuniti in apposito Comitato endoconsiliare (Comitato dei Consiglieri Indipendenti) – sono chiamati a svolgere un importante ruolo di supporto nella definizione ed attuazione della presente Politica, essendo coinvolti già nella fase di preparazione della documentazione da sottoporre all'organo amministrativo per l'assunzione delle relative decisioni, all'uopo avendo accesso a tutte le informazioni aziendali rilevanti.

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo si avvale del contributo dei relativi Amministratori Indipendenti per:

- determinare i criteri per i compensi di tutto il personale più rilevante;
- vigilare sulla corretta applicazione delle regole relative alla remunerazione dei responsabili delle funzioni aziendali di controllo, in stretto raccordo con il Collegio Sindacale;
- assicurare il coinvolgimento delle funzioni aziendali competenti nel processo di elaborazione e controllo delle politiche e prassi di remunerazione e incentivazione.



Gli Amministratori Indipendenti di ciascuna delle Società del Gruppo, inoltre:

- curano la preparazione della documentazione da sottoporre al Consiglio di Amministrazione per le relative decisioni;
- si esprimono, anche avvalendosi delle informazioni ricevute dalle funzioni aziendali competenti, sul raggiungimento degli obiettivi di performance cui sono legati i piani di incentivazione e sull'accertamento delle altre condizioni poste per l'erogazione dei compensi;
- forniscono supporto all'organo amministrativo di appartenenza per determinare i compensi del personale i cui sistemi di remunerazione ed incentivazione sono decisi dall'organo medesimo;
- forniscono adeguato riscontro sull'attività svolta agli organi aziendali, compresa l'assemblea dei soci.

Vertice Esecutivo:

In termini generali il Vertice dell'esecutivo della Capogruppo supporta il Consiglio di Amministrazione nell'attività di elaborazione e riesame annuale delle Politiche.

Il Vertice dell'esecutivo di ciascuna società del Gruppo, d'intesa con l'analoga figura della Capogruppo:

- propone al relativo Consiglio di Amministrazione le spese per il personale confluite nel budget annuale e le relative politiche di remunerazione coerentemente con le strategie approvate nel piano industriale, curandone l'esecuzione attraverso l'esercizio dei poteri al medesimo attribuiti;
- definisce il trattamento economico e i miglioramenti connessi alla remunerazione nei limiti del budget annuale delle spese del personale;
- propone al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo la retribuzione fissa da corrispondere al personale con qualifica dirigenziale e del personale più rilevante;
- determina il *bonus pool potenziale* - conformemente a quanto nel prosieguo dettagliato - da sottoporre all'attenzione dell'organo amministrativo;
- determina, sulla base degli esiti del processo di valutazione delle *performances* del personale e con l'ausilio dei principali Responsabili delle Funzioni/Strutture aziendali l'ammontare del "*bonus individuale*" da corrispondere al "*restante personale*" della Società di appartenenza.

Funzioni aziendali di controllo

Le Funzioni aziendali di controllo della Capogruppo – e, ove pertinente, i referenti in forza presso le Società Controllate – forniscono ogni supporto necessario per assicurare l'adeguatezza, la conformità al contesto normativo e la corretta attuazione delle politiche di remunerazione ed incentivazione, all'uopo essendo coinvolte sia nel processo di elaborazione che di esecuzione delle politiche stesse.

Più nel dettaglio:

- la **Funzione Compliance** verifica nel continuo la coerenza delle politiche e delle prassi di remunerazione adottate con il contesto regolamentare di autoregolamentazione. Più in particolare: i) è coinvolta nella valutazione ex ante in merito alla rispondenza delle politiche di remunerazione e incentivazione al quadro normativo; ii) verifica che il sistema premiante aziendale sia coerente con gli obiettivi di rispetto delle norme, dello Statuto nonché dei Codici etici e degli altri standard di condotta applicabili all'intero perimetro di Gruppo, in modo che siano opportunamente contenuti i rischi legali e reputazionali insiti soprattutto nelle relazioni con la clientela; iii) riferisce al Consiglio di Amministrazione e al Vertice dell'esecutivo in ordine ai rischi di non conformità cui la singola Società ovvero il Gruppo Bancario latamente considerato si espone nella concreta attuazione delle politiche. La Funzione conduce con cadenza annuale una verifica sui conti interni di custodia e amministrazione del personale più rilevante al fine di



verificare che le disposizioni in materia di politiche di remunerazione e incentivazione non siano state aggirate.

- la **Funzione Risk Management** assicura che i sistemi di remunerazione e incentivazione siano adeguatamente corretti per tener conto di tutti i rischi assunti sia al livello individuale che di Gruppo, secondo metodologie coerenti con quelle adottate per la gestione dei rischi; salvaguarda, quindi, la sostenibilità delle politiche di remunerazione vigilando sul necessario collegamento tra remunerazione e redditività aggiustata per il rischio, operando in stretto collegamento con la Direzione Pianificazione e Controllo di gestione e garantendo la coerenza del sistema di remunerazione ed incentivazione con il RAF di Gruppo. A tali fini, la Funzione di Risk Management è coinvolta nella definizione dei meccanismi ex ante ed ex post di aggiustamento della performance in base ai rischi così come nella valutazione dell'impatto in termini di rischi sulla struttura della remunerazione variabile, definendo gli indicatori da utilizzare. Essa verifica quindi nel continuo l'adeguatezza del sistema incentivante rispetto alla propensione al rischio approvata dal Consiglio di Amministrazione, alle strategie e agli obiettivi di lungo periodo, collegando gli indicatori di performance – cui è correlata la componente variabile della retribuzione – con i risultati aziendali risk adjusted, coerenti con il livello di capitale e di liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese, e determinandoli in modo tale da evitare incentivi distorti che possano indurre a violazioni normative o ad un'eccessiva assunzione di rischi. La Funzione di Risk Management, con il supporto della Direzione Pianificazione e Controllo di gestione, individua tipologie di operazioni e investimenti finanziari che direttamente o indirettamente effettuati dai Material Risk Takers, possono interferire con i meccanismi di allineamento alle performance e ai rischi. Il Riferimento è, ad esempio, all'acquisto a titolo personale di partecipazioni nella Società del Gruppo, in via autonoma o a seguito di un'offerta da parte della società stessa: dette partecipazioni non costituiscono remunerazione variabile e quindi non sono soggette a meccanismi di retention, etc., ma possono comunque "interferire" con i sistemi di allineamento ai rischi del sistema di remunerazione adottato dalla Società.
- La **Funzione di Internal Audit** verifica con frequenza almeno annuale, la rispondenza delle prassi di remunerazione alle politiche approvate e alla normativa, portando a conoscenza degli organi aziendali e delle funzioni aziendali competenti le evidenze riscontrate e le eventuali anomalie;
- la **Direzione Personale** cura l'aggiornamento delle politiche di remunerazione, con la collaborazione, ciascuna secondo le rispettive competenze, delle Funzioni Risk Management, Compliance, Internal Audit e della Direzione Pianificazione e Controllo di gestione. La Direzione Personale fornisce il supporto necessario per consentire alla Funzione Compliance di verificare che il sistema premiante del Gruppo e delle singole Società che lo compongono sia coerente con gli obiettivi di rispetto delle norme di auto ed etero regolamentazione; in tale contesto la Direzione Personale assicura tra l'altro la coerenza tra le politiche e le procedure di gestione delle risorse umane e i sistemi di remunerazione e incentivazione del Gruppo. La Direzione Personale progetta, sviluppa e gestisce, in collaborazione con la Direzione Pianificazione e Controllo di gestione, il sistema premiante aziendale, ferme restando le competenze degli Organi Aziendali e delle Funzioni di Controllo in tema di politiche e prassi di remunerazione. La Direzione Personale, inoltre, attua le politiche sotto il profilo tecnico ed operativo sia per le componenti salariali fisse, sia per quelle variabili, connesse al sistema di incentivazione. In tale ambito, valuta la struttura remunerativa dei membri dello staff, i livelli di remunerazione raggiunti e gli schemi incentivanti nell'ottica non solo di fidelizzare il personale ma anche di rendere i riconoscimenti elargiti o da elargire allineati al profilo di rischio, conformandosi alle indicazioni sul punto fornite dalla Funzione di Risk Management. Inoltre, ferme restando le competenze degli organi e delle altre funzioni aziendali in materia: i) progetta, sviluppa e gestisce, anche in collaborazione con la Direzione Pianificazione e Controllo di gestione il sistema premiante aziendale; ii) assicura che siano accessibili alle funzioni e agli organi competenti le informazioni per la puntuale rendicontazione degli strumenti attuativi delle politiche, con particolare riferimento agli



indicatori di performance aziendali; iii) cura la corretta ed adeguata applicazione delle politiche di remunerazione e incentivazione; iv) rende edotto il personale di ogni ordine e grado circa le conseguenze di eventuali violazioni normative o di codici etici e di condotta (v. meccanismi di malus e claw back). La Direzione Personale sovrintende, infine, agli adempimenti amministrativi, contabili, fiscali e previdenziali connessi con la corresponsione degli stipendi al personale, il pagamento dei contributi e l'interazione con eventuali consulenti del lavoro di cui si decida, tempo per tempo, di avvalersi per la gestione del personale e l'applicazione della normativa in tema di sicurezza sul lavoro. Nella predisposizione della contrattualistica con soggetti rientranti nel novero del personale più rilevante, la Direzione Personale richiede a detto personale:

- di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione o su altri aspetti che possano alterare o inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nei meccanismi retributivi;
- di comunicare l'esistenza o l'accensione di conti di custodia e amministrazione presso altri intermediari.
- La **Direzione Pianificazione e Controllo di Gestione** elabora gli obiettivi - a livello macro (Gate) e di business unit - assegnati ai fini del sistema incentivante aziendale, con l'ausilio della Funzione di Risk Management, al fine di valutarne la coerenza con la situazione patrimoniale aziendale; inoltre, d'intesa con la Funzione di Risk Management individua tipologie di operazioni e investimenti finanziari che possono interferire con i meccanismi di allineamento alle performance e ai rischi.

Le eventuali evidenze e/o anomalie riscontrate nell'espletamento dei propri compiti, sono portate a conoscenza degli organi e delle funzioni competenti al fine di individuare e adottare eventuali misure correttive, valutandone anche la rilevanza ai fini di una pronta informativa all'Autorità di Vigilanza. Gli esiti delle verifiche condotte sono, inoltre, portati annualmente a conoscenza dell'assemblea.

Caratteristiche di maggior rilievo del sistema di remunerazione ed incentivazione del Gruppo Bancario Igea Banca

La determinazione della remunerazione del personale, anche di nuova assunzione, è basata su processi decisionali coerenti con le previsioni statutarie e con il sistema delle deleghe adottato dal Consiglio di Amministrazione. Tali processi decisionali sono orientati a garantire nel tempo un livello della componente fissa che rifletta l'esperienza professionale e le responsabilità organizzative dei singoli, in linea con le previsioni del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro di riferimento.

La componente fissa della remunerazione ha natura stabile, determinata e corrisposta sulla base di criteri coerenti che non creano incentivi all'assunzione di rischi e non dipendono dalle performance della Banca. Essa è definita, infatti, sulla base della normativa contrattuale in materia di inquadramenti, del ruolo ricoperto, delle responsabilità assegnate, nonché della particolare esperienza e competenza maturata dal dipendente. A titolo esemplificativo, sono ricomprese nella remunerazione fissa le c.d. *allowance* (i.e. *benefit* o pagamenti corrisposti in aggiunta alla remunerazione fissa ed alla remunerazione direttamente dipendente dalla performance) ove le condizioni per il loro riconoscimento e l'ammontare delle stesse siano basati su criteri trasparenti, non comportino incentivi all'assunzione di rischi. Rientrano tra le componenti fisse della remunerazione anche i pagamenti basati su obblighi di legge o che fanno parte del pacchetto retributivo routinario, per tale intendendosi le componenti accessorie della remunerazione disponibili per un'ampia platea di personale o per il personale impiegato in specifiche funzioni sulla base di precisi criteri di attribuzione.



Tutte le componenti della remunerazione che non sono qualificabili “fisse”, vengono considerate “variabili”, in quanto collegate alle prestazioni del personale e tali da riflettere i risultati effettivamente conseguiti ed i rischi prudenzialmente assunti. Sono qualificati come remunerazione variabile: la remunerazione il cui riconoscimento o la cui erogazione possono modificarsi in relazione alla performance, comunque misurata (obiettivi di reddito, volumi, etc.), o ad altri parametri (es. periodo di permanenza), esclusi il trattamento di fine rapporto stabilito dalla normativa generale in tema di rapporti di lavoro e l'indennità di mancato preavviso, quando il loro ammontare è determinato secondo quanto stabilito dalla legge e nei limiti da essa previsti; i c.d. golden parachutes (ivi inclusi gli importi riconosciuti a fronte della stipula di patti di non concorrenza, per la quota che eccede l'ultima annualità di remunerazione fissa); i retention bonus e i welcome bonus.

In riferimento alla componente variabile della retribuzione si rappresenta quanto segue:

- i componenti del Consiglio di Amministrazione, i componenti del Collegio sindacale, i componenti dell'Organismo di Vigilanza e Comitato Etico, i componenti del Comitato Rischi di Gruppo e del Comitato dei Consiglieri Indipendenti, non sono destinatari di remunerazione variabile;
- la remunerazione variabile del personale appartenente alle Funzioni aziendali di controllo, non solo dei Responsabili di Funzione di controllo, qualora presente, è contenuta nel limite di 1/3 della componente fissa ed è coerente con i compiti assegnati ed indipendente dai risultati conseguiti dalle aree soggette al loro controllo;
- l'ammontare della remunerazione incentivante che può essere riconosciuta a ciascun membro del personale (diverso da quello appartenente alle Funzioni di controllo interno che soggiace al rapporto 1:3) di norma non può eccedere il 75% della remunerazione fissa riconosciuta allo stesso. Concorrono alla definizione del predetto rapporto tutte le ulteriori (ed eventuali) erogazioni classificabili come “componenti fisse e/o variabili della remunerazione” ai sensi delle presenti politiche. Eccezionalmente, in caso di performance di gran lunga superiori alle attese il Consiglio di Amministrazione può deliberare l'incremento del premio individuale fino all'importo massimo del 100% della retribuzione annua lorda fissa. Per il personale più rilevante è previsto, inoltre, l'obbligo del differimento per un congruo periodo di tempo (un anno) di una parte della remunerazione incentivante.

L'attivazione del Piano di incentivazione è legata alla capacità del Gruppo di generare valore, mantenendo opportuni livelli di stabilità patrimoniale e di liquidità.

In ossequio alle politiche di remunerazione della Capogruppo, l'attivazione del Piano incentivante è subordinata al ricorrere delle seguenti condizioni:

1. Common Equity Tier1 Ratio (CET1 Ratio) al 31/12 dell'anno di valutazione (accrual period)	Valore maggiore o uguale alla soglia di <i>Risk Limit</i> definita nel <i>Risk Appetite Framework</i> di Gruppo riferibile all'anno di valutazione (accrual period)
2. Media delle rilevazioni mensili consolidate dell'indicatore LCR (<i>Liquidity Coverage Ratio</i>) nell'anno di valutazione (accrual period)	Valore maggiore o uguale alla soglia di <i>Risk Limit</i> definita nel <i>Risk Appetite Framework</i> di Gruppo riferibile all'anno di valutazione (accrual period)
Condizioni di attivazione per singola Società del Gruppo	
3. Previsione di Utile alla data di invio delle segnalazioni di vigilanza al 31/12 dell'anno di valutazione (accrual period)	Previsione di un Utile (“utile dell'operatività corrente al lordo delle imposte derivante da attività ricorrenti”)



4. Indicatore di efficienza gestionale alla data di verifica dei presupposti di attivazione: Cost/Income Ratio, al 31/12 dell'anno di valutazione (accrual period)	Valore inferiore o uguale alla soglia di <i>Risk Limit</i> definita nel <i>Risk Appetite Framework</i> di Gruppo riferibile all'anno di valutazione (accrual period)
--	---

Verificatesi le condizioni preliminari di attivazione del piano incentivante (sia a livello di Gruppo Bancario che di singola Società del Gruppo), l'ammontare del Bonus Pool Potenziale di ciascuna componente del Gruppo è aggiustato per il rischio prendendo in considerazione il livello di *Return on Risk Weighted Assets* (RORWA)²³ osservabile al 31.12 dell'anno di riferimento per ogni società del Gruppo rispetto al livello di RORWA come formalizzato nei documenti di pianificazione strategica e di ICAAP in vigore. Il valore che ne deriva è denominato "Bonus Pool Potenziale Rettificato".

In particolare, il Bonus Pool Potenziale Rettificato sarà conseguentemente determinato come segue:

- in caso di RORWA in linea con il valore pianificato, con un margine di tolleranza del 5% (i.e. $\geq 95\%$), il Bonus Pool Potenziale Rettificato risulterà pari al Bonus Pool Potenziale;
- in caso di RORWA inferiore al 95% del valore pianificato, il Bonus Pool Potenziale Rettificato risulterà dall'applicazione di un proporzionamento lineare al Bonus Pool Potenziale (RORWA actual / RORWA pianificato * Bonus Pool Potenziale).

La sostenibilità aziendale del Piano di Incentivazione deve in ogni caso formare oggetto di analisi da parte della funzione di *Risk Management* con riferimento a specifici indicatori coerenti con le misure utilizzate ai fini gestionali.

Per ogni esercizio annuale, l'ammontare complessivo del bonus *pool* non può eccedere il limite del 20% dell'utile risultante dal bilancio.

La valutazione delle *performance* è effettuata bilanciando adeguatamente l'utilizzo di criteri quantitativi e qualitativi. L'individuazione di obiettivi "quantitativi" - che in ogni caso sono corretti per il rischio in sede di valutazione della *performance* - consente di ancorare detta valutazione a criteri oggettivi, così da garantire una maggiore trasparenza nei confronti del membro del personale di cui si valuta l'attività e quindi una maggiore consapevolezza dello stesso circa gli obiettivi che deve raggiungere per avere accesso alla retribuzione incentivante. D'altro canto, devono essere utilizzati criteri di valutazione della *performance* di tipo qualitativo.

La Capogruppo ha scelto di prevedere un *accrual period* (i.e. il periodo di valutazione della *performance*) annuale. Gli obiettivi di *performance*, che sono puntualmente declinati, si basano su indicatori di lungo periodo, al fine di tenere in debita considerazione i risultati finanziari effettivamente raggiunti, all'esito quindi di una valutazione veritiera dei risultati suddetti, del costo e del livello del capitale e della liquidità. La valutazione delle *performance* individuali prende avvio a seguito del superamento delle condizioni di attivazione del piano ed ha ad oggetto la verifica dei risultati singolarmente conseguiti, avuto riguardo agli obiettivi prefissati nonché ad eventuali ulteriori contributi offerti nell'ambito di progetti e iniziative aziendali intrapresi in corso d'esercizio. Particolare attenzione in fase valutativa è riposta, inoltre, al rispetto di eventuali normative di settore dettate per specifiche posizioni di lavoro (es. personale addetto alla rete di vendita).

Tanto premesso, la valutazione delle *performance* individuali è attribuita:

- al Consiglio di Amministrazione, con il contributo dei componenti indipendenti, per l'Amministratore Delegato, per i Responsabili delle Funzioni di controllo e per il restante "personale più rilevante";

²³ RORWA determinato come rapporto tra l'utile lordo come risultante dal bilancio dell'esercizio di riferimento (ovvero dal relativo preconsuntivo in caso di certificazione dell'utile in vista dell'invio delle segnalazioni di vigilanza al 31.12 dell'anno di riferimento) e i *Risk Weighted Assets* complessivi (rischi di 1° pilastro).



- al Responsabile della Funzione/Direzione di appartenenza, il quale dovrà sottoporla all'attenzione dell'Amministratore Delegato che potrà confermarla o esprimere il proprio disaccordo, parziale o totale, opportunamente motivato.

Il “*bonus annuo*” del “personale più rilevante” è suddiviso in:

- una quota *up-front*, pari al 70% del “*bonus annuo*”, da attribuire entro il mese di luglio dell'anno successivo a quello di competenza (*i.e.* dell'anno successivo a quello di valutazione della *performance* - *c.d. accrual period*);
- una quota pari al 30% del “*bonus annuo*”, differita all'anno successivo rispetto quello di attribuzione della quota *up-front* (e quindi al termine dell'*accrual period*) e da attribuire entro il mese di luglio dell'anno differito.

Il suddetto differimento consente di tener conto della *performance* al netto dei rischi effettivamente assunti o conseguiti e dell'andamento della situazione patrimoniale e di liquidità.

Nei casi in cui la percentuale di incidenza della componente incentivante della remunerazione superi il 75% della retribuzione annua lorda fissa, la quota soggetta al periodo di differimento è pari al 40% del Bonus in pagamento, corrisposta con le medesime modalità indicate al punto precedente.

In ogni caso, il differimento non opera qualora la remunerazione variabile riconosciuta al Personale più Rilevante sia pari o inferiore ad euro 50.000 e non rappresenti più di un terzo della remunerazione annua totale corrisposta al MRT (la “**Soglia di Materialità**”), come indicato dalla CRD V.

Sia la quota *up-front* sia le quote differite sono soggette a meccanismi di “*malus*” e di “*claw-back*”. In caso di decesso del beneficiario, le quote spettano agli eredi legittimi o testamentari alla data di erogazione prevista, previa verifica delle condizioni di *performance* del periodo di riferimento.

I meccanismi di correzione *ex post* sono applicabili nel corso del periodo di differimento della componente variabile della remunerazione, coprendo dunque il periodo di differimento di parte della stessa. L'applicazione di detti meccanismi è invocata primariamente in caso di risultati significativamente inferiori agli obiettivi prestabiliti o negativi o quando la banca non è in grado di mantenere o ripristinare una solida base di capitale. In tal caso – laddove cioè la riduzione o l'azzeramento della componente variabile non discende da condotte individuali – la proposta di applicare i meccanismi di *malus* o *claw back* è avanzata dall'Amministratore Delegato, sentita la Funzione di Risk Management e la Direzione Personale.

Il “*bonus annuo*”, comprensivo sia della quota *up-front* che di quelle differite, in particolare può essere significativamente ridotto o azzerato nei confronti di coloro che abbiano determinato o concorso a determinare anche una sola delle seguenti fattispecie: comportamenti non conformi a disposizioni di legge, regolamentari o statutarie o a eventuali codici etici o di condotta applicabili alla Banca, da cui è derivata una perdita significativa per la stessa; comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Banca; violazione degli obblighi imposti dal Testo Unico Bancario all'art. 26 o, quando è parte interessata, all'art. 53, commi 4 e seguenti; violazione degli obblighi in materia di remunerazione e incentivazione e, primariamente, adozione di condotte elusive delle disposizioni in materia; danni causati da comportamenti fraudolenti che abbiano inciso negativamente ed in misura rilevante sulla *performance* della Banca, sulla sua situazione patrimoniale o sul suo profilo di liquidità; condotte che hanno inciso in maniera significativa sulla performance della banca al netto dei rischi effettivamente assunti o conseguiti e dell'andamento della situazione patrimoniale e di liquidità della Banca. In tal caso si possono tuttavia applicarsi esclusivamente meccanismi di *malus*.

I meccanismi di *malus* e *claw back* possono essere applicati a decorrere dalla data di pagamento della singola quota (*up front* e differita) per un periodo di 5 anni, per i membri del personale più rilevante, e di 3 anni per il restante personale.

L'Assemblea ordinaria è chiamata ad approvare i criteri per la determinazione degli importi eventualmente da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione dalla carica di tutto il personale (*c.d. golden parachute*), ivi compresi i limiti fissati a detti importi in termini di annualità della remunerazione fissa e l'ammontare massimo che deriva dalla loro applicazione, nel rispetto delle regole di dettaglio applicabili al personale più rilevante.



Tra i *golden parachute* rientrano: i) gli importi riconosciuti a titolo di un patto di non concorrenza. In tal caso, tuttavia, le previsioni relative ai *golden parachutes* si applicano, fatte salve le ipotesi di deroga, solo agli importi che eccedono l'ultima annualità di retribuzione fissa; ii) gli importi riconosciuti nell'ambito di un accordo per la composizione di una controversia attuale o potenziale, qualunque sia la sede in cui esso viene raggiunto; iii) l'indennità di mancato preavviso per l'eccedenza rispetto a quanto previsto dalla legge.

I *golden parachute* sono assoggettati, nei casi stabiliti, alle disposizioni relative alla componente variabile della remunerazione ad eccezione della quota che non eccede l'ultima annualità di remunerazione fissa in relazione agli importi riconosciuti a titolo di patto di non concorrenza.

L'ammontare massimo dei compensi così riconosciuti non può eccedere per singolo dipendente il 15% del costo totale del personale risultante dall'ultimo bilancio approvato.

Il riconoscimento dei *golden parachute* è deliberato dal Consiglio di Amministrazione, in particolare con il contributo degli amministratori indipendenti, su proposta dell'Amministratore Delegato, sempre che ricorrano le condizioni sopramenzionate riferite all'attivazione del Piano Incentivante.

Qualora il beneficiario sia l'Amministratore Delegato la proposta promana dal Responsabile della Direzione Personale.

La proposta di riconoscimento dei *golden parachute* deve essere corredata:

- dal parere della Funzione di *Risk Management* circa la sostenibilità anche prospettica dell'erogazione;
- dal parere della Funzione *Compliance* circa la conformità dell'erogazione rispetto alla normativa (esterna ed interna) pro tempore vigente.

Le pattuizioni che regolamentano i *golden parachute* assicurano che tale riconoscimento sia opportunamente giustificato e collegato, attraverso idonei meccanismi:

- alla performance, al netto dei rischi, e ai comportamenti individuali. In particolare, la determinazione dell'importo riconosciuto deve riflettere gli obiettivi di *performance* assegnati e raggiunti nell'ultimo triennio di attività o, se inferiore, nel periodo di tempo intercorrente tra la data di assunzione e la risoluzione del rapporto;
- alla performance, al netto dei rischi, e ai livelli patrimoniali e di liquidità. Ferme le valutazioni specifiche da effettuare nella denegata ipotesi che la banca venga assoggettata a misure di intervento precoce o a misure di risoluzione, deve essere sempre presa in considerazione, ai fini dell'eventuale riconoscimento e alla determinazione di *golden parachute*, l'esigenza di contenere i costi (in questo ambito si può considerare il risparmio derivante dalla conclusione anticipata del rapporto di lavoro o dalla cessazione anticipata dalla carica).

La valutazione della *performance* è effettuata tenendo in debita considerazione il coinvolgimento del beneficiario in condotte contrastanti con la normativa applicabile o che si siano tradotte in perdite significative.

I *golden parachute* non possono comunque essere riconosciuti se il rapporto è interrotto:

- su iniziativa del Gruppo, in ragione di inefficienze oggettive, adeguatamente dimostrate, imputabili al beneficiario e tali da legittimare la risoluzione del contratto di lavoro per giusta causa;
- su iniziativa del beneficiario in ragione della volontà di prestare la propria opera professionale in favore di un'altra società concorrente.

Il Consiglio di Amministrazione deve adeguatamente motivare le ragioni in base alle quali è stato riconosciuto il *golden parachute* nonché esplicitare i criteri utilizzati per determinare il relativo importo del medesimo, sì che risulta comprovata la congruità dell'importo riconosciuto rispetto alla performance, individuale e aziendale.



Il pagamento dei *golden parachute* è soggetto alle regole sopra riportate, riferite, in termini generali, alla componente variabile della remunerazione, fatte salve le deroghe previste dalla normativa in tema di politiche di remunerazione.

Le politiche retributive del Gruppo sono soggette a revisione annuale.

Retribuzione variabile

Con riferimento all'anno 2022 sono risultate avverate le condizioni di attivazione a livello di Gruppo, ossia il CET1 Ratio (Common Equity Tier1 Ratio) e il LCR (Liquidity Coverage Ratio); parimenti, è risulta avverata la condizione di attivazione a livello "individuale" - rappresentata dall'utile lordo positivo ("utile dell'operatività corrente al lordo delle imposte derivante da attività ricorrenti"). Per quanto concerne il quarto indicatore "individuale" relativo al Cost/Income Ratio, è stato raggiunto l'obiettivo target (fissato nel piano industriale e poi rivisto in termini maggiormente sfidanti del budget revisionato per l'anno 2022).

In conclusione - atteso che ai sensi delle previsioni procedurali e normative in materia, il Piano incentivante della Banca del Fucino può attivarsi soltanto se ricorrono congiuntamente le condizioni di cui alle Politiche di remunerazione e di incentivazione pro tempore vigenti - per la Banca Capogruppo con riferimento al 2022, i gates si sono aperti.



❖ BANCA DEL FUCINO

Meccanismi di governance e caratteristiche di maggior rilievo del sistema di remunerazione ed incentivazione

È stabilito che l'Assemblea dei Soci deliberi, all'atto della nomina, gli emolumenti monetari fissi annui di Amministratori e Sindaci; per gli stessi non si applicano forme di remunerazione variabile o altri meccanismi di incentivazione né, conseguentemente, clausole di claw-back.

Non sono stati adottati nel 2023 piani di incentivazione a base azionaria a favore del Direttore e Amministratore Delegato e dei Vice Direttori Generali, dei Dirigenti e Dipendenti, né sistemi di incentivazione o remunerazione diversi da quelli monetari.

Identificazione del "personale più rilevante"

In data 11/04/2024, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto degli esiti del processo di autovalutazione effettuato per l'individuazione del c.d. "personale più rilevante".

Il processo di auto-valutazione per l'identificazione del "personale più rilevante", svolto come stabilito dalle disposizioni di riferimento, in applicazione del Regolamento delegato (UE) del 4 marzo 2014 n. 604, ha consentito l'identificazione alla medesima data, delle seguenti figure professionali:

- Componenti del Consiglio di Amministrazione;
- Amministratore Delegato;
- Responsabile "Divisione Affari" e "Vice Direttore Generale Vicario";
- Responsabile "Divisione Investment Banking" e "Vice Direttore Generale";
- Responsabile "Divisione Amministrazione, Bilancio e Funzionamento" e "Vice Direttore Generale";
- Responsabile "Divisione Health & Pharma";
- Responsabile "Divisione Finanza e Wealth Management";
- Responsabile "Direzione Pianificazione e Controllo di Gestione";
- Responsabile "Direzione Affari Legali e Societari";
- Responsabile "Direzione Partecipazioni Strategiche & Business Analysis";
- Responsabile "Direzione Comunicazione, Studi e Innovazione Digitale";
- Responsabile "Direzione Personale";
- Responsabile "Internal Audit";
- Responsabile "Divisione Controlli";
- Responsabile "Coordinamento Comitati";
- Delegato SOS;
- Responsabile "Direzione Commerciale";
- Responsabile "Direzione Crediti Performing";
- Responsabile "Direzione Finanza d'Impresa";
- Responsabile "Direzione Debt Capital Market";
- Responsabile "Direzione Finanza di Progetto & Energy";
- Responsabile "Direzione Banking, Markets & Real Estate Finance";
- Responsabile "Direzione Wealth Management & Prodotti Assicurativi";
- Responsabile "Direzione Operations";
- Responsabile "Direzione Bilancio";



- Responsabile "Direzione Cost Management di Gruppo";
- Responsabile "Direzione NPE";
- Area Manager "Roma Sede";
- Area Manager "Roma 1";
- Area Manager "Roma 2";
- Area Manager "Roma 3";
- Area Manager "Abruzzo, Marche";
- Area Manager "Sicilia";
- Area Manager "Nord Italia".

Prassi di remunerazione adottate per la componente di remunerazione variabile erogata nell'anno 2023

Le considerazioni di dettaglio che sono emerse dalle verifiche condotte sono di seguito riportate:

- I componenti del Consiglio di Amministrazione hanno percepito un emolumento fisso annuo deliberato dai competenti organi aziendali;
- I componenti del Collegio Sindacale hanno percepito un emolumento fisso annuo deliberato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti.

Informativa quantitativa

Si riportano di seguito i valori aggregati delle componenti fisse e variabili della retribuzione riferita alle diverse categorie di percettori di reddito, alla data del 31 dicembre 2023. L'informativa è resa nel rispetto dei principi in materia di protezione dei dati personali e in attuazione del principio di proporzionalità di cui alle menzionate disposizioni.

Tabella 61 – Tabella retributiva del personale della Banca del Fucino - dati in €

Ruolo	Composizione quantitativa	Ammontare Retribuzione Fissa in funzione d'anno	% Retribuzione Fissa sul Totale	Ammontare Retribuzione Variabile	% Retribuzione Variabile sul Totale
Consiglio di amministrazione	13	698.816	100,00%	0	0,00%
Collegio Sindacale	3	139.568	100,00%	0	0,00%
Organismo di Vigilanza	3	60.008	100,00%	0	0,00%
Comitato Rischi	4	138.064	100,00%	0	0,00%
Comitato dei Consiglieri Indipendenti	4	140.752	100,00%	0	0,00%
Comitato Etico	3	60.000	100,00%	0	0,00%
Amministratore Delegato ²⁴	1	1.069.064	34,52%	700.000	65,48%
Dirigenti	26	4.135.963	55,80%	1.828.226	44,20%
Quadri Direttivi	227	14.701.834	93,89%	898.881	6,11%
Aree Professionali	257	9.434.988	96,71%	310.275	3,29%

²⁴ Nella Remunerazione fissa sono stati considerati gli emolumenti per la carica di Amministratore Delegato ed il compenso per il ruolo Dirigenziale. Si evidenzia che la composizione quantitativa è riferita all'ammontare delle retribuzioni erogate nell'anno 2023, si discosta pertanto dall'organico al 31/12/2023 a causa delle cessazioni avvenute in corso d'anno.



Nella *Tabella 62* si riporta la composizione della remunerazione erogata dall'Istituto nell'anno 2023 a dipendenti e collaboratori calcolata come quota percentuale di remunerazione fissa e variabile sul totale delle remunerazioni erogate. Nella *Tabella 63* si riporta l'incidenza percentuale della componente di remunerazione variabile erogata dall'Istituto nel 2023 a dipendenti sul totale della componente fissa di remunerazione erogata nello stesso anno.

Tabella 62 - Composizione della remunerazione erogata dall'Istituto nell'anno 2023 ai dipendenti, calcolata come quota percentuale di remunerazione fissa e variabile sul totale delle remunerazioni erogate

Composizione della remunerazione erogata dall'Istituto				
Componente fissa	Componente variabile			Totale remunerazioni erogate (%)
<i>Incidenza della componente fissa sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)</i>	<i>Incidenza del Premio aziendale sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)</i>	<i>Incidenza di "speciale gratificazione"/"retrib. variabile PB/ sistema incentivante" (eventuali compensi variabili aggiuntivi) sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)</i>	<i>Incidenza del totale della componente variabile sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)</i>	
(a)	(b)	(c)	(d) = (b) + (c)	(e) = (a) + (d)
87,02%	2,65%	10,33%	12,98%	100,00%

Tabella 63 - Incidenza percentuale della componente di remunerazione variabile erogata dall'Istituto nell'anno 2023 ai dipendenti sul totale della componente fissa di remunerazione erogata nello stesso anno

Incidenza percentuale della componente di remunerazione variabile			
Componente variabile			Totale componente fissa (%)
<i>Incidenza del Premio aziendale sul totale della retribuzione fissa (% sulla retribuzione fissa)</i>	<i>Incidenza di "speciale gratificazione"/"retrib. variabile PB/ sistema incentivante" (eventuali compensi variabili aggiuntivi) sul totale delle retribuzioni del personale (% sulla retribuzione fissa)</i>	<i>Incidenza del totale della componente variabile sul totale della retribuzione fissa (% sulla retribuzione fissa)</i>	
(a)	(b)	(c) = (a) + (b)	
3,05%	11,87%	14,92%	100,00%

Come riportato nella *Tabella 62*, la quota della componente variabile erogata dall'Istituto nell'anno 2023 è stata pari al **12,98%** del totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente nello stesso anno e come riportato nella *Tabella 63*, l'incidenza del totale della componente variabile erogata dall'Istituto nell'anno 2023 sul totale della retribuzione fissa erogata nello stesso anno è stata pari al **14,92%**.

Nella seguente *Tabella 64* vengono descritte le componenti fisse e variabili della remunerazione liquidate nell'esercizio 2023 al "personale più rilevante".



Tabella 64 - Componenti fisse e variabili della remunerazione liquidate nell'esercizio al "personale più rilevante"

Categoria	Remunerazione fissa 2023 (€/000)	Beneficiari	Remunerazione variabile 2023 (Migliaia di Euro)	Beneficiari	Indennità di cessazione del rapporto di lavoro	Beneficiari
Amministratore Delegato	519	1	700	1	-	-
Vice Direttori Generali	838	3	530	3	-	-
Altro personale "più rilevante"	4.128	29	1.127	28	-	-

Di seguito, in *Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.*⁶⁵, *Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.*⁶⁶, *Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.*, *Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.*, *Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.* e *Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.* sono delineati i compensi di CDA, Collegio Sindacale, Organismo di Vigilanza, Comitato Rischi, Comitato dei Consiglieri Indipendenti e Comitato Etico di Banca del Fucino.

Tabella 65 – Remunerazioni del Consiglio di Amministrazione di Banca del Fucino per il 2023

Remunerazioni CDA Banca del Fucino 2023 (€)	
Amministratore Delegato	550.000
Presidente	300.000
Vicepresidente	22.688
Amministratori	376.128
Totale	1.248.816

Tabella 66 - Remunerazioni del Collegio Sindacale di Banca del Fucino per il 2023

Remunerazioni Consiglio Sindacale 2023 (€)	
Presidente	63.440
Sindaci	76.128
Totale	139.568

Tabella 67 - Remunerazioni dell'Organismo di Vigilanza di Banca del Fucino per il 2023

Remunerazioni Organismo di vigilanza 2023 (€)	
Presidente	25.376
Membri	34.632
Totale	60.008

Tabella 68 - Remunerazioni del Comitato Rischi di Banca del Fucino per il 2023

Remunerazioni Comitato Rischi 2023 (€)	
Presidente	40.000
Membri	98.064
Totale	138.064

Tabella 69 - Remunerazioni del Comitato dei Consiglieri Indipendenti di Banca del Fucino per il 2023

Remunerazioni Comitato dei Consiglieri Indipendenti 2023 (€)	
Presidente	50.752
Membri	90.000



Totale	140.752
--------	---------

Tabella 70 - Remunerazioni del Comitato Etico di Banca del Fucino per il 2023

Remunerazioni Comitato Etico 2023 (€)	
Membri	60.000

Si riportano di seguito le tabelle quantitative EU REM relative a Banca del Fucino, contenenti le informazioni di cui all'articolo 450 par. 1 del CRR e redatte in linea con il Regolamento (UE) n. 637/2021.

Tabella 71 – EU REM1: Remunerazione riconosciuta per l'esercizio 2023 - Banca del Fucino (dati in €)

6			a	b	c	d
			Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica ²⁵	Organo di amministrazione - funzione di gestione ²⁶	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
1	Remunerazione fissa	Numero dei membri del personale più rilevante	13	1	3	29
2		Remunerazione fissa complessiva	977.632	1.069.064	837.901	4.127.641
3		Di cui in contanti	977.632	1.069.064	837.901	4.127.641
4		(Non applicabile nell'UE)				
EU-4a		Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	-	-
5		Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-	-
EU-5x		Di cui altri strumenti	-	-	-	-
6		(Non applicabile nell'UE)				
7		Di cui altre forme	-	-	-	-
8		(Non applicabile nell'UE)				
9	Remunerazione variabile	Numero dei membri del personale più rilevante	-	1	3	29
10		Remunerazione variabile complessiva	-	700.000	530.000	1.127.168
11		Di cui in contanti	-	490.000	348.000	1.058.168
12		Di cui differita	-	210.000	182.000	69.000
EU-13a		Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	-	-
EU-14a		Di cui differita	-	-	-	-
EU-13b		Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-	-
EU-14b		Di cui differita	-	-	-	-
EU-14x		Di cui altri strumenti	-	-	-	-
EU-14y		Di cui differita	-	-	-	-
15		Di cui altre forme	-	-	-	-
16		Di cui differita	-	-	-	-
17	Totale remunerazione (2 + 10)		977.632	1.769.064	1.367.901	5.254.809

²⁵ in questa categoria sono ricompresi i compensi di tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione come determinati dall'assemblea dei soci per la carica delle specie nonché gli emolumenti riferiti ai Consiglieri componenti dei Comitati endoconsiliari

²⁶ in questa categoria sono ricompresi i compensi riconosciuti all'Amministratore Delegato investito di specifiche deleghe di gestione a norma dell'articolo 2389 del c.c..



Tabella 72 – EU REM2: pagamenti speciali al personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante) per il 2023 - Banca del Fucino (dati in €)

	a	b	c	d
	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita				
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	2
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita – Importo complessivo	-	-	-	280.000
Di cui premi facenti parte della remunerazione variabile garantita versati nel corso dell'esercizio che non sono presi in considerazione nel limite massimo dei bonus	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio – Importo complessivo	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio – Importo complessivo	-	-	-	-
Di cui versati nel corso dell'esercizio	-	-	-	-
Di cui differiti	-	-	-	-
Di cui trattamenti di fine rapporto versati nel corso dell'esercizio non considerati nel limite massimo dei bonus	-	-	-	-
Di cui l'importo più elevato riconosciuto a una singola persona	-	-	-	-

Tabella 73 – EU REM3: remunerazione differita per il 2023 - Banca del Fucino (dati in €)

		a	b	c	d	e	f	g	h
Remunerazione differita e soggetta a mantenimento		Importo complessivo o della remunerazione differita riconosciuta a per periodi di prestazioni e precedenti	Di cui importi che maturano nel corso dell'esercizio	Di cui importi che matureranno negli esercizi successivi	Importo della correzione delle performance, effettuata nell'esercizio o, sulla remunerazione differita che sarebbe dovuta maturare nel corso dell'esercizio	Importo della correzione delle performance, effettuata nell'esercizio o, sulla remunerazione differita che sarebbe dovuta maturare in successivi anni di prestazione	Importo complessivo o delle correzioni effettuate nel corso dell'esercizio o dovute a correzioni implicite ex post (ossia variazioni di valore della remunerazione differita dovute alle variazioni dei prezzi degli strumenti)	Importo complessivo o della remunerazione differita riconosciuta a prima dell'esercizio o, effettivamente versato nel corso dell'esercizio	Importo complessivo o della remunerazione differita riconosciuta a per il precedente periodo di prestazione e che è stata maturata ma è soggetta a periodi di mantenimento
1	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	-	-	-	-	-	-	-	-
2	In contanti								
3	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
4	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
5	Altri strumenti								
6	Altre forme								
7	Organo di amministrazione - funzione di gestione	-	-	-	-	-	-	-	-
8	In contanti								
9	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
10	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								



1	Altri strumenti								
1	Altre forme								
1	Altri membri dell'alta dirigenza	-	-	-	-	-	-	-	-
1	In contanti								
1	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
1	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
1	Altri strumenti								
1	Altre forme								
1	Altri membri del personale più rilevante	-	-	-	-	-	-	-	-
2	In contanti								
2	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
2	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
2	Altri strumenti								
2	Altre forme								
2	Importo totale	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabella 74 – EU REM4: remunerazione di 1 milione di EUR o più per esercizio: 2023 - Banca del Fucino (dati in €)

EUR		A
		Membri del personale più rilevante che hanno una remunerazione elevata ai sensi dell'articolo 450, lettera i), del CRR.
1	Da 1 000 000 a meno di 1 500 000	1
2	Da 1 500 000 a meno di 2 000 000	-
3	Da 2 000 000 a meno di 2 500 000	-
4	Da 2 500 000 a meno di 3 000 000	-
5	Da 3 000 000 a meno di 3 500 000	-
6	Da 3 500 000 a meno di 4 000 000	-
7	Da 4 000 000 a meno di 4 500 000	-
8	Da 4 500 000 a meno di 5 000 000	-
9	Da 5 000 000 a meno di 6 000 000	-
10	Da 6 000 000 a meno di 7 000 000	-
11	Da 7 000 000 a meno di 8 000 000	-



IGEA DIGITAL BANK

Si riportano di seguito i valori aggregati delle componenti fisse e variabili della retribuzione riferita alle diverse categorie di percettori di reddito, alla data del 31 dicembre 2023 per Igea Digital Bank. L'informativa è resa nel rispetto dei principi in materia di protezione dei dati personali e in attuazione del principio di proporzionalità di cui alle menzionate disposizioni.

Tabella 75 – Tabella retributiva del personale di Igea Digital Bank (dati in €)

Ruolo	Composizione quantitativa	Ammontare Retribuzione Fissa in funzione d'anno	% Retribuzione Fissa sul Totale	Ammontare Retribuzione Variabile	% Retribuzione Variabile sul Totale
Consiglio di amministrazione	3	220.000	100,00%		0,00%
Collegio Sindacale	3	101.717	100,00%		0,00%
Organismo di Vigilanza	3	57.495	100,00%		0,00%
Comitato dei Consiglieri Indipendenti	2	45.376	100,00%		0,00%
Direttore Generale	1	191.243	100,00%		0,00%
Dirigenti	3	289.132	89,28%	31.000 ²⁷	10,72%
Quadri Direttivi	10	593.321	97,85%	12.765 ²⁸	2,15%
Aree Professionali	28	706.087	96,73%	23.081 ²⁹	3,27%

Tabella 76 - Composizione della remunerazione erogata dall'Istituto nell'anno 2023 a dipendenti calcolata come quota percentuale di remunerazione fissa e variabile sul totale delle remunerazioni erogate

Composizione della remunerazione erogata dall'Istituto				
Componente fissa	Componente variabile			Totale remunerazioni erogate (%)
Incidenza della componente fissa sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)	Incidenza del Premio aziendale sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)	Incidenza di "speciale gratificazione"/"retrib. variabile PB/ sistema incentivante" (eventuali compensi variabili aggiuntivi) sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)	Incidenza del totale della componente variabile sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)	
(a)	(b)	(c)	(d) = (b) + (c)	(e) = (a) + (d)
96,19%	2,01%	1,80%	3,81%	100,00%

²⁷ Incentivo esodo ed importo transattivo relativo alla risoluzione consensuale avvenuta nel 2023 di una figura Dirigenziale

²⁸ Nell'anno 2023 è stato erogato il premio aziendale (Vap) a tutti i dipendenti sulla base dei risultati del bilancio consolidato di Gruppo. Si evidenzia che la composizione quantitativa è riferita all'ammontare delle retribuzioni erogate nell'anno 2023, si discosta pertanto dall'organico al 31/12/2023 a causa delle cessazioni avvenuto in corso d'anno.

²⁹ Nell'anno 2023 è stato erogato il premio aziendale (Vap) a tutti i dipendenti sulla base dei risultati del bilancio consolidato di Gruppo. Si evidenzia che la composizione quantitativa è riferita all'ammontare delle retribuzioni erogate nell'anno 2023, si discosta pertanto dall'organico al 31/12/2023 a causa delle cessazioni avvenuto in corso d'anno.



Tabella 77 - Incidenza percentuale della componente di remunerazione variabile erogata dall'Istituto nell'anno 2023 a dipendenti sul totale della componente fissa di remunerazione erogata nello stesso anno

Incidenza percentuale della componente di remunerazione variabile			
Componente variabile			Totale componente fissa (%)
Incidenza del Premio aziendale sul totale della retribuzione fissa (% sulla retribuzione fissa)	Incidenza di "speciale gratificazione"/"retrib. variabilePB/sistema incentivante" (eventuali compensi variabili aggiuntivi) sul totale delle retribuzioni del personale (% sulla retribuzione fissa)	Incidenza del totale della componente variabile sul totale della retribuzione fissa (% sulla retribuzione fissa)	
(a)	(b)	(c) = (a) + (b)	
2,09%	1,87%	3,96%	100,00%

Tabella 78 - Componenti fisse e variabili della remunerazione liquidate nell'esercizio al "personale più rilevante"

Categoria	Remunerazione fissa 2023 (€/000)	Beneficiari	Remunerazione variabile 2023 (Migliaia di Euro)	Beneficiari	Indennità di cessazione del rapporto di lavoro	Beneficiari
Direttore Generale	191	1	-	-	-	-
Vice Direttore Generale	159	1	-	-	-	-
Altro personale "più rilevante"	325	4	37	3	-	-

Di seguito, in *Tabella 79, Tabella 80, Tabella 81 e Tabella 82* **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.** sono delineati i compensi di CDA, Collegio Sindacale, Organismo di Vigilanza e Comitato dei Consiglieri Indipendenti di Igea Digital Bank.

Tabella 79 – Remunerazioni del Consiglio di Amministrazione di Igea Digital Bank per il 2023

Remunerazioni CDA Igea Digital Bank 2023 (€)	
Presidente	180.000
Vicepresidente	20.000
Amministratori	20.000
Totale	220.000

Tabella 80 - Remunerazioni del Collegio Sindacale di Igea Digital Bank per il 2023

Remunerazioni Consiglio Sindacale 2023 (€)	
Presidente	50.752
Sindaci	50.965
Totale	101.717

Tabella 81 - Remunerazioni dell'Organismo di Vigilanza di Igea Digital bank per il 2023

Remunerazioni Organismo di Vigilanza 2023 (€)	
Presidente	21.147
Membri	36.348
Totale	57.495



Tabella 82 -Remunerazioni del Comitato dei Consiglieri Indipendenti di Igea Digital bank per il 2023

Remunerazioni Organismo di Vigilanza 2023 (€)	
Membri	45.376
Totale	45.376

Si riportano di seguito le tabelle quantitative EU REM con dati relativi a Igea Digital Bank.

Tabella 83 -EU REM1: Remunerazione riconosciuta per l'esercizio 2023 – Igea Digital Bank (dati in €)

			a	b	c	D
			Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
1	Remunerazione fissa	Numero dei membri del personale più rilevante	5	1	1	4
2		Remunerazione fissa complessiva	265.376	191.243	159.209	325.458
3		Di cui in contanti	265.376	191.243	159.209	325.458
4		(Non applicabile nell'UE)				
EU-4a		Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	0	0	0	0
5		Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	0	0	0	0
EU-5x		Di cui altri strumenti	0	0	0	0
6		(Non applicabile nell'UE)				
7		Di cui altre forme	0	0	0	0
8		(Non applicabile nell'UE)				
9	Remunerazione variabile	Numero dei membri del personale più rilevante	0	0	0	4
10		Remunerazione variabile complessiva	0	0	0	36.631
11		Di cui in contanti	0	0	0	36.631
12		Di cui differita	0	0	0	0
EU-13a		Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	0	0	0	0
EU-14a		Di cui differita	0	0	0	0
EU-13b		Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	0	0	0	0
EU-14b		Di cui differita	0	0	0	0
EU-14x		Di cui altri strumenti	0	0	0	0
EU-14y		Di cui differita	0	0	0	0
15		Di cui altre forme	0	0	0	0
16		Di cui differita	0	0	0	0
17	Totale remunerazione (2 + 10)		265.376	191.243	159.209	362.089



Tabella 84 -EU REM2: pagamenti speciali al personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante) per il 2023 – Igea Digital Bank (dati in €)

	a	B	c	D
	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita				
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita – Importo complessivo	-	-	-	-
Di cui premi facenti parte della remunerazione variabile garantita versati nel corso dell'esercizio che non sono presi in considerazione nel limite massimo dei bonus				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio – Importo complessivo	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio – Importo complessivo	-	-	-	-
Di cui versati nel corso dell'esercizio	-	-	-	-
Di cui differiti	-	-	-	-
Di cui trattamenti di fine rapporto versati nel corso dell'esercizio non considerati nel limite massimo dei bonus	-	-	-	-
Di cui l'importo più elevato riconosciuto a una singola persona	-	-	-	-

Tabella 85 -EU REM3: remunerazione differita per il 2023 – Igea Digital Bank (dati in €)

	a	b	c	d	e	f	g	H
	Importo complessivo della remunerazione e differita riconosciuta per periodi di prestazione precedenti	Di cui importi che maturano nel corso dell'esercizio	Di cui importi che matureranno negli esercizi successivi	Importo della correzione delle performance, effettuata nell'esercizio, sulla remunerazione e differita che sarebbe dovuta maturare nel corso dell'esercizio	Importo della correzione delle performance, effettuata nell'esercizio, sulla remunerazione e differita che sarebbe dovuta maturare in successivi anni di prestazione	Importo complessivo delle correzioni effettuate nel corso dell'esercizio dovute a correzioni implicite ex post (ossia variazioni di valore della remunerazione e differita dovute alle variazioni dei prezzi degli strumenti)	Importo complessivo della remunerazione e differita riconosciuta prima dell'esercizio, effettivamente versato nel corso dell'esercizio	Importo complessivo della remunerazione e differita riconosciuta per il precedente periodo di prestazione che è stata maturata ma è soggetta a periodi di mantenimento
1	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	-	-	-	-	-	-	-
2	In contanti							
3	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti							
4	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti							
5	Altri strumenti							
6	Altre forme							
7	Organo di amministrazione - funzione di gestione	-	-	-	-	-	-	-
8	In contanti							
9	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti							
10	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti							



1	Altri strumenti								
1	Altre forme								
1	Altri membri dell'alta								
3	dirigenza	-	-	-	-	-	-	-	-
1	In contanti								
1	Azioni o partecipazioni al								
5	capitale equivalenti								
1	Strumenti collegati alle								
6	azioni o strumenti non								
	monetari equivalenti								
1	Altri strumenti								
1	Altre forme								
1	Altri membri del personale								
9	più rilevante	-	-	-	-	-	-	-	-
2	In contanti								
2	Azioni o partecipazioni al								
1	capitale equivalenti								
2	Strumenti collegati alle								
2	azioni o strumenti non								
2	monetari equivalenti								
2	Altri strumenti								
2	Altre forme								
2	Importo totale	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabella 86 -EU REM4: remunerazione di 1 milione di EUR o più per esercizio: 2023 – Igea Digital Bank (dati in €)

EUR		A
		Membri del personale più rilevante che hanno una remunerazione elevata ai sensi dell'articolo 450, lettera i), del CRR.
1	Da 1 000 000 a meno di 1 500 000	-
2	Da 1 500 000 a meno di 2 000 000	-
3	Da 2 000 000 a meno di 2 500 000	-
4	Da 2 500 000 a meno di 3 000 000	-
5	Da 3 000 000 a meno di 3 500 000	-
6	Da 3 500 000 a meno di 4 000 000	-
7	Da 4 000 000 a meno di 4 500 000	-
8	Da 4 500 000 a meno di 5 000 000	-
9	Da 5 000 000 a meno di 6 000 000	-
10	Da 6 000 000 a meno di 7 000 000	-
11	Da 7 000 000 a meno di 8 000 000	-



❖ FUCINO FINANCE

La Fucino Finance partecipata al 100% dalla Capogruppo, è stata costituita con l'obiettivo di sviluppare i prodotti del credito al consumo del Gruppo Bancario Igea Banca. L'avvio operativo della Fucino Finance è stato realizzato mediante la cessione del Ramo d'Azienda "CQS" della Banca del Fucino, il 1° Dicembre 2022.

Tabella 87 - Tabella retributiva del personale di Fucino Finance (dati in €)

Ruolo	Composizione quantitativa	Ammontare Retribuzione Fissa in funzione d'anno	% Retribuzione Fissa sul Totale	Ammontare Retribuzione Variabile	% Retribuzione Variabile sul Totale
Consiglio di amministrazione	5	118.440	100,00%		0,00%
Collegio Sindacale	3	83.346	100,00%		0,00%
Organismo di Vigilanza	3	60.008	100,00%		0,00%
Direttore Generale	1	150.643	71,41%	43.071 ³⁰	28,59%
Quadri Direttivi	7	362.942	96,78%	11.678 ³¹	3,22%
Aree Professionali	12	372.815	96,85%	11.731 ³²	3,15%

Tabella 88 -Composizione della remunerazione erogata dall'Istituto nell'anno 2023 a dipendenti calcolata come quota percentuale di remunerazione fissa e variabile sul totale delle remunerazioni erogate

Composizione della remunerazione erogata dall'Istituto				
Componente fissa	Componente variabile			Totale remunerazioni erogate (%)
<i>Incidenza della componente fissa sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)</i>	<i>Incidenza del Premio aziendale sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)</i>	<i>Incidenza di "speciale gratificazione"/"retrib. variabile PB/ sistema incentivante" (eventuali compensi variabili aggiuntivi) sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)</i>	<i>Incidenza del totale della componente variabile sul totale delle retribuzioni del personale (% sul Totale)</i>	
(a)	(b)	(c)	(d) = (b) + (c)	(e) = (a) + (d)
92,50%	2,99%	4,51%	7,50%	100,00%

³⁰ Premio riconosciuto in qualità di Dirigente della Banca del Fucino relativamente all'anno 2022 ed erogato dalla Capogruppo. Nell'anno 2023 è stato erogato il premio aziendale (Vap) a tutti i dipendenti sulla base dei risultati del Gruppo Bancario

³¹ Nell'anno 2023 è stato erogato il premio aziendale (Vap) a tutti i dipendenti sulla base dei risultati del Gruppo Bancario

³² Nell'anno 2023 è stato erogato il premio aziendale (Vap) a tutti i dipendenti sulla base dei risultati del Gruppo Bancario



Tabella 89 -Incidenza percentuale della componente di remunerazione variabile erogata dall'Istituto nell'anno 2023 a dipendenti sul totale della componente fissa di remunerazione erogata nello stesso anno

Incidenza percentuale della componente di remunerazione variabile			
Componente variabile			Totale componente fissa (%)
Incidenza del Premio aziendale sul totale della retribuzione fissa (% sulla retribuzione fissa)	Incidenza di " speciale gratificazione "/" retrib. variabilePB/ sistema incentivante " (eventuali compensi variabili aggiuntivi) sul totale delle retribuzioni del personale (% sulla retribuzione fissa)	Incidenza del totale della componente variabile sul totale della retribuzione fissa (% sulla retribuzione fissa)	
(a)	(b)	(c) = (a) + (b)	
3,23%	4,88%	8,11%	

Di seguito, in *Tabella 90* **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.** *Tabella 91* **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.** e *Tabella 92* sono delineati i compensi di CDA e Collegio Sindacale di Fucino Finance.

Tabella 90 -Remunerazioni del Consiglio di Amministrazione di Fucino Finance per il 2023

Remunerazioni CDA Fucino Finance 2023 (€)	
Presidente	40.000
Amministratori	78.440
Totale	118.440

Tabella 91 -Remunerazioni del Consiglio di Amministrazione di Fucino Finance per il 2023

Remunerazioni Consiglio Sindacale 2023 (€)	
Presidente	37.970
Sindaci	45.376
Totale	83.346

Tabella 92 -Remunerazioni dell'Organismo di Vigilanza di Fucino Finance per il 2023

Remunerazioni Consiglio Sindacale 2032 (€)	
Presidente	25.376
Sindaci	34.632
Totale	60.008



Si riportano di seguito le tabelle quantitative EU REM con dati relativi a Fucino Finance.

Tabella 93 -EU REM1: Remunerazione riconosciuta per l'esercizio 2023 – Fucino Finance (dati in €)

			a	B	c	d
			Organo di amministrazione – funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione – funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
1	Remunerazione fissa	Numero dei membri del personale più rilevante	5	1	-	-
2		Remunerazione fissa complessiva	107.073	150.643	-	-
3		Di cui in contanti	107.073	150.643	-	-
4		(Non applicabile nell'UE)				
EU-4°		Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	-	-
5		Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-	-
EU-5x		Di cui altri strumenti	-	-	-	-
6		(Non applicabile nell'UE)				
7		Di cui altre forme	-	-	-	-
8		(Non applicabile nell'UE)				
9	Remunerazione variabile	Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
10		Remunerazione variabile complessiva	-	43.071	-	-
11		Di cui in contanti	-	43.071	-	-
12		Di cui differita	-	-	-	-
EU-13°		Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	-	-
EU-14°		Di cui differita	-	-	-	-
EU-13b		Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-	-
EU-14b		Di cui differita	-	-	-	-
EU-14x		Di cui altri strumenti	-	-	-	-
EU-14y		Di cui differita	-	-	-	-
15		Di cui altre forme	-	-	-	-
16		Di cui differita	-	-	-	-
17	Totale remunerazione (2 + 10)		107.073	193.715	-	-

Tabella 94 -EU REM 2: pagamenti speciali al personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante) per il 2023 – Fucino Finance (dati in €)

	a	b	c	D
	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita				
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita – Importo complessivo	-	-	-	-



Di cui premi facenti parte della remunerazione variabile garantita versati nel corso dell'esercizio che non sono presi in considerazione nel limite massimo dei bonus				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio – Importo complessivo	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio – Numero dei membri del personale più rilevante	-	-	-	-
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio – Importo complessivo	-	-	-	-
Di cui versati nel corso dell'esercizio	-	-	-	-
Di cui differiti	-	-	-	-
Di cui trattamenti di fine rapporto versati nel corso dell'esercizio non considerati nel limite massimo dei bonus	-	-	-	-
Di cui l'importo più elevato riconosciuto a una singola persona	-	-	-	-

Tabella 95 -EU REM3: remunerazione differita per il 2023 – Fucino Finance (dati in €)

		a	b	c	d	e	f	g	h
	Remunerazione differita e soggetta a mantenimento	Importo complessivo della remunerazione e differita riconosciuta per periodi di prestazione precedenti	Di cui importi che maturano nel corso dell'esercizio	Di cui importi che matureranno negli esercizi successivi	Importo della correzione delle performance, effettuata nell'esercizio, sulla remunerazione e differita che sarebbe dovuta maturare nel corso dell'esercizio	Importo della correzione delle performance, effettuata nell'esercizio, sulla remunerazione e differita che sarebbe dovuta maturare in successivi anni di prestazione	Importo complessivo delle correzioni effettuate nel corso dell'esercizio dovute a correzioni implicite ex post (ossia variazioni di valore della remunerazione e differita dovute alle variazioni dei prezzi degli strumenti)	Importo complessivo della remunerazione e differita riconosciuta prima dell'esercizio, effettivamente versato nel corso dell'esercizio	Importo complessivo della remunerazione e differita riconosciuta per il precedente periodo di prestazione che è stata maturata ma è soggetta a periodi di mantenimento
1	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	-	-	-	-	-	-	-	-
2	In contanti								
3	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
4	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
5	Altri strumenti								
6	Altre forme								
7	Organo di amministrazione - funzione di gestione	-	-	-	-	-	-	-	-
8	In contanti								
9	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
10	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
11	Altri strumenti								
12	Altre forme								
13	Altri membri dell'alta dirigenza	-	-	-	-	-	-	-	-
14	In contanti								
15	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
16	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
17	Altri strumenti								
18	Altre forme								
19	Altri membri del personale più rilevante	-	-	-	-	-	-	-	-
20	In contanti								



2	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
2	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
2	Altri strumenti								
2	Altre forme								
5	Importo totale	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabella 96 -EU REM4: remunerazione di 1 milione di EUR o più per esercizio: 2023 – Fucino Finance (dati in €)

EUR		A
		Membri del personale più rilevante che hanno una remunerazione elevata ai sensi dell'articolo 450, lettera i), del CRR.
1	Da 1 000 000 a meno di 1 500 000	-
2	Da 1 500 000 a meno di 2 000 000	-
3	Da 2 000 000 a meno di 2 500 000	-
4	Da 2 500 000 a meno di 3 000 000	-
5	Da 3 000 000 a meno di 3 500 000	-
6	Da 3 500 000 a meno di 4 000 000	-
7	Da 4 000 000 a meno di 4 500 000	-
8	Da 4 500 000 a meno di 5 000 000	-
9	Da 5 000 000 a meno di 6 000 000	-
10	Da 6 000 000 a meno di 7 000 000	-
11	Da 7 000 000 a meno di 8 000 000	-